



**UNIVERSITATEA
DIN ORADEA**



UNIVERSITATEA DIN ORADEA
DEPARTAMENTUL PENTRU
ASIGURAREA CALITĂȚII
Intrări / ieșiri

Nr. 39 din 17.01.2023

Nr. 628 din 17.01.2023

Anexa 17

H.S. 40/26.01.2023

Către,

**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
al Universității din Oradea - spre avizare**

SENATUL Universității din Oradea - spre aprobare

Vă rugăm să supuneți avizării C.A. / aprobării S.U.O **Programul de Politici,
Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2023.**

RECTOR,

Prof. univ. dr. habil. Constantin BUNGĂU



Director DAC,

Conf. univ. dr. ing. Livia BANDICI



**UNIVERSITATEA
DIN ORADEA**



PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

**Oradea,
Ianuarie, 2023**





1. CALITATEA SERVICIILOR EDUCAȚIONALE ȘI DE CERCETARE

În scopul menținerii calificativului GRAD DE ÎNCREDERE RIDICAT, Universitatea din Oradea este preocupată în permanență să-și îmbunătățească instrumentele pentru asigurarea și evaluarea calității programelor de studii, a activităților de cercetare științifică și inovare.

Începând cu anul 2022 Universitatea din Oradea face parte din Alianța **EU GREEN**, o alianță transnațională de universități europene al căror scop este de a fi o *“universitate a viitorului”* <https://www.eugreenalliance.eu/>. EU GREEN are scopul de a deveni *„un centru european extins pentru educație, cercetare și inovare în dezvoltarea durabilă care depășește granițele consorțiului și acționează la nivel global, pentru a oferi soluții la provocările locale sau regionale ce pot fi replicate la nivel global”*.

Calitatea serviciilor educaționale și de cercetare se înscrie în managementul calității implementat în cadrul Universității din Oradea la nivelul de *Total Quality Management (TQM)* și urmărește dezvoltarea unei culturi a calității la nivelul întregii universități, cuprinde toate activitățile comunității academice, asigurând aplicarea criteriilor și metodologiilor de evaluare, auditare și implementare de acțiuni în scopul creșterii competitivității Universității din Oradea.

Promovarea, conștientizarea, monitorizarea și gestionarea eficientă a proceselor și a resurselor au contribuit la identificarea și stabilirea interacțiunii tuturor elementelor sistemului de asigurare internă a calității din cadrul Universității din Oradea. Calitatea învățământului centrat pe student reprezintă o preocupare majoră a întregii comunități academice, studentul, nu este un simplu solicitant de servicii, ci un partener activ implicat în acțiunile de asigurare a calității.

Monitorizarea continuă a feed-backului din partea absolvenților și a angajatorilor, asumarea responsabilității în privința folosirii resurselor și dezvoltarea mecanismelor de asigurare a calității, întăresc relația de parteneriat cu studenții și preocuparea permanentă pentru cariera și traseul profesional al acestora.

Universitatea din Oradea are ca și obiectiv central asigurarea calității proceselor de cercetare, a utilității proiectelor și a rezultatelor cercetării. O importantă parte din cercetarea științifică se desfășoară în cadrul școlilor doctorale și a centrelor de cercetare la nivel de facultate. Creșterea vizibilității Universității din Oradea în domeniul cercetării și inovării este un deziderat al dezvoltării durabile realizabil prin participarea personalului academic la programele cadru de



cercetare și inovare. Cadrele didactice și cercetătorii universității participă în permanență la diseminarea rezultatelor în cadrul unor conferințe cu participare națională sau internațională.

Reglementările interne referitoare la calitate sunt implementate, monitorizate și revizuite periodic în conformitate cu prevederile procedurilor sistemului de management al calității pentru o adaptare agilă și dobândirea unei reziliențe puternice la schimbări.

2. ASIGURAREA CALITĂȚII

Conducerea Universității din Oradea consideră că asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității activităților desfășurate în cadrul universității este o necesitate stringentă în îndeplinirea misiunii asumate și, în egală măsură, un instrument de creștere a eficienței proceselor educaționale, de cercetare și de promovare a universității.

Sistemul de management al calității dezvoltat de Universitatea din Oradea are obiective, politici și proceduri clar definite pentru a promova o cultură internă de asigurare a calității și pentru a asigura calitatea activităților de educație, cercetare și servicii pentru societate.

Universitatea din Oradea promovează activ, la toate nivelurile, o cultură a calității, precum și respectul reciproc în relația student - profesor. Are **proceduri adecvate pentru soluționarea sesizărilor și contestațiilor studenților**, prin care monitorizează calitatea procesului de predare, învățare și serviciile administrative.

În cadrul Universității din Oradea există o preocupare continuă privind:

- actualizarea continuă și dezvoltarea pachetului de proceduri, metodologii și regulamente privind asigurarea calității în concordanță cu standardele de calitate stabilite de Ministerul Educației și Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior;
- armonizarea și compatibilizarea programelor de studii cu cele din universități de prestigiu din spațiul european și internațional, pe baza unui set de activități de tip benchmarking și prin consultarea unor reprezentanți de specialitate din mediul socio-economic în conformitate cu standardele specifice ARACIS în domeniu;
- revizuirea programelor de studii în acord cu cerințele agenților economici privind calificările și competențele, documentate printr-un studiu care să demonstreze nevoile actuale și viitoare ale pieței muncii și ale societății, astfel încât studenții să aibă oportunități de angajare, dezvoltare profesională și personală;



- dezvoltarea și implementarea unui sistem integrat de asigurare a calității orientat spre învățământul centrat pe student, spre implicarea activă a studenților în procesul de asigurare a calității;

- monitorizarea gradului de îndeplinire a măsurilor propuse conform recomandărilor făcute în urma vizitelor ARACIS.

Universitatea din Oradea, respectă prevederile legale privind **evaluarea externă în mod ciclic**, la nivel de programe de studii, domeniu de masterat, domeniu de doctorat și la nivel de instituție.

3. STRATEGII ȘI STRUCTURI PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII

În Universitatea din Oradea funcționează un sistem de management descentralizat, privind asigurarea calității la nivel de departament, facultate, universitate și entități administrative, integrat în cadrul unui Management al Calității Totale (TQM).

Cultura pentru implementarea managementului calității în toate structurile de învățământ și administrative se realizează implicând tot personalul, cu sau fără funcții de conducere.

În cadrul Universității din Oradea există o Comisie Centrală pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CCEAC) și comisii la nivelul facultăților/departamentelor care gestionează programele de studii și lucrează în mod coordonat, având acțiuni complementare și aplicative pentru implementarea și dezvoltarea unei culturi a calității. Comisiile dezvoltă activități pentru stabilirea de repere calitative și cantitative (benchmarking), prin comparație cu organisme similare din alte universități din țară și din străinătate, pentru evaluarea și monitorizarea calității.

La nivel de coordonare funcționează Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC) și la nivel de monitorizare și control Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAQ) a Senatului Universitar.

Departamentul pentru Asigurarea Calității elaborează anual Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea, respectiv, raportul privind realizarea acestui program pentru anul precedent. Aceste documente sunt publicate anual pe site-ul instituției: <https://www.uoradea.ro/Documente+operationale?structure=2/>.

Strategia Calității, înscrisă în *Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitate* se axează pe următoarele aspecte majore:



- Evaluarea și asigurarea calității pe cele trei domenii fundamentale: capacitate instituțională, eficacitate educațională și managementul calității, în vederea încadrării lor în standardele ARACIS;

- Implementarea managementului instituțional, fundamentat pe cerințe moderne de calitate;

- Actualizarea permanentă a bazei de date referitoare la asigurarea calității proceselor didactice și de cercetare în cadrul UO, prin racordarea la indicatori și indici îmbunătățiți de performanță;

- Implicarea Universității din Oradea în programe de dezvoltare economică bazate pe indicatori de sustenabilitate Green Campus;

- Participarea Universității din Oradea la procesele de evaluare internă și externă în vederea îmbunătățirii managementului calității.

În perioada 17.10.2018 – 19.10.2018 a avut loc vizita ARACIS pentru evaluarea instituțională. În urma vizitei de evaluare instituțională UO a obținut în anul 2019, calificativul **„GRAD DE ÎNCREDERE RIDICAT”** pentru perioada 2019-2024.

În cadrul Universității din Oradea s-au intensificat preocupările și acțiunile pentru constituirea și dezvoltarea unui *Sistem de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ)* structurat, consolidat și funcțional care să corespundă cerințelor interne și externe.

Sistemul intern de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ), implementat la Universitatea din Oradea, are obiective, politici și proceduri clar definite pentru a promova o cultură internă de asigurare a calității serviciilor educaționale și de cercetare.

Obiectivul fundamental al conducerii universității în domeniul calității îl constituie implementarea unui *SEAQ* în scopul obținerii excelenței academice în educație și cercetare.

Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității se bazează pe următoarele structuri:

- Comisia Centrală pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CCEAC);
- Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC);
- Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității a Senatului (CEAQ);
- Centrul de Excelență în Managementul Universitar al Calității (QEx);
- Corpul auditorilor interni (CAI);
- Comisia de Calitate la nivel de facultate (CCF);
- Comisia de Calitate la nivel de departament (CCD).



Principalele activități desfășurate de către componentele SEAQ, pentru implementarea unui management al calității în cadrul UO sunt:

- Elaborarea și actualizarea anuală a documentelor SEAQ: metodologii, proceduri, regulamente;
- Coordonarea și participarea la elaborarea Rapoartelor de Evaluare Internă în vederea evaluării ARACIS;
- Elaborarea anuală a Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea, program care urmărește în detaliu Planul Operațional și Planul Strategic al universității;
- Coordonarea și participarea la elaborarea Raportului de Evaluare instituțională.

În prezent, implementarea managementului calității este asigurat prin:

a. *Codul de Asigurare a Calității* care reglementează realizarea, evaluarea și controlul calității la nivelul Universității din Oradea, având ca și scop coordonarea eforturilor pentru creșterea calității proceselor educaționale și de cercetare avansată.

b. *Comisia Centrală pentru Evaluare și Asigurarea Calității (CCEAC)* care are misiunea de a elabora, implementa și menține Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității în Universitatea din Oradea, precum și de adaptare continuă a acestuia la cerințele învățământului superior românesc și european.

c. *Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC)*, este structura executivă și consultativă din cadrul UO, având misiunea de a crea și dezvolta Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității în cadrul UO, de a coordona, evaluarea/auditarea, monitorizarea și implementarea continuă a SEAQ la nivelul întregii activități universitare. *Departamentul pentru Asigurare a Calității* monitorizează evaluările interne ale programelor de studii în vederea obținerii autorizării de funcționare provizorie/acreditării/evaluării periodice, evaluările interne a centrelor de cercetare, a laboratoarelor didactice și de cercetare și, atunci când situația o impune, a planurilor de învățământ.

d. *Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAQ)*, comisie permanentă a Senatului Universitar, care are rol de control și monitorizare a Sistemului de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ).

e. *Centrul de Excelență în Managementul Universitar al Calității (QEx)*, este o structură consultativă și lucrativă la nivelul UO, formată din cadre didactice titulare ale UO având calitatea de expert evaluator ARACIS, funcția didactică de profesor/conferențiar și studenți ai UO de la



programele de Licență/Masterat/Doctorat. QEx are misiunea de a contribui la implementarea Standardelor specifice privind evaluarea externă a calității academice la programele de studii universitare de licență, masterat și doctorat.

f. *Comisia de calitate a facultății/departament* cu rol de management al calității la nivel de entitate academică.

g. *Corpul auditorilor interni (CAI)* este un organism independent constituit în cadrul Universității din Oradea, format din cadre didactice (profesori / conferențieri / lectori / șef lucr.) care dispun de instruire adecvată și care participă la activitățile de evaluare internă.

Reglementările în vigoare, cele ce urmează să fie elaborate și revizuite sunt avizate de DAC / Consiliul de Administrație și aprobate de Senatul Universității. Următoarea etapă este cea de implementare a acestor reglementări.

Universitatea din Oradea efectuează evaluări interne ale programelor de studii în vederea pregătirii Rapoartelor de Evaluare pentru obținerea autorizării de funcționare provizorie / acreditării/evaluării periodice, respectiv a centrelor de cercetare, laboratoarelor didactice și a planurilor de învățământ atunci când situația o impune.

În cursul anului 2023, în cadrul Universității din Oradea vor fi demarate activități de evaluare internă a programelor de licență, a domeniilor de Doctorat care au primit în urma vizitei Aracis din anul 2021 calificativul „*Acreditare condiționată*”, respectiv pentru înființarea a noi domenii de doctorat.

În perioada dintre două evaluări periodice instituite de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior – ARACIS, programele de studii sunt monitorizate de coordonatorii de program, conducerea facultăților și de responsabili financiari. Monitorizarea programelor de studii se face în mod sistematic și presupune controlul modului în care se desfășoară activitatea pentru depistarea la timp a neconformităților și inițierea de acțiuni corective și preventive. Înregistrările obținute prin monitorizare constituie dovezi obiective privind evaluarea continuă a calității și stau la baza analizelor desfășurate la nivel de departament / facultate pentru îmbunătățirea calității serviciilor educaționale.

În urma recomandărilor făcute de experții Aracis, pentru fiecare program de studiu evaluat se va elabora un plan de măsuri, cu termene și responsabilități concrete de implementare. Planul de măsuri aferent recomandărilor ARACIS pentru fiecare program de studii evaluat este postat pe site-ul: <https://www.uoradea.ro/Rapoarte+ARACIS/>.



Universitatea din Oradea își continuă eforturile de îmbunătățire continuă a calității activităților prin introducerea sistematică a mecanismelor interne și corelarea lor directă cu asigurarea externă a calității, prin respectarea planului de acțiuni, măsuri și termene preconizate să răspundă observațiilor și recomandărilor rezultate în urma Vizitei Instituționale ARACIS din perioada 17-19 octombrie, 2018. De asemenea, adoptă standardele și recomandările orientative (Ghiduri și Standarde Europene) pentru asigurarea calității în Spațiul European pentru Învățământul Superior, așa cum au fost propuse de ENQA.

Conform *SCImago Institutions Rankings*, în anul 2022, Universitatea din Oradea ocupă locul 9 din cele 30 de universități din România cuprinse în acest clasament. La nivel mondial, potrivit clasamentului *SCImago*, din cele 4364 de universități, Universitatea din Oradea se poziționează pe locul 504 (667).

<https://www.scimagoir.com/rankings.php?sector=Higher+educ.&country=ROU&year=2016>

CA instituie acțiuni de control și monitorizare a activităților specifice de învățământ, cercetare și administrative la toate nivele structurale ale UO, conform regulamentelor interne. Senatul UO are rolul de a controla și monitoriza activitatea CA.

În continuare, sunt precizate acțiunile programate pentru anul 2023 în conformitate cu Planul Operațional al Universității din Oradea, menite să crească nivelul calității proceselor educaționale și administrative.

PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

ACȚIUNI PROGRAMATE ȘI TERMENE PENTRU REALIZAREA LOR

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1. Managementul instituțional							
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.1. Avizare în CA și aprobarea în SU a Planului Operațional al Universității din Oradea pentru anul 2023	PO aprobat de SU	buc.	1	-	-	CA	Ianuarie 2023
1.2. Avizare în CA și aprobarea în SU a Raportului la Planul Operațional al Universității din Oradea pentru anul 2022	RPO aprobat de SU	buc.	1	-	-	CA	Februarie 2023
1.3. Dezbateră și aprobarea BVC la nivelul Universității din Oradea și al entităților din structura sa (an precedent și actual)	BVC aprobat de SU	buc.	1	-	-	Pr. MEA Dir. Ec.	Permanent
1.4. Actualizarea și implementarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al Universității din Oradea pentru anul 2023	Program SCIM	buc.	1	-	-	Președinte/ Vicepreședinte C-SCIM	Continuu
1.5. Organizarea ședințelor CA, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea universității	PV ședință a CA	buc.	Minim 12	-	-	Rector	Decembrie 2023
1.6. Elaborarea și afișarea pe site-ul Universității din Oradea a Planului Operațional al facultăților pentru anul 2023	PO facultăți	buc.	15	-	-	Decani	Februarie 2023
1.7. Prezentarea în CA a Raportului anual privind execuția BVC pe 2022	Raport	buc.	Minim 1	-	-	Director Economic	Martie 2023
1.8. Prezentarea în SUO a Raportului anual privind Starea Universității din Oradea pentru anul 2022	Raport	buc.	1	-	-	Rector	Martie 2023



PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

1.9. Reactualizarea afișării pe site-ul Universității din Oradea a declarațiilor de avere pentru persoanele stabilite prin lege.	Declarație de avere afișată	buc.	Toate persoanele stabilite prin lege	-	-	Persoanele în cauză pentru depunere	Iunie 2023
1.10. Completarea și semnarea Contractului Instituțional între Universitatea din Oradea și M.E.	CI semnat	buc.	1	-	-	Rector	2023
1.11. Revizuirea Organigramei Universității din Oradea	Organigramă revizuită	buc.	1	-	-	Rector	Continuu
1.12. Întocmirea de bugete de venituri și cheltuieli pe fiecare facultate și urmărirea execuției acestora prin analize trimestriale în Consiliul de Administrație	Analize în CA	nr.	4	-	-	Rector Pr. MEA Director Economic	Trimestrial
1.13. Auditarea modului de gestionare a resurselor, punerea în aplicare a recomandărilor auditului public intern și afișarea pe siteul Universității a Raportului anual al Compartimentului de Audit Public Intern	Acțiunile din Programul anual al CAPI și afișarea Raportului anual	nr.	1	-	-	Rector Pr. MEA Compartiment Audit Public Intern	Anual
1.14. Raportare către ME pentru finanțarea de bază și suplimentară a UO	Raport UO	buc.	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 26.IAN. 2023			Rector Prorectori Decani	Conform Metodologiei MEN
1.15. Actualizarea Planului de digitalizare a Universității din Oradea	Plan	nr.	Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CAIUS			Rector Prorectori	Marție 2023
1.16. Îmbunătățirea modulelor din Uniweb specifice activităților UO	Modul	nr.	1	-	-	Rector Prorectori D. CSUD	Decembrie 2023
1.17. Strategia Green – UO 2030	Strategie	nr.	1	-	-	Rector Prorectori	Decembrie 2023
1.18. Strategia pentru anteprenoriat și inovare	Strategie	nr.	1	-	Proiect EU GREEN	Rector Prorectori	Decembrie 2023



PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

2. Managementul Calității							
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
2.1. Elaborarea Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2023	Program	buc.	1	-	-	D. DAC	Ianuarie 2023
2.2. Elaborarea Raportului la Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2022	Program	buc.	1	-	-	D. DAC	Februarie 2023
2.3. Implementarea recomandărilor rezultate în urma vizitei instituționale ARACIS din anul 2018.	Raport	buc.	1	-	-	Rector Prorectori Decani D.DAC	Permanent
2.4. Evaluarea internă a centrelor de cercetare	Fișe de audit	buc.	3	-	-	Pr. MCC D. DAC	Decembrie 2023
2.5. Pregătirea rapoartelor de evaluare ARACIS pentru programe de licență	REI	buc.	10 Programe de Licență	Licență 247.020 Lei	Venituri proprii	Pr. MCC D. DAC	Decembrie 2023
2.6. Evaluare REI pentru noi domenii de Doctorat conform cadrului legislativ	REI	buc.	Minim 1	-	Venituri proprii	D. CSUD D. SD D. DAC	Decembrie 2023
2.7. Pregătirea și depunerea Rapoartelor de evaluare internă pentru domeniile de doctorat acreditate condiționat: „Filologie”, „Inginerie Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale” și „Inginerie Energetică”	REI	buc.	3	-	Venituri proprii	D. CSUD D. CSUD Facultăți implicate	Ianuarie 2023
2.8. Implementarea recomandărilor rezultate în urma evaluării domeniilor de doctorat din anul 2022	Plan de măsuri	buc.	In funcție de dome- niile evaluate			Rector D. CSUD D. SD D. DAC	Permanent
2.9. Elaborarea unei proceduri privind alocarea și gestionarea sumelor destinate diseminării rezultatelor cercetării de către studenții doctoranzi	Procedură	buc.	1			D. CSUD	Iunie 2023
	Valori K _s	buc.	Minim 800			Pr. MCC D. DAC	Anual

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
26. IAN. 2023
Președinte:
Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CAUȘ

PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

2.10. Urmărirea aplicării procedurii pentru evaluare și asigurarea calității cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Evaluare Internă	Valori K _{DS}	buc.	Minim 2000	-	Decani SRU	Anual
2.11. Urmărirea aplicării procedurii pentru evaluarea prestației cadrelor didactice (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în REI	Valori K _A	buc.	Minim 800	-	Pr. MCC D. DAC Decani SRU	Decembrie 2023
2.12. Elaborarea și actualizarea procedurilor de sistem și operaționale	Proceduri	buc.	Minim 5	-	C-SCIM Prorectori UO	Permanent
2.13. Afișarea pe site-ul Universității din Oradea / Managementul Calității a rezultatelor evaluărilor externe și a planului de măsuri aferent recomandărilor ARACIS	Raport evaluare/ Plan de măsuri	buc.	Egal cu nr. de evaluări	-	Pr. MCC D. DAC	Aprilie 2023
2.14. Intocmire documentație depunere proiect FDI Domeniul 5: Îmbunătățirea calității activității didactice, inclusiv a respectării deontologiei și eticii academice	Proiect	buc.	1	280.000 lei	Pr. MCC D. DAC	Decembrie 2023
3. Managementul Procesului Educațional						
3.1. Verificarea operaționalizării activităților didactice. Măsuri și sancțiuni	Proces verbal de control	buc.	Minim 30	-	Prorectori Decani	Decembrie 2023
3.2. Auditarea planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență și master	Rapoarte audit	buc.	Conform necesității	-	Pr. MA Decani CI. SUO	Iunie 2023
3.3. Traducerea / actualizarea paginilor web ale facultăților în limba engleză	Site web	Facultăți	15	-	Pr. MA Decani	Decembrie 2023
3.4. Diversificarea ofertei educaționale în limba engleză pentru toate nivelele, în vederea atragerii de studenți străini	Programe de studii	Număr programe	Minim 1	26.200	Pr. MA Decani	Decembrie 2023
3.5. Asigurarea desfășurării activității de practică în colaborare cu mediul socio-economic	Convenții de colaborare	buc.	50	-	Pr. MA Decani	Iunie 2023
3.6. Introducere în activitatea de predare a tehnologiilor și echipamentelor digitale	Nr. de discipline	nr.	Minim 50	-	Pr. MA Decani	Decembrie 2023

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
26.IAN. 2023
Președinte: Conf. univ. dr. Vasile Aurel CAUȘ



PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

3.7. Elaborarea / actualizarea materialelor didactice proprii pentru toate programele de studii. Fiecare facultate va elabora planul propriu de editare-actualizare a cursurilor / îndrumarelor pentru aplicații, astfel încât să fie asigurat materialul bibliografic pentru programele de studii pe care le coordonează. Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții de carte, în scopul tipăririi în cadrul UO și achiziției cursurilor proprii	Materiale didactice	Procent din total	Minim 90%	50.000	Venituri proprii	Decani Directori de departament	Decembrie 2023
3.8. Organizarea unor activități de instruire și formare profesională continuă pentru personalul UO	Curs organizat	nr. cursuri	Minim 1	50.000	Venituri proprii	Pr. MA D.CECDRU	Decembrie 2023
3.9. Înființarea de programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă atestate de Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC)	Programe de studii	nr. programe	Min. 1	-	-	Pr. MA Decani D.CECDRU	Decembrie 2023
3.10. Înscrierea programelor de studii de licență și master în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS)	Programe de studii	nr. programe	Conform necesității	10.000	Venituri proprii	Pr. MA Decani	Decembrie 2023
3.11. Înscrierea programelor postuniversitare atestate de ANC în Registrul Național al Programelor Postuniversitare (RNPP)	Programe de studii	nr. programe	Conform necesității	10.000	Venituri proprii	Pr. MA Decani D.CECDRU	Decembrie 2023
3.12. Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante în vederea asigurării personalului didactic titular, conform cadrului legislativ	Post scos la concurs	Număr posturi	Conform necesităților și reglementărilor interne	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 26.IAN. 2023		Pr. MA Decani Directori de departamente	Marție 2023/ Octombrie 2023
3.13. Verificarea existenței ca și anexă la planurile de învățământ a confirmării de consultare a angajaților	PV consultare	buc.	Min. 15	Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CAUȘ		Pr. MA Decani	Februarie 2023
3.14. Elaborarea și auditarea statelor de funcții pentru anul universitar 2023-2024	State de funcții	buc.	57	-	-	Pr. MA Cons. Acad. Cl. SUO	Septembrie 2023
3.15. Încărcarea / actualizarea materialelor didactice pe platforma e-learning (Moodle) a UO (https://e.uoradea.ro)	Materiale didactice	Procent din total	100%	-	-	Pr. MA Decani	Permanent
3.16. Dezvoltarea unor programe noi de studii de masterat, doctorat, atât în domeniile existente, cât și în domenii noi	Programe de studii	nr. programe	Min. 1	30.000	Venituri proprii	Pr. MA Decani Directori de departamente	Decembrie 2023

PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

4. Managementul Procesului de Cercetare						
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.
						7.
4.1. Realizarea și monitorizarea parteneriatelor cu alte universități / institute de cercetare / mediul socio economic din țară și străinătate în vederea colaborării pentru depunerea de proiecte CDI	Acord de cooperare, Acord de parteneriat, Clustere	buc	Minim 1	-	-	Rector Pr. MCC Decembrie 2023
4.2. Strategia cercetării de tip „open science” și „citizen – driver research”	Strategie	nr.	1	-	Proiect EU GREEN	Rector Pr. MCC Decembrie 2023
4.3. Elaborarea și gestionarea de proiecte pentru finanțarea cercetării prin programele naționale și internaționale de CDI, cu asigurarea caracterului aplicativ al cercetării prin colaborarea cu mediul socio economic	Proiecte	nr. proiecte	Minim 5	-	-	Pr. MCC CSUD BPPCDI Decani Decembrie 2023
4.4. Monitorizarea atragerii de fonduri din finanțări nerambursabile prin accesarea fondurilor structurale și a proiectelor transfrontaliere conform calendarului programelor	Depunere proiecte	nr. proiecte	Minim 2	-	-	Pr. MCC CSUD BPPCDI Decani Permanent
4.5. Înscrierea UO în bazele de date necesare clasificării UO în rankinguri internaționale și naționale	Baze de date internaționale/ naționale	buc.	Minim 4	150.000 Lei	Venituri proprie și Proiecte	Pr. MCC BPPCDI Decani Decembrie 2023
4.6. Actualizarea datelor din platformele naționale și internaționale dedicate infrastructurii de cercetare a universității (www.erris.gov.ro, etc)	Bază de date	buc.	1	-	-	Pr. MCC BPPCDI Directori Centre de cercetare Decembrie 2023
4.7. Monitorizarea înregistrării activității de cercetare – inovare a cadrelor didactice, a cercetătorilor și a doctoranzilor UO în bazele de date naționale și internaționale prin deținerea de conturi: ISI, SCOPUS, ORCID, Mendeley, Publons, Brainmap	Cadre didactice, cercetători și doctoranzi	%	Minim 80	-	-	Pr. MCC BPPCDI Director CSUD Decani Permanent





PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

4.8. Stimularea financiară a cercetătorilor cu rezultate deosebite în cercetare caracterizate prin publicații cotate ISI cu factor de impact și scor relativ de influență ridicat	Actualizarea și implementarea procedurii privind stimularea financiară a cercetătorilor cu publicații relevante	nr. proceduri	1	-	-	Pr. MCC BPPCDI	Permanent
4.9. Organizarea și monitorizarea manifestărilor științifice cu scopul sprijinirii excelenței în cercetare	Manifestări	nr. manifestări	10	200.000 Lei	Venituri proprii și Proiecte	Pr. MCC Decani	Decembrie 2023
4.10. Organizarea de manifestări științifice „Săptămâna Științifică a Universității din Oradea - 2023”	Acțiune organizată	nr. acțiuni	1	25.000 Lei	Venituri proprii	Pr. – MCC BPPCDI Birou Comunicare	Mai 2023
4.11. Menținerea / creșterea numărului de reviste indexate în baze de date internaționale prin stimularea financiară a redactorilor șefi	Reviste Indexate	nr.	Minim 15	70.000 Lei	Venituri proprii	Rector Pr. MCC BPPCDI	Permanent
4.12. Gestionarea și sprijinirea financiară pentru editarea revistelor Universității din Oradea indexate în minim două baze de date recunoscute de CNFIS	Reviste	nr. reviste	Minim 15	140.000 Lei	Venituri proprii	Rector Pr. MCC BPPCDI	Permanent
4.13. Stimularea cercetării, competitivității și a excelenței prin organizarea unor competiții de granturi aferente domeniilor prioritare de cercetare.	Competiții de granturi	nr. evenimente	Minim 1	100.000 Lei	Venituri proprii	Rector Pr. MCC BPPCDI	Permanent
4.14. Actualizarea procedurii privind Proprietatea Intelectuală și Transferul Tehnologic la UO	Actualizarea procedurii de brevetare/înregistrare a unei invenții sau mărci	buc.	1	-	-	Pr. MCC BPPCDI	Decembrie 2023
4.15. Aplicarea pentru implementarea sigiliului HRS4R la UO în vederea obținerii Certificatului de Excelență pentru resursa umană din cercetare	Demararea procedurilor	buc.	1	-	Proiect	Pr. MCC BPPCDI	Permanent până la



PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

	necesare implementării HRS4R			EU GREEN		finalizarea întregului proces
4.16. Punerea în funcțiune și acreditarea Centrului de Transfer Tehnologic al UO	Punerea în funcțiune și acreditarea	buc	1	30.000.000 lei	Venituri proprii, surse externe, granturi Proiect EU GREEN Pr. MCC BPPCDI	Decembrie 2023
4.17..Operaționalizare și activități pentru Centrul de cariere în cercetare	Activități	buc	1	-	Proiect EU GREEN Pr. MCC BPPCDI	Decembrie 2023

5. Managementul Resurselor și Activităților Tehnico-Economice

0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
5.1. Dezbateră și aprobarea BVC la nivelul Universității din Oradea și al entităților din structura sa (an precedent și actual)	BVC aprobat de SUO	buc.	1	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE		Pr. MEA Dir. Ec.	Permanent
5.2. Prezentarea în CA a Raportului anual privind execuția BVC pe 2022	Raport	buc.	Minim 1	7.6. IAN. 2023		Director Economic	Martie 2023
5.3. Întocmirea de bugete de venituri și cheltuieli pe fiecare facultate și urmărirea execuției acestora prin analize trimestriale în Consiliul de Administrație	Analize în CA	nr.	4	Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CAUȘ		Rector Pr. MEA Director Economic	Trimestrial
5.4. Facultatea de Arte (fosta Facultate de Muzică) - investiție în continuare	nr. clădiri	buc.	1	1.800 mii lei	Bugetul de stat	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023
5.5. Demolare clădire H, Campus A	lucrări	buc.	1	30 mii lei	Bugetul de stat	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023
5.6. Cămin pentru studenți având 402 locuri - investiție în continuare	nr. cămine	buc.	1	500 mii lei	Bugetul de stat	Pr. MEA Pr. MSSS DGA	Decembrie 2023

PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

5.7. Proiect POR – SMART Campus UO Etapa A II-a – P.T.	Suprafață	mp	12.000 mp	411 mii lei	Fonduri structurale	Pr. MEA DGA	Aprilie 2023
5.8. Reabilitare Corp X, Campus B	Suprafață	mp	796,83 mp	1.700 mii lei	Venituri proprii și proiect ROSE	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023
5.9. Reabilitare Corp C2, Campus B (Clinică Stomatologie UO)	Lucrare	buc	1	7.172 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023
5.10. Rețele termice exterioare, etapa a - III – a. Racordare la agentul geotermal al clădirilor pe gaz din Campus Central	Lucrare	buc	1	813 mii lei	Proiecte și Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Martie 2023
5.11. Lucrări la obiectivul Centrul de Formare Continuă de Abilități Practice în Domeniul Sănătate, din cadrul Facultății de Medicină și Farmacie, Universitatea din Oradea, Str. Nicolae Jiga, nr. 29 – Continuare	Lucrare	buc	1	1.250 mii lei	Fonduri structurale/Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Aprilie 2023
5.12. Proiect POR SMART Campus – UO – etapa a – II – a, – lucrări de execuție	Suprafață	mp	12.000 mp	30.000 mii lei	Fonduri structurale/Cofinanțare	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023
5.13. Proiect /Construire Centru de Transfer Tehnologic al Universității din Oradea- Smart Industries	Prestare Servici+ Lucrare	buc	1	34.000 mii lei	Fonduri structurale/Cofinanțare	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023
5.14. Proiect tehnic și asistență tehnică pentru Lac de acumulare, Str. Izvorului, nr.50	Servici	buc	1	14 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Mai 2023
5.15. Alimentare cu energie electrică a Punctului Termic, Corp L, Campus A	Prestare Servici+ Lucrare	buc	1	14 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Mai 2023
5.16. Lucrări de refacere trepte la Corpul E-F și la Sala de Sport, Campus A	Lucrare	buc	1	251 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Aprilie 2023
5.17. Rețea de fibră optică pentru clădirile V2 și V3, Campus A	Lucrare	buc	1	25 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Aprilie 2023
5.18. Panouri fotovoltaice pe corpul V2, Campus A	Prestare	buc	1	17 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Aprilie 2023

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE 25.01.2023
26 IAN. 2023
Președinta:
Conf.univ.dr. Vasile Aurel CAJUS



PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

	Servicii+ Lucrare								
5.19. Panouri fotovoltaice pe corpul P, Campus A	Prestare Servicii+ Lucrare	buc.	1	35 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Aprilie 2023		
5.20. Panouri fotovoltaice pe corpul T, Campus A	Prestare Servicii+ Lucrare	buc	1	44 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Aprilie 2023		
5.21. Panouri fotovoltaice pe corpul S, Campus A	Prestare Servicii+ Lucrare	buc	1	50 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Aprilie 2023		
5.22. Reparații/renovare spații de învățământ	Lucrare	buc.	Minim 5	150 mii lei	Proiecte și Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023		
5.23. Actualizarea Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenție la Facultatea de Medicină și Farmacie, Piața 1 Decembrie 1918, nr.10	Servicii	buc.	1	72 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Aprilie 2023		
5.24. Efectuarea activităților de audit public intern în conformitate cu Planul anual de audit public intern	Planul anual de audit public intern	nr.	1			Rector Pr. MEA Șef BAPI	anual		
5.25. Elaborarea raportului anual al activității de audit public intern și postarea lui pe site	Raportul anual al activității de audit public intern	nr.	1			Rector Pr. MEA Șef BAPI	anual		
6. Parteneriate (Studentești; Mediul socio-economic)									
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.		
6.1. Selectarea studenților pentru perioade de studii sau plasament în străinătate finanțati prin programe europene	Selecție studenți	nr. studenți	100	-	-	Pr. VRI Șef DRI CoRI	Decembrie 2023		
6.2. Realizarea de parteneriate regionale cu instituții academice și alte structuri din mediul socio economic. Programe intensive mixte	Parteneriate	nr.	+3	-	-	Rector UO Pr. VRI	Decembrie 2023		



PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

6.3. Continuarea dezvoltării parteneriatelor cu instituții din străinătate prin încheierea de noi acorduri de cooperare Erasmus	Acorduri de cooperare	nr.-	+17			Pr. VRI Șef DRI Membri CoRI	Decembrie 2023
6.4. Sesiuni informative cu studenții Universității din Oradea pentru promovarea mobilităților Erasmus*	Sesiuni informative la facultăți	nr.	10			Pr. VRI Șef DRI Membri CoRI	Permanent
6.5. Participarea / Transmiterea de materiale promoționale la târguri educaționale internaționale.	Participare/ Transmitere materiale promoționale	nr.	Minim 4	150 mii Euro	Proiecte și Venituri proprii	Pr. VRI Șef Birou 365 Admitere Birou Comunicare	Decembrie 2023
6.6. Sprijin acordat anumitor categorii de studenți (conform criteriilor stabilite de Senat) în vederea frecventării cursurilor organizate de universitate prin reducerea taxelor	Reduceri/ reșalonări taxe	nr.	Conform solicitărilor	-	-	Rector Pr. VRI Șef DRI	Permanent
6.7. Recrutarea de studenți din țările partenere Erasmus. Competiție pentru bursă de excelență	Bursă de excelență. Concurs	nr.	1	7000 Euro	Venituri proprii	Rector Pr. VRI Șef DRI	Sept 2023
6.8. Acordarea de burse studenților cu situație materială precară, orfanilor, urmașilor eroilor Revoluției și cu rezultate bune la învățătură.	Burse acordate	nr. de beneficiari	Conform solicitărilor	Conform HCA/ Senat	Finanțare complemen -tară ME	Pr. MSSSS	Început/ sfârșit Semestre
6.9. Acordare de burse pentru internship universitar	Burse acordate	nr. de beneficiari	8	4000 lei	Venituri proprii	Pr. MSSSS	Semestrial
6.10. Recompensarea studenților cu rezultate deosebite prin acordarea de bilete de tabără în perioada vacanțelor, în limita alocărilor MEN	Bilete acordate	nr. de beneficiari	Minim 50	Conform alocării ME	Fonduri specifice	Pr. MSSSS	Semestrul II
6.11. Activități extracurriculare studențești	Activități specifice	nr.	Minim 15	Conform alocării ME	Buget ME	Pr. MSSSS	Permanent
6.12. Menținerea calității de membru în federațiile naționale și internaționale a asociațiilor studențești ale UO	Asociații studențești UO	nr. asociații	Minim 5	-	-	Pr. MSSSS Pd. SSU	Permanent



PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

	membre în federații naționale / internationale	membre						
6.13. Cazarea studenților universității, (care solicită acest serviciu), în cămine studențești sau în alte locuri de cazare destinate universității	Ponderea cererilor onorate	[%]	Minim 60	-	-	Pr. MSSSS	Permanent	
6.14 Dezvoltarea și promovarea în rândul studenților a activităților culturale, artistice și sportive organizate de facultățile de profil din universitate	Activități specifice	nr. activități	Minim 5	-	-	Pr. MSSSS Decani facultăți de profil	Permanent	
6.15. Efectuarea de controale la „Cantina Studențească” de către persoanele desemnate, împreună cu reprezentanții studenților	Acțiuni de control	nr. acțiuni	Minim 10	-	-	Pr. MSSSS	Permanent	
6.16. Organizarea de Târguri de Locuri de Muncă (TLM) pentru viitorii absolvenți	TLM organizate	nr. TLM	Minim 1	-	-	Pr. MSSSS CCSC Președinte CCPPP	Dec. 2023	
6.17. Organizare de activități în cadrul SAS (Societatea Antreprenorială Studențească) pentru dobândirea abilităților extracuriculare în antreprenariat	Activități pentru studenți	buc.	Minim 2	-	-	Pr. MSSSS Președinte SAS	Dec. 2023	
6.18. Organizarea de evenimente pentru viitorii absolvenți care să faciliteze inserția pe piața muncii	Conferințe/ Cursuri/ Ateliere de consiliere, orientare în carieră, dezvoltare personală, training-uri	nr. evenimente	Minim 5	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 26.IAN. 2023 în fața sf. arhiv dr. Vasile-Aurel CAUȘ			Pr. MSSSS CCSC Președinte CCPPP	Dec. 2023
6.19. Sprijinirea și promovarea activităților organizate de asociațiile studențești din universitate	Activități organizate	nr. acțiuni	Minim 10	-	-	Pr. MSSSS Asociații studențești	Permanent	



PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

6.20. Acordare de credite transferabile pentru activitățile de voluntariat	Studenți	nr. studenți	Conform solici- tărilor	-	-	Pr. MSSSS Decani	Sfârșit de semestre
6.21. Evaluarea gradului de satisfacție a studenților referitor la serviciile universității, dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate	Rezultatele interpretării chestionarelor	nr. studenți respondenți	Eșanțion reprezen- tativ	-	-	Pr. MSSSS CCSC	Anual
6.22. Evaluarea gradului de satisfacție a studenților referitor la serviciile administrative ale universității (cantină, cămine, secretariate, bibliotecă, etc.)	Rezultatele interpretării chestionarelor	nr. studenți respondenți	Eșanțion reprezen- tativ	-	-	Pr. MSSSS D. DAC	Anual
6.23. Monitorizarea traseului profesional al absolvenților (introducere și prelucrare de date)	Creșterea procentului de absolvenți care au completat datele în baza de date a UO	nr. de absolvenți	Procent semnifi- cativ	-	-	Pr. MSSSS CCSC	Anual
6.24. Crearea și menținerea legăturii permanente cu mediul economic și dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu organizațiile publice/private pentru sprijinirea integrării absolvenților pe piața muncii și alte activități specifice.	Acorduri de colaborare/ practică parteneriate	nr. acorduri/ parteneriate	Minim 10	-	-	Pr. MSSSS Pd. CCPPP Decani	Permanent
6.25. Sesiuni de promovare a UO pentru studenții străini	Activități specifice	nr.	3	-	Proiecte și Venituri proprii	Pr. MSSSS Pr. MCC Birou Admitere 365	Permanent
6.26. Săptămâna bobocilor	Activități specifice	nr.	1	50 mii lei	Proiecte și Venituri proprii	Pr. MSSSS Asociații studentești	Octombrie 2023
7. Imagine și Comunicare							
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
7.1.1. Multiplicarea și diversificarea informațiilor privitoare la UO în mijloacele de mass media locale și naționale	Comunicate de presă	nr.	20	-	-	Rector Pr. VRI Birou Comunicare	Anual



PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

7.2. Organizare acțiuni de promovare Admitere 2023	Acțiuni de promovare admitere UO	nr.	10	-	-	Rector Pr. MCC Pr. VRI Birou Admitere 365 Birou Comunicare	Septembrie 2023
7.3. Acțiuni de integrare a studenților străini în mediu academic	Activități cu studenții Erasmus/ Activități cu studenții străini	nr.	2 2	2000 Euro	Fonduri Erasmus/ Venituri proprii	Pr. VRI Pr. MCC Birou Admitere 365	Decembrie 2023
7.4. Study in Romania - actualizarea permanentă a informațiilor pentru toate programele de studii de la UO pe platforma Study in Romania	-	Toate programele de studii	-	-	-	Pr. MCC Birou Admitere 365 DRI	Permanent
7.5. Promovarea pe site-ul Media UO a tuturor evenimentelor desfășurate în cadrul UO	Materiale promovare	nr.	75	-	-	Pr. VRI Birou Comunicare	Permanent
7.6. Sesiuni de promovare a serviciilor de E- Bibliotecă	Acțiuni onsite și online	nr.	2	-	-	Pr. VRI Serviciul E Bibliotecă	Iunie 2023
7.7. Conferințe academice invitați – profesori la Universități partenere	Online și onsite	nr.	2	-	-	Pr. VRI CoRI Cadre didactice UO	Decembrie 2023
7.8. Prezența în campus a unor personalități culturale (ambasadori, personalități publice) care să conferențieze și să contribuie la consolidarea prestigiului academic la UO. Acțiunea „Ora ambasadorului”	Onsite și online	nr.	2	-	-	Pr. VRI Conducerea UO BO	Decembrie 2023
7.9. Acțiuni de deschidere a UO față de comunitatea locală prin acțiuni de diseminare a impactului cunoașterii științifice la nivelul vieții cotidiene (A se vedea „Universitatea Oradea te vrea parte la carte – Continuare	Materiale, cărți, CD, programe de prezentare	nr.	2	-	-	Pr. VRI Cadre didactice, Birou Comunicare BUO	Permanent



PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

7.10. Acțiuni de promovare a parteneriatelor cu Universitățile din Consorțiu (EU Green)	Întâlniri, Conferințe de presă	nr	2	Proiecte și Venituri proprii	Editura UO Pr. VRI Sef DRI Birou Comunicare	Permanent
---	--------------------------------	----	---	------------------------------	---	-----------

Lista abrevierilor

- CA: Consiliul de Administrație;
- SUO: Senatul Universității din Oradea;
- Pr. MA: Prorector responsabil cu Managementul Academic;
- Pr. MCC: Prorector responsabil cu Managementul Cercetării și Calității;
- Pr. MEA: Prorector responsabil cu Managementul Economic-Administrativ;
- Pr. VRI: Prorector responsabil cu Vizibilitatea și Relații Internaționale;
- Pr. MSSSS: Prorector responsabil cu Managementul Serviciilor Sociale Studenți și Servicii Sociale;
- D. CSUD: Directorul Consiliului pentru Studiile Universitare de Doctorat;
- Pd. C-SCIM: Președintele Sistemului de Control Intern Managerial;
- D. DAC: Director Departamentul pentru Asigurarea Calității;
- D. DE: Director Direcție Economică;
- DGA: Directorul General Administrativ;
- DRI: Departament Relații Internaționale;
- D. CECDRU: Directorul Centrului de Educație Continuă și Dezvoltare a Resurselor Umane;
- D. CC: Directorul Centrului de Cercetare;
- D. SMIIT: Director Serviciului Management IT;
- CAPI – Compartimentul de Audit Public Intern;
- HCA: Hotărâri ale CA;

- D. CTT: Directorul Centru de Transfer Tehnologic;
- BVC: Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- PO: Plan Operațional;
- PV: Proces Verbal;
- RR: Registrul de Riscuri;
- PS: Program de studii;
- RNC: Registrul Național al Calificărilor;
- CCS: Centre de Cercetare Studentești;
- PÎ: Plan de Învățământ;
- CCSC: Centrul de Consiliere și Servicii privind Cariera;
- Cons. Acad.: Consiliul Academic;
- CoRI: Consiliul pentru Relații Internaționale;
- Cl.SUO: Comisia de Învățământ a Senatului Universității din Oradea;
- BUO: Biblioteca Universității din Oradea;
- BPCCDI: Biroul Programe și Proiecte de Cercetare, Dezvoltare, Inovare;
- Pd. SSU: Președintele Studenților Senatori;
- Pd. CCPPP: Președintele Consiliului Consultativ pentru Parteneriatul Public Privat;
- GEP: Planul de egalitate de gen;
- TLG: Târgul locurilor de muncă.

RECTOR,
Prof.univ.dr. Constantin BUNGĂU

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
26.IAN. 2023
Președinte:
Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ

DIRECTOR D.A.C.
Conf.univ.dr.ing. Livia BANDICI