



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



Nr. 1754 din 08.02.2022

Anexa 2
H.S. 28/24.02.2022

UNIVERSITATEA DIN ORADEA
DEPARTAMENTUL PENTRU
ASIGURAREA CALITĂȚII
Intrări / ieșiri
Nr. 96 din 08.02.2022

Către,

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

al Universității din Oradea - spre avizare,

SENATUL Universității din Oradea - spre aprobare

Vă rugăm să supuneți avizării C.A. / aprobării S.U.O - Raportul la Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021.

RECTOR,
Prof. univ. dr. Constantin BUNGĂU

Vizat,

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
24. FEB. 2022
Președinte:
Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ

Prorector – Management Academic

Departamentul pentru Asigurarea Calității



MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA DIN ORADEA
DEPARTAMENTUL PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII
Adresa: C.P. nr.114, Oficiul Poștal Oradea 1, Str. Universității nr. 1,
Oradea, România
Tel.: +40 0259 / 408113 +40 0259 / 408 190, Fax: +40 0259/ 432789
E-mail: calitate@uoradea.ro, Pagina web: www.uoradea.ro



RAPORT LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2021

Avizat în ședința de C.A. din data de **10.02.2022**

Aprobat în ședința de Senat din data de **24.02.2022**



1. CALITATEA SERVICIILOR EDUCAȚIONALE ȘI DE CERCETARE

Calitatea serviciilor educaționale și de cercetare reprezintă pentru Universitatea din Oradea, unul din obiectivele majore. Educația, cercetarea și managementul în învățământul superior se desfășoară în condițiile autonomiei universitare, într-un cadru concurențial tot mai accentuat.

Universitatea din Oradea, ca instituție publică de învățământ superior are responsabilitatea de a asigura:

- creșterea calității programelor de studii, a metodelor de învățare și a rezultatelor procesului de predare/învățare;
- promovarea cercetării științifice la nivel instituțional, ale cărei rezultate să poată fi valorificate și recunoscute la nivel regional, național și internațional;
- integrarea activă în comunitate, în mediul economic, social și cultural.

Asigurarea calității educației este centrată pe rezultatele învățării, exprimate prin competențe, valori și aptitudini, care se obțin în urma parcurgerii și finalizării unui nivel de învățământ sau program de studii.

Universitatea din Oradea are colaborări cu sectorul public și privat și este un important partener la nivel local și național, participă la competițiile de proiecte lansate pe plan național și internațional.

Consolidarea colaborării dintre universitate și mediul de afaceri a condus la creșterea competențelor antreprenoriale în rândul studenților.

Reglementările interne referitoare la calitate sunt implementate, monitorizate și revizuite periodic în conformitate cu prevederile procedurilor sistemului de management al calității pentru o adaptare agilă și dobândirea unei reziliențe puternice la schimbări.

2. ASIGURAREA CALITĂȚII

Sistemul de management al calității dezvoltat de Universitatea din Oradea are obiective, politici și proceduri clar definite pentru a promova o cultură internă de asigurare a calității și pentru a asigura calitatea activităților de educație, cercetare, servicii pentru societate.

Echipele manageriale ale Universității din Oradea (UO) și ale entităților din structura sa, sunt conștiente de faptul că, **asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității** este o necesitate stringentă în îndeplinirea misiunii asumate și, în egală măsură, un instrument de creștere a eficienței proceselor, de promovare a universității.

Universitatea din Oradea promovează activ, la toate nivelurile, o cultură a calității, precum și respectul reciproc în relația student - profesor. Are **proceduri adecvate pentru soluționarea sesizărilor și contestațiilor studenților**, prin care monitorizează calitatea procesului de predare și învățare. Actualizarea continuă și dezvoltarea pachetului de proceduri privind asigurarea calității se realizează în concordanță cu standardele de calitate stabilite de Ministerul Educației și Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior.



În cursul anului 2021, la nivelul UO, au fost elaborate/actualizate un număr de 18 proceduri, 16 regulamente, 25 metodologii, toate aceste reglementări interne contribuind la o mai bună desfășurare a activităților didactice și de cercetare.

Universitatea din Oradea, respectă prevederile legale privind **evaluarea externă în mod ciclic**, la nivel de program de studii, domeniu de masterat, domeniu de doctorat și la nivel de instituție.

În cadrul UO există o preocupare continuă pentru dezvoltarea și implementarea unui sistem integrat de asigurare a calității orientat spre învățământul centrat pe student, spre implicarea activă a acestuia, urmărind permanent armonizarea și compatibilizarea între programele de studii cu cele din universități de prestigiu din spațiul european și internațional, pe baza unui set de activități de tip benchmarking și prin consultarea unor reprezentanți de specialitate din mediul socio-economic și în conformitate cu standardele specifice ARACIS în domeniu. Revizuirea programelor de studii se face în acord cu cerințele agenților economici privind calificările și competențele, documentate printr-un studiu care să demonstreze nevoile actuale și viitoare ale pieței muncii și ale societății, astfel încât studenții să aibă oportunități de angajare, dezvoltare profesională și personală.

3. STRATEGII ȘI STRUCTURI PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII

La Universitatea din Oradea funcționează un sistem de management descentralizat, privind asigurarea calității la nivel de departament, facultate, universitate și entități administrative, dar integrat în cadrul unui Management al Calității Totale (TQM).

Cultura pentru implementarea managementului calității în toate structurile de învățământ și administrative se realizează implicând tot personalul, cu sau fără funcții de conducere.

În anul 2021 la nivelul UO s-a derulat un proiect pe **Domeniul 5: Îmbunătățirea calității activității didactice, inclusiv a respectării deontologiei și eticii academice**, titlul proiectului *“Consolidarea unei culturi a calității activităților didactice prin digitalizare și respectarea deontologiei academice la Universitatea din Oradea”*. Proiectul a vizat creșterea capacității instituționale pentru susținerea calității învățământului superior, prin digitalizarea unor instrumente de lucru și aplicarea în mod pro-activ a principiilor și normelor ce vizează deontologia academică și implementarea unor mecanisme pentru dezvoltarea instituțional ce contribuie la fundamentarea deciziilor manageriale ale UO.

În cadrul acestui proiect au fost realizate următoarele obiective:

- Crearea **Centrului de excelență în managementul universitar al calității QEX**;
- Elaborarea și editarea **Manualului calității**;
- Promovarea UO – universitate „digital-friendly” prin dezvoltarea unor module/platforme online cu scopul de:
- A) Evaluare a gradului de satisfacție a studenților cu privire la procesul educațional și serviciile administrative oferite de UO în vederea creșterii calității acestora;



- **B)** Pre-înscriserea candidaților la studii universitare, pentru creșterea calității serviciilor de tip suport;
- **C)** Centralizarea obligațiilor financiare ale studenților după modelul „one-stop-shop” pentru creșterea calității serviciilor.
- **D)** Suport pentru digitalizarea activităților didactice la UO prin Moodle App.
- Promovarea deontologiei academice prin adoptarea unei perspective pro-active, concretizată printr-o strategie a Centrului de excelență (QEx).

În cadrul Universității din Oradea există o Comisie Centrală pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CCEAC) și comisii la nivelul facultăților/departamentelor care gestionează programele de studii și lucrează în mod coordonat, având acțiuni complementare și aplicative pentru implementarea și dezvoltarea unei culturi a calității. Comisiile dezvoltă activități pentru stabilirea de repere calitative și cantitative (benchmarking), prin comparație cu organisme similare din alte universități din țară și din străinătate, pentru evaluarea și monitorizarea calității.

Comisiile dezvoltă activități pentru stabilirea de repere calitative și cantitative (benchmarking), prin comparație cu organisme similare din alte universități din țară și din străinătate, pentru evaluarea și monitorizarea calității.

La nivel de coordonare funcționează Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC) și la nivel de monitorizare și control Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAQ) a Senatului Universitar.

UO elaborează anual, prin DAC, Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea, respectiv, raportul privind realizarea acestui program pentru anul precedent. Aceste documente sunt publicate anual pe site-ul instituției: <https://www.uoradea.ro/Documente+operationale?structure=2/>.

Strategia Calității, înscrisă în *Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitate* se axează pe următoarele aspecte majore:

- Evaluarea și asigurarea calității pe cele trei domenii fundamentale: capacitate instituțională, eficacitate educațională și managementul calității, în vederea încadrării lor în standardele ARACIS;
- Implementarea managementului instituțional, fundamentat pe cerințe moderne de calitate;
- Actualizarea permanentă a bazei de date referitoare la asigurarea calității proceselor didactice și de cercetare în cadrul UO, prin racordarea la indicatori și indici îmbunătățiți de performanță;
- Implicarea UO în programe de dezvoltare economică bazate pe indicatori de sustenabilitate Green Campus;
- Participarea Universității din Oradea la procesele de evaluare internă și externă în vederea îmbunătățirii managementului calității.



În perioada 17.10.2018 – 19.10.2018 a avut loc vizita ARACIS pentru evaluarea instituțională. În urma vizitei de evaluare instituțională UO a obținut în anul 2019, calificativul „**GRAD DE ÎNCREDERE RIDICAT**” pentru perioada 2019-2024.

Odată cu instituirea noilor reglementări naționale, în cadrul Universității din Oradea s-au intensificat preocupările și acțiunile pentru constituirea și dezvoltarea unui *Sistem de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ)* structurat, consolidat și funcțional care să corespundă cerințelor interne și externe.

Sistemul intern de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ), implementat la Universitatea din Oradea, are obiective, politici și proceduri clar definite pentru a promova o cultură internă de asigurare a calității serviciilor educaționale și de cercetare.

Obiectivul fundamental al conducerii universității în domeniul calității îl constituie implementarea unui *SEAQ* în scopul obținerii excelenței academice în educație și cercetare.

În cadrul Universității din Oradea s-au intensificat preocupările și acțiunile pentru constituirea și dezvoltarea unui *Sistem de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ)* structurat, consolidat și funcțional care să corespundă cerințelor interne și externe.

Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității se bazează pe următoarele structuri:

- Comisia Centrală pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CCEAC);
- Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității a Senatului (CEAQ);
- Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC);
- Centrul de Excelență în Managementul Universitar al Calității (QEx);
- Corpul auditorilor interni (CAI);
- Comisia de Calitate la nivel de facultate (CCF);
- Comisia de Calitate la nivel de departament (CCD).

Principalele activități desfășurate de către componentele SEAQ, pentru implementarea unui management al calității în cadrul UO sunt:

- Elaborarea și actualizarea anuală a documentelor SEAQ: metodologii, proceduri, regulamente;
- Coordonarea și participarea la elaborarea Rapoartelor de Evaluare Internă în vederea evaluării ARACIS;
- Elaborarea anuală a Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea, program care urmărește în detaliu Planul Operațional și Planul Strategic al universității;
- Coordonarea și participarea la elaborarea Raportului de Evaluare instituțională.

În prezent, implementarea managementului calității este asigurat prin:

- a. *Codul de Asigurare a Calității* care reglementează realizarea, evaluarea și controlul calității la nivelul Universității din Oradea, având ca scop coordonarea eforturilor pentru



creșterea calității proceselor educaționale și de cercetare avansată. Principiile și politicile în domeniul calității se aplică în întreaga comunitate academică și în relațiile cu părțile interesate. Aceste principii sunt în concordanță cu cele prezentate în „Ghidul de aplicare a standardului ISO 2015 în organizații din domeniul educației, Standarde și linii directoare pentru Asigurarea Calității în Spațiul European al Învățământului Superior (ESG) și Metodologia de evaluare externă a calității (ARACIS)”.

b. *Comisia Centrală pentru Evaluare și Asigurarea Calității (CCEAC)*, este organizată și funcționează în Universitatea din Oradea în baza OUG 75/2005 privind Asigurarea Calității Educației, cu modificările și completările aprobate prin Legea 87/2006 și OUG 75/2011, precum și în acord cu prevederile Legii Educației nr. 1/2011 și ale Cartei UO, și are misiunea de a elabora, implementa și menține Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității în Universitatea din Oradea, precum și de adaptare continuă a acestuia la cerințele învățământului superior românesc și european.

c. *Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAQ)*, comisie permanentă a Senatului Universitar, care are rol de control și monitorizare a Sistemului de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ).

d. *Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC)*, este structura executivă și consultativă din cadrul UO, având misiunea de a crea și dezvolta Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității în cadrul UO, de a coordona, evalua/audita și urmări implementarea și îmbunătățirea continuă a calității întregii activități universitare. Departamentul pentru Asigurare a Calității monitorizează evaluările interne ale programelor de studii în vederea obținerii autorizării de funcționare provizorie/acreditării/evaluării periodice, evaluările interne a centrelor de cercetare, a laboratoarelor didactice și de cercetare și, atunci când situația o impune, a planurilor de învățământ.

e. *Centrul de Excelență în Managementul Universitar al Calității (QEx)*, este o structură consultativă și lucrativă la nivelul UO, formată din cadre didactice titulare ale UO având calitatea de expert evaluator ARACIS, funcția didactică de profesor/conferențiar și studenți ai UO de la programele de Licență/Masterat/Doctorat. QEx are misiunea de a contribui la implementarea Standardelor specifice privind evaluarea externă a calității academice la programele de studii universitare de licență, masterat și doctorat.

f. *Comisia de calitate a facultății/departament* cu rol de management al calității la nivel de entitate academică;

g. *Corpul auditorilor interni (CAI)* este un organism independent constituit în cadrul Universității din Oradea, format din cadre didactice (profesori/asistenți / conferențieri / lectori / șef lucr.) care dispun de instruire adecvată și care participă la activitățile de evaluare internă.



Reglementările în vigoare, cele ce urmează să fie elaborate și revizuite sunt avizate de DAC / Consiliul de Administrație și aprobate de Senatul Universității. Următoarea etapă este cea de implementare a acestor reglementări.

Universitatea din Oradea efectuează evaluări interne ale programelor de studii în vederea pregătirii Rapoartelor de Evaluare pentru obținerea autorizării de funcționare provizorie / acreditării/evaluării periodice, respectiv a centrelor de cercetare, laboratoarelor didactice și atunci când situația o impune a planurilor de învățământ.

Astfel, în anul 2021 au fost transmise la ARACIS în vederea evaluării externe un număr de 18 REI/ licență, 32 REI/master, 7 REI pentru Școli doctorale și 18 REI pentru domeniile de doctorat.

În anul 2021 au fost evaluate ARACIS un număr de 13 programe de licență, calificativul obținut fiind „*Mentținerea acreditării*”.

La sfârșitul anului 2021 pentru toate programele de master de la nivelul UO au fost depuse rapoarte de evaluare la ARACIS, 15 dintre acestea fiind deja evaluate, calificativul obținut fiind „*Mentținerea acreditării*”, altele se află în proces de evaluare.

Prin Hotărârea ARACIS din 28.12.2021, UO a obținut calificativul „*Mentținerea acreditării*” pentru un număr de 14 domenii de doctorat iar pentru 4 domenii de doctorat „*Acreditare condiționată*”.

În perioada dintre două evaluări periodice (institute de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior - ARACIS) programele de studii sunt monitorizate de coordonatorii de program, conducerile facultăților și de responsabili financiari. Monitorizarea programelor de studii se face în mod sistematic și presupune controlul modului în care se desfășoară activitatea pentru depistarea la timp a neconformităților și inițierea de acțiuni corective și preventive. Înregistrările obținute prin monitorizare constituie dovezi obiective privind evaluarea continuă a calității și stau la baza analizelor desfășurate la nivel de departament / facultate pentru îmbunătățirea calității serviciilor educaționale.

Universitatea din Oradea își continuă eforturile de îmbunătățire continuă a calității activităților prin introducerea sistematică a mecanismelor interne și corelarea lor directă cu asigurarea externă a calității, prin respectarea planului de acțiuni, măsuri și termene preconizate să răspundă observațiilor și recomandărilor rezultate în urma Vizitei Instituționale ARACIS din perioada 17-19 octombrie, 2018.

De asemenea, adoptă standardele și recomandările orientative (Ghiduri și Standarde Europene) pentru asigurarea calității în Spațiul European pentru Învățământul Superior, așa cum au fost propuse de ENQA.

Conform *SCImago Institutions Rankings*, în anul 2021, Universitatea din Oradea ocupă locul 13 din cele 31 de universități din România cuprinse în acest clasament. La nivel mondial, potrivit clasamentului *SCImago*, din cele 4126 de universități, Universitatea din Oradea se poziționează pe locul 802.



Senatul UO are rolul de a controla și monitoriza activitatea CA. CA instituie acțiuni de control și monitorizare a activităților specifice de învățământ, cercetare și administrative la toate nivele structurale ale UO, conform regulamentelor interne.

În continuare, sunt precizate **acțiunile programate pentru anul 2021 și realizarea acestora**, menite să crească nivelul calității proceselor educaționale și administrative din cadrul Universității din Oradea.



Acțiuni programate și termene pentru realizarea lor

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
1. Managementul instituțional											
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
1.1. Avizare în CA și aprobarea în SU a Planului Strategic al Universității din Oradea pentru perioada 2021-2025	PS aprobat de SU	buc.	1	-	-	CA	Ianuarie 2021	1	-	Ianuarie 2021	100%
1.2. Avizare în CA și aprobarea în SU a Planului Operațional al Universității din Oradea pentru anul 2021	PO aprobat de SU	buc.	1	-	-	CA	Ianuarie 2021	2	-	Ianuarie 2021	100%
1.3. Avizare în CA și aprobarea în SU a Raportului la Planul Operațional al Universității din Oradea pentru anul 2020	RPO aprobat de SU	buc.	1	-	-	CA	Februarie 2021	1	-	Februarie 2021	100%
1.4. Dezbaterea și aprobarea BVC la nivelul Universității din Oradea și al entităților din structura sa (an precedent și actual)	BVC aprobat de SU	buc.	1	-	-	Pr. MEA Dir. Ec.	Perma- nent	2	-	Trimestrial pe parcursul anului 2021 și trim. I 2021 pentru BVC final 2021	100%
1.5. Actualizarea și implementarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al Universității din Oradea pentru anul 2021	Program SCIM	buc.	1	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 24 FEB. 2022		Președinte/ Vicepreșe- dinți C-SCIM	Continuu	1	-	Decembrie 2021	100%

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
1.6. Organizarea ședințelor CA, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea universității	PV ședință a CA	buc.	Minim 12	-	-	Rector	Decem-brie 2021	14	-	Decembrie 2021	100%
1.7. Elaborarea și afișarea pe site-ul Universității din Oradea a Planului Operațional al facultăților pentru anul 2021	PO facultăți	buc.	15	-	-	Decani	Februarie 2021	1	-	Ianuarie 2021	100%
1.8. Prezentarea în CA a Raportului anual privind execuția BVC pe 2020	Raport	buc.	Minim 1	-	-	Director Economic	Martie 2021	1	-	Aprilie 2021	100%
1.9. Prezentarea în SU a Raportului anual privind Starea Universității din Oradea pentru anul 2020	Raport	buc.	1	-	-	Rector	Martie 2021	1	-	Iunie 2021	100%
1.10. Reactualizarea afișării pe site-ul Universității din Oradea a declarațiilor de avere pentru persoanele stabilite prin lege	Declarație de avere afișată	buc.	Toate persoanele stabilite prin lege	-	-	Persoanele în cauză pentru depunere	Iunie 2021	Toate persoanele stabilite prin lege	-	Iunie 2021	100%
1.11. Completarea și semnarea Contractului Instituțional între Universitatea din Oradea și M.E.N.	CI semnat	buc.	1	-	-	Rector	2021	1	-	Ianuarie 2021	100%
1.12. Revizuirea Organigramei Universității din Oradea	Organigramă revizuită	buc.	1	-	-	Rector	Continuu	1	-	Decembrie 2021	100%
1.13. Întocmirea de bugete de venituri și cheltuieli pe fiecare facultate și urmărirea execuției acestora prin analize trimestriale	Analize în CA	nr.	4	-	-	Rector Director Economic	Trimes-trial	1	-	Trimestrial pe parcursul anului 2021 și trim. I	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
24. FEB. 2022
Președinte:
Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
în Consiliul de Administrație										2021 pentru BVC final 2020	
1.14. Auditarea modului de gestionare a resurselor, punerea în aplicare a recomandărilor auditului public intern și afișarea pe site ul Universității a Raportului anual al Compartimentului de Audit Public Intern	Acțiunile din Programul anual al CAPI si afișarea Raportului anual	nr.	1	-	-	Rector Pr. MEA Șef CAPI	Anual	1	-	Anual	100%
1.15. Raportare către ME pentru finanțarea de bază și suplimentară a UO	Raport UO	buc.	1	-	-	Rector Prorectori Decani	Conform Metodolo-giei ME	1	-	Februarie 2021	100%
1.16. Întocmirea de bugete de venituri și cheltuieli pe fiecare facultate și urmărirea execuției acestora prin analize trimestriale în Consiliul de Administrație	Analize în CA	nr.	4	-	-	Pr. MEA Director Economic	Trimes-trial			Februarie 2021	100%
2. Managementul Calității											
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
2.1. Elaborarea Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021	Program	buc.	1	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT - DIN DATA DE - 24. FEB. 2022 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ		D. DAC	Ianuarie 2021	1	-	Ianuarie 2021	100%
2.2. Elaborarea Raportului la Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea	Program	buc.	1			D. DAC	Februarie 2021	1	-	Februarie 2021	100%

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
pentru anul 2020											
2.3. Implementarea recomandărilor rezultate în urma vizitei instituționale ARACIS din anul 2018.	Raport	buc.	1	-	-	Rector Prorectori Decani D.DAC	Perma- nent	1	-	Decembrie 2021	100%
2.4. Evaluarea internă a centrelor de cercetare	Fișe de audit	buc.	2	-	-	Pr. MCC D. DAC	Decem- brie 2021	4	-	Decembrie 2021	100%
2.5. Pregătirea rapoartelor de evaluare ARACIS pentru programe de licență și domenii de master	REI	buc.	25	Licență 13/ 378.764 Lei Master 12/ 131744 lei	Venituri proprii	Pr. MCC D. DAC	Decem- brie 2021	Licență_ 18 Master_32	399.349 lei 160.563 lei	Decembrie 2021	100%
2.6. Evaluarea Domeniilor de Doctorat și a Școlilor doctorale, conform cadrului legislativ	REI	buc.	Minim 7 Școli Doctorale	-	Venituri proprii	D. CSUD D. SD D. DAC	Decem- brie 2021	7 Școli doct. 18 domenii	446.694, 50 lei	Decembrie 2021	100%
2.7. Urmărirea aplicării procedurii pentru evaluare și asigurarea calității cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Autoevaluare	Valori K _s	buc.	Minim 800	-	-	Pr. MCC D. DAC Decani SRU	Anual	(Anexa 4 fac.+ RPO fac.)	-	Februarie 2021	100%
	Valori K _{DS}	buc.	Minim 2000	-	-	Pr. MCC D. DAC Decani SRU	Anual	(Anexa 4 fac.+ RPO fac.)	-	Februarie 2021	100%
2.8. Urmărirea aplicării procedurii pentru evaluarea prestației cadrelor didactice (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în REI	Valori K _A	buc.	Minim 800	-	-	Pr. MCC D. DAC Decani SRU	Anual	(Anexa 4 fac.+ RPO fac.)	-	Februarie 2021	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
24. FEB. 2022
Președinte:
Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
2.9. Elaborarea și actualizarea procedurilor de sistem și operaționale	Proceduri	buc.	Minim 5	-	-	C-SCIM Prorectori UO	Decem-brie 2021	18 Proceduri 16 Regula- mente 25 Metodo- logii	-	-	100
2.10. Afișarea pe site-ul Universității din Oradea / Managementul Calității a rezultatelor evaluărilor externe și a planului de măsuri aferent recomandărilor ARACIS	Raport evaluare/ Plan de măsuri	buc.	Egal cu nr de evaluări	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 24. FEB. 2022 Președinte: Conf.univ.dr. Vesile-Aurel CĂUȘ		Rector Pr. MCC D. DAC	Perma- nent	28 Rap./ Plan masuri	-	Decembrie 2021	
2.11. Intocmire documentație depunere proiect FDI_ <i>Domeniul 5: Îmbunătățirea calității activității didactice, inclusiv a respectării deontologiei și eticii academice</i>	Proiect	buc.	1	270.000	Proiect FDI	Rector D. DAC	Martie 2021	1	323.296 lei	Decembrie 2021	100%
Obiective /Acțiuni care nu au fost prevăzute în PO_2021											
2.12. Elaborare/Tipărire Manualul Calității	Manual	buc.	100	1000	Adminis- trația centrală	D. DAC	Octom- brie 2021	100	815,22	Octombrie 2021	100%
2.13. Înființare Centru de Excelență în Managementul calității QEx	Centru	nr.	1	-	Proiect FDI	D. DAC	Septem- brie 2021	1	-	Septembrie 2021	100%

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
2.14. Modulul dedicat evaluării procesului educațional și a serviciilor administrative oferite de UO	Modul	nr.	1	47.200	Proiect FDI	D. DAC	Decem-brie 2021	1	47.109	Decembrie 2021	100%
2.15. Modulul pentru pre-înscriserea candidaților la admitere	Modul	nr.	1	37.300	Proiect FDI	D. DAC	Decem-brie 2021	1	36.900	Decembrie 2021	100%
2.16. Modulul pentru centralizarea obligațiilor financiare ale studenților („one-stop-shop”)	Modul	nr.	1	98.200	Proiect FDI	D. DAC	Decem-brie 2021	1	98.646	Decembrie 2021	100%
2.17. Mentenanță platformă Moodle App, suport pentru digitalizarea activităților didactice la UO	Modul	nr.	1	10.500	Proiect FDI	D. DAC	Decem-brie 2021	1	10.500	Decembrie 2021	100%
3. Managementul Procesului Educațional											
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
3.1. Verificarea operaționalizării activităților didactice. Măsuri și sancțiuni	Proces verbal de control	buc.	Minim 30	-	-	Prorectori Decani	Decem-brie 2021	10	-	Decembrie 2021	33%
3.2. Auditarea planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență și master	Rapoarte audit	buc.	Conform necesității	-	-	Pr. MA Decani Comisii SUO	Iunie 2021	82	-	Iunie 2021	100%
3.3. Traducerea paginilor web ale facultăților în limba engleză	Site web	Facultăți	13			Pr. MA Decani	Decem-brie 2021	58%	-	Decembrie 2021	58%



Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
3.4. Diversificarea ofertei educaționale în limba engleză pentru toate nivelele, în vederea atragerii de studenți străini	Programe de studii	Număr programe	Minim 1	26.200	Venituri proprii	Pr. MA Decani	Decem-brie 2021	2	-	Decembrie 2021	>100 %
3.5. Asigurarea desfășurării activității de practică în colaborare cu mediul socio-economic	Convenții de colaborare	buc.	50	-	-	Pr. MA Decani	Iunie 2021	767	-	Iunie 2021	>100 %
3.6. Elaborarea / actualizarea materialelor didactice proprii pentru toate programele de studii. Fiecare facultate va elabora planul propriu de editare-actualizare a cursurilor / îndrumarelor pentru aplicații, astfel încât să fie asigurat materialul bibliografic pentru programele de studii pe care le coordonează. Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții de carte, în scopul tipăririi în cadrul UO și achiziției cursurilor proprii	Materiale didactice	Procent din total	Minim 90%	50.000	Venituri proprii	Decani Directori de departament	Decem-brie 2021	90%	-	Decembrie 2021	100%
3.7. Organizarea unor activități de instruire și formare profesională continuă pentru personalul UO	Curs organizat	Nr. cursuri	Minim 1	50.000	Venituri proprii	Pr. MA D. CECDRU	Decem-brie 2021	17	-	Decembrie 2021	>100 %
3.8. Înființarea de programe postuniversitare de formare și	Programe de studii	Nr. programe	Minim 1	-	-	Pr. MA Decani	Decem-brie	6	-	Decembrie 2021	>100 %



Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
dezvoltare profesională continuă atestate de Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC)						D. CECDRU	2021				
3.9. Înscrierea programelor postuniversitare atestate de ANC în Registrul național al programelor postuniversitare (RNPP)	Programe de studii	Nr. programe	Conform necesităților	20.000	Venituri proprii	Pr. MA Decani D. CECDRU	Decem-brie 2021	10	-	Decembrie 2021	100%
3.10. Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante în vederea asigurării personalului didactic titular, conform cadrului legislativ	Post scos la concurs	Număr posturi	Conform necesităților și reglemen-tărilor interne	-	-	Pr. MA Decani Directori de departamente	Martie 2021 Octom-brie 2021	61	-	Martie 2021 Octombrie 2021	100%
3.11. Verificarea existenței ca și anexă la Planurile de învățământ a confirmării de consultare a angajatorilor	PV consultare	buc.	Minim 15			Pr. MA Decani	Ianuarie 2021	131	-	Ianuarie 2021	>100 %
3.12. Înscrierea programelor de studiu în RNCIS	Înscriere	buc.	Minim 10	20.000	Venituri proprii	Pr. MA Decani	Decem-brie 2021	49	-	Decembrie 2021	>100 %
3.13. Verificarea statelor de funcții 2021-2022	State de funcții	buc.	57	-	-	Pr. MA Cons. Acad. Com. SUO	Septem-brie 2021	57	-	Septembrie 2021	100%
3.14. Încărcarea materialelor didactice pe platforma e-learning (Moodle)	Materiale didactice	Procent din total	100%	-	-	Pr. MA Decani	Decem-brie 2021	95%	-	Decembrie 2021	95%
3.15. Dezvoltarea unor programe noi de studii de masterat,	Programe de studii	Nr. programe	Minim 1	30.000	Venituri proprii	Pr. MA Decani	Decem-brie	5	-	Decembrie 2021	>100 %

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
doctorat și postdoctorat, atât în domeniile existente, cât și în domenii noi						Directorii de departamente	2021				
3.16. Study in Romania - actualizarea permanentă a informațiilor pentru toate programele de studii de la UO pe platforma Study in Romania	-	Toate programele de studii	-	-	-	Pr. MA Pr. MCC Biroul Admitere 365 DRI	Perma-nent	90%	-	Permanent	90%
4. Managementul Procesului de Cercetare											
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
4.1. Realizarea și monitorizarea parteneriatelor cu alte universități / institute de cercetare / mediul socio economic din țară și străinătate în vederea colaborării pentru depunerea de proiecte CDI	Acord de cooperare, Acord de parteneriat, Clustere	buc	Minim 1	-	-	Pr. MCC	Perma-nent	2	1.297 euro	Aug. 2021	100%
4.2. Elaborarea și gestionarea de proiecte pentru finanțarea cercetării prin programele naționale și internaționale de CDI cu asigurarea caracterului aplicativ al cercetării prin colaborarea cu mediul socio-economic	Proiecte	Nr. proiecte	Minim 5			Pr. MCC CSUD BPPCDI Decani	Perma-nent	44	14.771.4 26 lei 210.214 euro	Dec. 2021	100%
4.3. Monitorizarea atragerii de fonduri din finanțări	Depunere proiecte	Nr. proiecte	Minim 2	-	-	Pr. MCC BPPCDI	Perma-nent	10	72.816.2 45 lei	Dec. 2021	100%

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
nerambursabile prin accesarea fondurilor structurale și a proiectelor transfrontaliere – conform calendarului programului									458.850 euro		
4.4. Identificarea și îmbunătățirea indicatorilor care contribuie la o creștere a Universității din Oradea în ranking-urile naționale și internaționale și înscrierea în bazele de date naționale internaționale .	Bază de date on- line națională /internațională	buc.	2	50.000 Lei	Venituri proprii	Pr. MCC Pr.VRI BPPCDI	Decem-brie 2021	2	--	Dec. 2021	100%
4.5. Actualizare, baze de date cu platformele, laboratoarele, echipamentele și infrastructura de cercetare pe www.erris.gov.ro	Bază de date	Buc.	1	-	-	Pr. MCC BPPCDI Directori Centre cercetare	Perma-nent	1	44 public 8 not public	Dec. 2021	100%
4.6. Monitorizarea înregistrării activității de cercetare–inovare a cadrelor didactice, a cercetătorilor și a doctoranzilor UO în bazele de date naționale și internaționale prin deținerea de conturi: ISI, SCOPUS, ORCID, Mendeley, Publons, Brainmap.	Cadre didactice, cercetători și doctoranzi	%	75			Pr. MCC BPPCDI Director CSUD Decani	Perma-nent	335 Cadre didactice	--	Dec. 2021	Partia 1 realizat 35%
4.7. Stimularea financiară a cercetătorilor cu rezultate deosebite în cercetare	Actualizarea procedurii privind	Nr. proceduri	1	---	---	Pr. MCC BPPCDI	Perma-nent	1	—	Dec. 2021	100%

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare	
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării		
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	
caracterizate prin publicații cotate ISI cu factor de impact și scor relativ de influență ridicat.	stimularea financiară a cercetătorilor cu publicații relevante											
4.8. Organizarea și monitorizarea manifestărilor științifice cu scopul sprijinirii excelenței în cercetare.	Manifestări	Nr. manifestări	10	50.000 Lei	-	Pr. MCC Decani	Decembrie 2021	52	--	Dec. 2021	100%	
4.9. Organizarea manifestării științifice „Săptămâna Științifică a Universității din Oradea - 2021”	Acțiune organizată	Număr acțiuni	1	25.000 Lei	Venituri proprii	Pr. MCC BPPCDI Birou Comunicare	Mai 2021	1	--	Dec. 2021	100%	
4.10. Menținerea / creșterea numărului de reviste și volume de conferințe ale UO indexate în baze de date internaționale prin stimularea financiară a redactorilor șefi.	Reviste /volume Indexate	Nr.	Min. 15	70.000 Lei	Venituri proprii	Rector Pr. MCC BPPCDI	Permanent	30	101.000 lei	Dec. 2021	100%	
4.11. Gestionarea sprijinului financiar pentru editarea revistelor Universității din Oradea indexate în minim două baze de date recunoscute de CNFIS	Reviste	Număr reviste	Min 15	80.000 Lei	Venituri proprii	Rector Pr. MCC BPPCDI	Permanent	30	23.850 lei	Dec. 2021	100%	
5. Managementul Resurselor și Activităților Tehnico-Economice												
5.1. Dezbaterea și aprobarea BVC la nivelul Universității din	BVC aprobat de SU	buc.	1	-	-	Rector Dir. Ec.	Martie 2021	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE			Martie 2021	100%

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
Oradea și al entităților din structura sa (an precedent și actual)											
5.2. Prezentarea în CA a Raportului anual privind execuția BVC pe 2020	Raport	buc.	Min.1	-	-	Director Economic	Martie 2021	-	-	Martie 2021	100%
5.3. Elaborarea "Programului Anual de Achiziții" pentru anul 2022	Program	buc.	1	-	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Noiembrie 2021	-	-	Noiembrie 2021	100%
5.4. Actualizarea bazei de date privind situația patrimonială a fiecărui element de patrimoniu: proprietate, stare generală, spații atribuite facultăților, spații închiriate, evidența reviziilor/reparațiilor, programări pentru reparații, etc.	Baza de date	buc.	1	-	Venituri proprii	Pr. MEA DGA-Patrimoniu	Perma-nent	-	-	Decembrie 2021	50%
5.5. Reglementarea situației juridice a imobilelor aflate în proprietatea sau în administrarea Universității din Oradea	-	-	-	-	Venituri proprii	Pr. MEA DGA-Patrimoniu	Perma-nent	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 24 FEB. 2022 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CAUS		Decembrie 2021	50%
5.6. Dotare cu echipamente și consumabile necesare funcționării UO	-	-	-	-	Bugetul de stat / Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021			Decembrie 2021	100%
5.7. Reabilitare termică Cămin C2 - Campus A	Lucrare	buc	1	2 mii lei	Venituri Proprii Cămine	Pr. MEA Pr. MSSSS DGA	Decem-brie 2021	0	0	-	99,30 %

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5.8. Facultatea de Arte (fosta Facultate de Muzică)	Nr. clădiri	buc.	1	1.000 mii lei	Bugetul de stat	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	2.810.74 6,48	lucrare în continuare	
5.9. Demolare clădire H, Campus A	lucrare	buc.	1	30 mii lei	Bugetul de stat	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	-	-	-	Nerea-lizat. Pro-iect nefi-nanțat, fon-duri nealo-cate
5.10. Cămin pentru studenți având 402 locuri - inv. în continuare	nr. cămine	buc.	1	100 mii lei	Bugetul de stat	Pr. MEA Pr. MSSSS DGA	Decem-brie 2021	1	-	lucrare în continuare	Proce-dură de achizi-ție în curs
5.11. Proiect POR SMART Campus – UO – etapa I – lucrări de execuție și dirigințe de șantier	Suprafață	mp	8000 mp	19.2751 mii lei	Fonduri structu-rale/ Cofinan-țare	Pr. MEA DGA	Octom-brie 2021	1	19.466.5 20,22	în curs	94,27 %
5.12. Proiect POR – SMART Campus UO Etapa A II-a –P.T .	Suprafață	mp	12.000 mp	411 mii lei	Fonduri structu-rale	Pr. MEA DGA	Februarie 2021	1	216,770. 40	în curs	52.74 % PT în curs de aviza-re,

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
24. FEB. 2022
Președinte:
Conf. univ. dr. Vasile-Aurel CĂUȘ

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
											urmând recepția și plata serviciului
5.13. Reabilitare Corp D, Campus A	Suprafață	mp	1182,52 mp	4.197 mii lei	Bugetul de stat și Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2021	1	2.654.145,23	în curs	49.92 %
5.14. Reabilitare Corp X, Campus B	Suprafață	buc	796,83 mp	1.750 mii lei	Venituri proprii și proiect ROSE	Pr. MEA DGA	Decembrie 2021	1	83.300,00	în curs	3%
5.15. Reabilitare Corp C2, Campus B	Lucrare	buc	1	3.000 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2021	-	0	-	Procedură de achiziție în curs
5.16. Rețele termice exterioare, etapa I	Lucrare	buc	1	75 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Martie 2021	1	2.067.989,13	în curs	99.96 %
5.17. Rețele termice exterioare, etapa a - II - a	Lucrare	buc	1	1.938 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2021	1	1.823.095,27	în curs	78.98 %
5.18. Lucrări electrice suplimentare Corp C4- Clădire E-F, în vederea implementării proiectului SMART CAMPUS -	Lucrare	buc	1	221 mii lei	Venituri proprii t	Pr. MEA DGA	Aprilie 2021	1	2.121.524,07	22.12.2021	100%

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
UO											
5.19. .Lucrări în vederea eliminării igrasiei la Clădirile C49, C53, C54 și C55, Campus B	Lucrare	buc	1	370 mii lei	Venituri proprii t	Pr. MEA DGA	Mai 2021	1	322.313, 83	06.2021	100%
5.20. Lucrări de montare parchet la sala C.S.U.D., Corp S	Lucrare	buc	1	25 mii lei	Venituri proprii t	Pr. MEA DGA	Mai 2021	-	-	-	Nerea-lizat. S-au schim-bat soluții -le de proiec-tare
5.21. Lucrări de construire alee, Campus A	Lucrare	buc	1	33 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	35.825, 10	15.12.2021	100%
5.22. Alimentare cu energie electrică clădire V3	Lucrare	buc.	1	Conform contrac-tului	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	23.088, 83	09.12.2021	100%
5.23. Lucrări P.S.I. în clădirile Universității din Oradea	Lucrare	buc	1	200 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	-	-	-	0%
5.24. Reabilitare Baza Didactică "Gaudeamus" – P.S.I.	Suprafața	mp	aprox. 300	400 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	-	-	-	Nerea-lizat. Se actua-lizează docu-men-tația

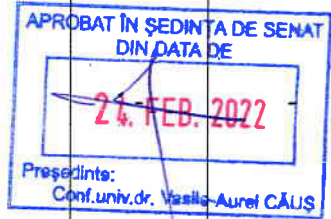


Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5.25. Lucrări/dotări aferente Proiectului Dezvoltarea Centrului de transfer tehnologic al Universității din Oradea – Smart Industries	Suprafața	mp	1621,04	10.000 mii lei	Fonduri structurale/ Cofinanțare	Pr. MEA DGA	Decembrie 2021	-	-	-	Procedură de achiziție în curs
Lucrări suplimentare care nu au fost prevăzute în Planul Operațional 2021											
5.26. Lucrări neeligibile la obiectivul Centrul de Formare Continuă de Abilități Practice în Domeniul Sănătate, din cadrul Facultății de Medicină și Farmacie, Universitatea din Oradea, Str. Nicolae Jiga, nr. 29	Lucrare	buc	1	620 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2021	1	7.258,62	În curs	1%
5.27. Lucrări de refacere șapă la două săli de lectură în căminele C1 și C2	Lucrare	buc	1	40 mii lei	Venituri proprii cămine	Pr. MEA Pr. MSSSS DGA	Iunie 2021	1	9.624,76	13.08.2021	100%
5.28. Proiect POR SMART Campus – UO – etapa a – II – a, – lucrări de execuție	Suprafață	mp	12.000 mp	29.000 mii lei	Fonduri structurale/ Cofinanțare	Pr. MEA DGA	Decembrie 2021	1	110.432,00	21.12.2021	În curs de avizare a proiectului
5.29. Revizuire Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenție (D.A.L.I.) și elaborare Proiect Tehnic, Corp I, Campus A	suprafață	mp	945,31	100 mii	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Iulie 2021	1	-	-	100%



Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5.30. Reabilitare Facultatea de Medicină și Farmacie	Lucrare	buc	1	30 mil euro	Compania Națională de Investiții	FMF Birou Tehnic	Parțial Decem-brie 2021	-	-	-	0%
5.31. Construcție cămin Campus UO	Lucrare	buc	1	5 mil euro	Compania Națională de Investiții	Birou Tehnic	Parțial Decem-brie 2021	-	-	-	0%
5.32. Demolare și refacere gard în incinta Campusului A, str. Universității, nr.1 - limita de proprietate Complex Sportiv	Lucrare	buc	1	80 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	-			Pro-iect tehnic fina-lizat, urmea ză execu-ția lucrări lor
5.33. Înlocuirea hidranților interiori la Corpul D, E F, Campus A	Lucrare	buc	1	30 mii	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	24.906,49	15.12.2021	100%
5.34. Extinderea rețelei de avertizare incendiu la Facultatea de Construcții, Cadastru și Arhitectură, str. Barbu Ștefănescu Delavrancea, nr.4	Lucrare	buc	1	6 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	5.511,84	10.11 2021	100%
5.35. Rețele termice exterioare la obiectivul situat pe str. Pitagora, nr.1	Lucrare	buc	1	60 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	59.429,26	09.12 2021	100%

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5.36. Aulă Facultatea de Drept, Bulevard General Magheru. Nr.26	Lucrare	buc	1	200 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	176.694, 29	08.10.2021	100%
5.37. Reabilitarea instalației de încălzire la subsolul Facultății de Construcții, Cadastru și Arhitectură, str. Barbu Ștefănescu Delavrancea	Lucrare	buc	1	70 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	35.602, 79	15.12.2021	100%
5.38. Reabilitarea P.S.I.pentru Baza Didactică Gaudeamus	Lucrare	buc	1	30 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021				Proce-dură de achizi-ție în curs
5.39. Reabilitare soclu spații de învățământ Campus C, str. Nicolae Jiga, nr.29	Lucrare	mp	81	70 mii lei	Venituri proprii	Pr – MEA DGA	Decem-brie 2021	1	60.344, 02	09.12.2021	100%
5.40. Extindere rețea de avertizare incendiu la depozitul de carte rară din Biblioteca Nouă, Campus A	Lucrare	buc	1	13 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	8.156, 26	10.11 2021	100%
5.41. Lucrări de montare pardosea de PVC la Departamentul de Farmacie, Str. Nicolae Jiga, nr.29	Lucrare	buc	1	8 mii lei	Venituri proprii	Pr.MEA DGA	Decem-brie 2021	1	7.922, 39	08.12.2021	100%
5.42. Lucrări de montare covor pvc, pe hol, la parter în corpul V, la Facultatea de I.R.I.S.P.S.C., Campusul B	Lucrare	buc	1	14 mii lei	Venituri proprii	Pr.MEA DGA	Decem-brie 2021	1	13.679, 05	19.10.2021	100%
5.43. Documentație D.T.A.D. și	Lucrare	buc	1	15 mii lei	Venituri	Pr.MEA	Decem-	-	-	-	Pro-

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
execuția lucrărilor de demolare pentru gard din plăci de beton, Campus B				APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 24. FEB. 2022 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ	proprii	DGA	brie 2021				iect tehnic fina-lizat, urma -ză exe-cuția lucră-rilor
5.44. Modificare si reconectorizare rețea de fibra optica in Campusul A si Campusul B	Lucrare	buc	1	60 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	59.152,19	În curs	98,68 %
5.45. Rețea de alimentare cu energie electrică pentru Corpul C54, Campus B	Lucrare	buc	1	30 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	29.597,98	09.12.2021	100%
5.46. Rețea de alimentare cu energie electrică pentru Corpul V3, Campus A	Lucrare	buc	1	25 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	23.088,83	09.12.2021	100%
5.47. Conectarea la internet prin fibră optică a corpurilor de clădire C53, C54 si C55	Lucrare	buc	1	13 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	12.987,99	22.12.2021	100%
5.48. Lucrări de pozare a cablului de fibră optică spre corpul I	Lucrare	buc	1	4 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	3.955,79	03.12.2021	100%
5.49. Înlocuirea ușilor de MDF la Corpul E-F	Lucrare	buc	1	43 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	41.142,00	21.12.2021	100%
5.50. Lucrare de refacere	Lucrare	buc	1	18 mii lei	Venituri	Pr. MEA	Decem-	1	17.302,	21.12.2021	100%

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

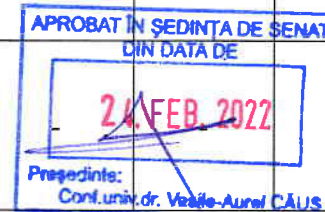
Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
structura pardosea la Farmacie la Departamentul de Farmacie, Str. Nicolae Jiga, nr.29					proprii	DGA	brie 2021		10		
5.51. Rețea de alimentare cu energie electrică în incinta Campusului B	Lucrare	buc	1	38 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	15.518,96	21.12.2021	100%
5.52. Lucrări de racordare la rețea de energie electrică a Corpului C49 și 54 Campus B	Lucrare	buc	1	24 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	23.728,60	22.12.2021	100%
5.53. Lucrări de tapetare a usilor metalice din corpul E-F	Lucrare	buc	1	69 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	-	-	-	Contract semnat în luna ianuarie 2022
5.54. Înlocuirea tabloului electric la Corpul I, Campus A	Lucrare	buc	1	14 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	-	-	-	0%
5.55. Alimentare cu energie electrică a Punctului Termic, Corp L, Campus A	Lucrare	buc	1	230 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 24 FEB. 2022 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile Aurel CAUȘ			0%
5.56. Alimentare cu energie electrică din a doua sursă a Căminului C4, Campus A	Lucrare	buc	1	207 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021				0%
5.57. Servicii de verificare tehnica a documentatiei la faza P.Th+DTAC+ SC+DE) pentru SMART CAMPUS -	Lucrare	buc	1	46 mii lei	Fonduri structurale	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	31.416,00	-	100%

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
UNIVERSITATEA DIN ORADEA – ETAPA A II , Programul Operațional Regional Axa 10.1 - Contract de finanțare nr.6142 din 24.09.2020											
5.58. Lucrări de montare tâmplărie PVC, în Corpul L, Campus A	Lucrare	buc	1	73 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	-	-	-	Con-tract sem-nat în luna ianu-arie 2022
5.59. Certificat de performanță energetică pentru Căminul C2, Campus A	Lucrare	buc	1	mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	-	-	-	Con-tract sem-nat în luna de-cem-brie
5.60. Certificat de performanță energetică pentru Corp J, Campus A	Lucrare	buc	1	mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021				Con-tract sem-nat în luna de-cem-brie

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5.61. Servicii de elaborare documentație tehnică, inclusiv avize pentru lacul de acumulare	Lucrare	buc	1	50 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	-	-	-	0%
5.62. Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenție pentru „Înlocuirea tâmplăriei exterioare la Corpul S (Biblioteca), în vederea reducerii consumului de energie”	Lucrare	buc	1	5 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	-	-	-	0%
5.63. Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenție pentru „Reabilitarea sustenabilă a Corpului Y, Campus B, în vederea creșterii eficienței energetice și reducerea consumului de energie”	Lucrare	buc	1	5 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	-	-	-	0%
5.64. Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenție pentru „Reabilitarea sustenabilă a corpului principal al Facultății de Construcții, Cadastru și Arhitectură, în vederea creșterii eficienței energetice și reducerea consumului de energie”	Lucrare	buc	1	5 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	-	-	-	0%
5.65. Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenție pentru „Reabilitarea sustenabilă a Corpului principal al Stațiunii de Cercetare și Dezvoltare	Lucrare	buc	1	5 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	-	-	-	0%



Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
Pomicolă, în vederea creșterii eficienței energetice și reducerea consumului de energie”											
5.66. Lucrări de transformare a unor spații existente în laboratoare moderne care să asigure desfășurarea activităților de cercetare/didactice-lucrări de renovare spații de învățământ Facultatea de Protecția Mediului	Lucrare	buc	1	61.285	Fonduri FDI	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	61.285	22.10.2021	100%
5.67. Lucrări de transformare a halei tehnologice existente și dotarea cu mijloace specific procesului educațional și de cercetare	Lucrare	buc	1	196.879,55	Fonduri FDI	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	196.879,55	17.12.2021	100%
5.68. Reparatii și reînnoire a laboratorului „Inovare, modelare și validare experimentală a sistemelor mecatronice” clădirea T sala T109	Lucrare	buc	1	187.544	Fonduri FDI	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2021	1	187.544	15.12.2021	100%
6. Parteneriate (Studentești; Mediul socio-economic)											
6.1. Selectarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii sau plasament în străinătate finanțati prin programe europene.	Selecție studenți	Număr studenți	100	-	-	Pr.VRI DRI	Perma-nent	280	-	Decembrie 2021	280%
6.2. Realizarea de parteneriate	Număr	-	Min. 2	-	-	Pr. VRI	Decem-	2	-	Decembrie	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT

- DIN DATA DE -

24 FEB. 2022

Președinte:
Conf.univ.dr. Vasile Aurel CĂUȘ

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
regionale cu instituții academice și alte structuri din mediul socio economic	parteneriate					Rector UO	brie 2021			2021	
6.3. Continuarea dezvoltării parteneriatelor cu instituții din străinătate prin încheierea de noi acorduri de cooperare	Acorduri	Număr acorduri	+10	-	-	Pr. VRI DRI	Decem-brie 2021	+14	-	Decembrie 2021	130%
6.4. Acțiuni de integrare a studenților străini în mediu academic	Activități cu studenții Erasmus	Număr activități	2	2.000 EUR	Fonduri Erasmus	Pr. VRI DRI	Decem-brie 2021	10	-	Decembrie 2021	500%
	Activități cu studenții străini	Număr activități	2		Fonduri proprii			2	3.000 EUR		100%
6.5. Sesiuni informative cu studenții Universității din Oradea pentru promovarea mobilităților Erasmus+	Sesiuni informative la facultăți	Număr sesiuni	15	-	-	Pr. VRI DRI	Perma-nent	15	-	Decembrie 2021	100%
6.6. Participarea / Transmiterea de materiale promoționale la târguri educaționale internaționale	Participarea/ Transmiterea de materiale promoționale	Număr eveni-mente	2	20.000 EURO	Fonduri proprii	Pr.VRI DRI BC	Perma-nent	2 (Târg European Higher Education Virtula Fair India, 26.11.2021 Târg Study in Europe, Vietnam, 21.11.2021	-	Decembrie 2021	100%
6.7. Sprijin acordat anumitor	Reduceri	Număr	Conform			Pr. MSSSS	Perma-	756	-	Decembrie	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE

24 FEB. 2022

32

Președinte:
Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
categorii de studenți (conform criteriilor stabilite de Senat) în vederea frecventării cursurilor organizate de universitate prin reducerea taxelor	taxe	cazuri	solicitații				nent			2021	
6.8. Acordarea de burse studenților cu situație materială precară, orfanilor, urmașilor eroilor Revoluției și cu rezultate bune la învățătură	Burse acordate	Număr beneficiari	Minim 2000	Conform HCA	Finanțare complementară MEC	Pr. MSSSS	Început/sfârșit Semestre	2076	15.713.123	31.12.2021	100%
6.9. Acordare de burse internship universitar	Burse acordate	Număr de beneficiari	Minim 10		Fonduri proprii	Pr. MSSSS	Semes-trial	-	-	-	0%
6.10. Recompensarea studenților cu rezultate deosebite prin acordarea de bilete de tabără în perioada vacanțelor, în limita alocărilor MEN	Bilete acordate	Număr beneficiari	Minim 50	Conf. Alocării MEC	Fonduri specifice	Pr. MSSSS	Semestrul II	108	-	August 2021	100 %
6.11. Activități extracuriculare	Activități specifice	Număr beneficiari	Minim 15	Conform alocării MEC	Buget MEC Sanda Tripa	Pr. MSSSS	Perma-nent	4	34.799,48	Septembrie 2021	26,66 %
6.12. Menținerea calității de membru în federațiile naționale și internaționale a asociațiilor studențești ale UO	Asociații studențești UO membre în federații naționale / internaționale	Număr asociații membre	Minim 5	-	-	Pr. MSSSS Pd. SSU	Perma-nent	-	-	permanent	
6.13. Cazarea studenților universității, care solicită acest	Ponderea cererilor	[%]	Minim 70			Pr. MSSSS	Perma-nent	972	-	permanent	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE

24 FEB 2022

33

Președinte:
Conf.univ.dr. Vasile Aurel CĂUȘ

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
serviciu, în cămine studențești sau în alte locuri de cazare destinate universității	onorate										
6.14. Dezvoltarea și promovarea în rândul studenților a activităților culturale, artistice și sportive organizate de facultățile de profil din universitate	Activități specifice	Număr activități	Minim 5	-	-	Pr. MSSSS Decani facultăți de profil	Perma-nent	25	-	permanent	100%
6.15. Efectuarea de controale la „Cantina Studențească” de către persoanele desemnate, împreună cu reprezentanții studenților	Acțiuni de control	Număr acțiuni	Minim 5	-	-	Pr. MSSSS	Perma-nent	1	-	permanent	20% dato-rită situa-ției pande-mice „CO-VID 19”
6.16. Organizarea de Târguri de Locuri de Muncă (TLM) pentru viitorii absolvenți	TLM organizate	Nr. TLM	Minim 1	-	-	Pr. MSSSS CCSC Președinte CCPPP	Decem-brie 2021	1	-	Decembrie 2021	100%
6.17. Organizare de activități în cadrul SAS (Societatea Antreprenorială Studențească) pentru dobândirea abilităților extracuriculare în antreprenariat	activități pentru studenți	buc.	Minim 2			Pr. MSSSS Președinte SAS	Decem-brie 2021	-	-	-	0%
6.18. Organizarea de evenimente pentru viitorii absolvenți care să faciliteze inserția pe piața muncii	Conferințe, Cursuri Ateliere de consiliere,	Număr evenimen-te	Minim 5			Pr. MSSSS CCSC Președinte CCPPP	Decem-brie 2021	CCSC 5 Facultăți 45	-	Decembrie 2021	100 %

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
24. FEB. 2022
Președinte: 34
Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CAUS

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
	orientare în carieră, dezvoltare personală, training-uri					Facultăți UO					
6.19. Sprijinirea și promovarea activităților organizate de asociațiile studențești din universitate	Activități organizate	Număr acțiuni	Minim 10	-	-	Pr. MSSSS Asociații studențești	Perma-nent	-	-	-	0%
6.20. Acordare de credite transferabile pentru activitățile de voluntariat	Studenți	Număr de studenți	Minim 10	-	-	Pr. MSSSS CCSC Decani facultăți	Sfârșit de semestre	0	-	0	0%
6.21. Evaluarea gradului de satisfacție a studenților referitor la serviciile universității, dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate	Rezultatele interpretării chestionarelor	Număr studenți responde-nții	Eșantion reprezen-tativ	-	-	Pr. MSSSS CCSC	Anual		-	Decembrie 2021	100%
6.22. Monitorizarea traseului profesional al absolvenților (introducere și prelucrare de date)	Creșterea procentului de absolvenți care și-au introdus datele în baza de date a UO	Număr de absolvenți	Procent semnificativ	-	-	Pr. MSSSS CCSC	Semes-trial	-	-	Decembrie 2021	100%
6.23. Crearea și menținerea legăturii permanente cu mediul economic și dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu organizațiile	Acorduri de colaborare/ practică Parteneriate	Număr acorduri/ partene-riate	Minim 10	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 24. FEB. 2022 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CAUS		Pr. MSSSS Președinte CCPPP Asociația	Perma-nent	395		Decembrie 2021	100%

Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2021

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Can-titativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
publice/private pentru sprijinirea integrării absolvenților pe piața muncii și alte activități specifice						CCSC Decani					
6.24. Activități remediale în vederea reducerii ratei de abandon școlar	-	-	8	-	Buget proiecte ROSE	Facultăți UO	Perma-nent	23	4.405,055	Decembrie 2021	>100 %
7. Imagine și Comunicare											
7.1. Intensificarea prezenței universității în mijloacele de mass media	Conferințe și Comunicate de presă	Număr	Minim 20			Rector Pr. VRI Birou Comunicare	Annual	55		Decembrie 2021	275%
7.2. Organizare acțiuni de promovare admitere 2021	Acțiuni de promovare admitere UO	Număr	-	-	-	Pr. VRI Pr. MCC Biroul Admitere 365	Perma-nent	18		Septembrie 2021	100%
7.3 Promovarea pe site-ul MediaUO a tuturor evenimentelor desfășurate în cadrul UO	Materiale de promovare	-	Min.52	-	-	Pr.VRI Birou Comunicare	Perma-nent	55		Decembrie 2021	105%
7.4. Creșterea gradului de traducere în limba engleză a site-ului UO www.uoradea.ro	Site tradus în limba engleză	Procent	Min.50%			Rector Pr. VRI	Perma-nent	Min. 50%		Decembrie 2021	100%
7.5. Study in Romania - actualizarea permanentă a informațiilor pentru toate programele de studii de la UO pe platforma Study in Romania	-	Toate programele de studii	-			Pr. MCC Biroul Admitere 365 DRI	Perma-nent	Toate progra-mele de studii	-	Decembrie 2021	100%



Lista abrevierilor

➤ CA: Consiliul de Administrație; ➤ SUO: Senatul Universității din Oradea; ➤ Pr. MA: Prorector responsabil cu Managementul Academic; ➤ Pr. MCC: Prorector responsabil cu Managementul Cercetării și Calității; ➤ Pr. MEA: Prorector responsabil cu Managementul Economic-Administrativ; ➤ Pr. VRI: Prorector responsabil cu Vizibilitate și Relații Internaționale; ➤ Pr. MSSSS: Prorector responsabil cu Management Servicii Studenți și Servicii Sociale; ➤ D. CSUD: Directorul Consiliului pentru Studiile Universitare de Doctorat; ➤ Pd. C-SCIM: Președintele Sistemului de Control Intern Managerial; ➤ D. DAC: Director Departamentul pentru Asigurarea Calității; ➤ D. DE: Director Direcție Economică; ➤ DGA: Directorul General Administrativ; ➤ DRI: Departament Relații Internaționale; ➤ D. CECDRU: Directorul Centrului de Educație Continuă și Dezvoltare a Resurselor Umane; ➤ D. CC: Directorul Centrului de Cercetare; ➤ D. SMIIT: Director Serviciului Management IT; ➤ CAPI – Compartimentul de Audit Public Intern; ➤ HCA: Hotărâri ale CA;	➤ D. CTT: Director Centrul de Transfer Tehnologic; ➤ BVC: Bugetul de Venituri și Cheltuieli; ➤ PO: Plan Operațional; ➤ PV: Proces Verbal; ➤ RR: Registrul de Riscuri; ➤ PS: Program de studii; ➤ RNC: Registrul Național al Calificărilor; ➤ CCS: Centre de Cercetare Studențești; ➤ PÎ: Plan de Învățământ; ➤ CCSC: Centrul de Consiliere și Servicii privind Cariera; ➤ Cons. Acad.: Consiliul Academic; ➤ CoRI: Consiliul pentru Relații Internaționale; ➤ CLSUO: Comisia de Învățământ a Senatului Universității din Oradea ➤ BUO: Biblioteca Universității din Oradea; ➤ BPPCDI: Biroul Programe și Proiecte de Cercetare, Dezvoltare, Inovare; ➤ Pd. SSU: Președintele Studenților Senatori; ➤ Pd. CCPPP: Președinte Consiliu Consultativ pentru Parteneriatul Public Privat; ➤ GEP: Planul de egalitate de gen; ➤ TLG: Târgul locurilor de muncă.
---	---


Prof.univ.dr. Constantin BUNGĂU



DIRECTOR D.A.C.
Conf.univ.dr.ing. Livia BANDICI
