

**Plan de măsuri aferent recomandărilor Comisiei de Evaluare ARACIS pentru domeniul de studii universitare de doctorat**  
**ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Abrevieri folosite:

SDSE-Școala Doctorală de Științe Economice; DS-Directorul SDSE; CD-conducători de doctorat; CSDSE-Conisiul Școlii Doctorale de Științe Economice; AA- domeniul de doctorat Administrarea afacerilor; CSUD-Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat

Nr.crt	Recomandările Comisiei de Evaluare ARACIS	Măsura propusă	Responsabil	Termen de realizare
1.	<p><b>A 1.1.1.</b>  <i>Se recomandă ca pe pagina web a școlii doctorale să se publice toate hotărârile Consiliului Școlii Doctorale.</i>  <i>Se recomandă continuarea actualizării permanente a paginii web a Școlii doctorale astfel încât atât conducerii de doctorat, studentii doctoranzi și candidații la admisie să găsească toate informațiile necesare pe site.</i>  <i>Se recomandă ca activitatea reprezentantului studentului doctorand să fie diseminaată cât mai mult în rândul studentilor, astfel încât să crească transparență privind deciziile ce implică în mod direct studenții.</i></p>	<p>Se utilizează platforma de comunicare e.oradea care este accesibilă membrilor SD înrolați pentru postarea deciziilor SDSE. Pagina web a SDSE va fi actualizată semestrial cu o sinteză a acestor hotărâri. Se vor transmite periodic informații pentru actualizarea semestrială a paginii existente.</p> <p>Celor doi studenți reprezentanți în CSDSE li se va da drept de postare a informațiilor către studentii doctoranzi și vor stabili canale de comunicare cu aceștia. Comunicarea se va putea realiza și pe email în baza adreselor tuturor doctoranzilor înmatriculați la Școala Doctorală de Științe Economice.</p>	DS  Reprezentanții doctoranzilor în CSDSE.	3.  Semestrial (septembrie, martie)  4.
2.	<p><b>A 1.1.2</b>  <i>Se recomandă actualizarea permanentă a regulamentului școlii doctorale în concordanță cu legislația existentă;</i></p>	<p>Modificările legislative afectează toate școlile doctorale. Completarea/actualizarea Regulamentului SD se va realiza în urma proponerilor venite de la responsabilii de</p>	DS  Responsabil domeniu	Permanent

		domeniu, DS dar și de la directorul CSUD.		
3.	A.1.2.1	<i>Publicarea pe site-ul școlii doctorale aferente fiecărui domeniu din cadrul științelor socio-umane a unor informații de performanță și calitate din sistemul de gestiune a studenților.</i>	Postarea <i>Raportului la cheșionarul de satisfacție aplicat doctoranzilor</i> , aferent anului 2022-2023. Acesta a fost deja postat pe e.uoradea pe Forum de comunicare -FSE	DS, Responsabil domeniul, Conducători de doctorat
4.	A.1.2.2	<i>Realizarea unei evidențe stricte a utilizării acestei platforme software, astfel încât rezultatele obținute să poată fi accesate cu ușurință de către solicitanți. Să se aibă în vedere versiunile îmbunătățite ale acestui soft cu scopul de a extinde baza de date pentru a crește nivelul de originalitate.</i>	Achiziționarea unei versiuni îmbunătățite a softului de antiplagiat este o măsură ce ține de CSUD nu de SD.	CSUD, în limita resurselor financiare disponibile
5.	A.1.3.1	<i>Se recomandă actualizarea permanentă a listei granturilor de cercetare naționale și internaționale sau de dezvoltare instituțională / resurse umane precum și extinderea listei. Se recomandă extinderea parteneriatelor publice – private.</i>	Studentii doctoranzi de la AA vor fi implicați în proiecte de cercetare coordonate de conducătorii de doctorat/directorul școlii doctorale. Se au în vedere încheierea de parteneriate cu instituții publice/private pentru buna derulare a activităților desfășurate în domeniul de doctorat AA.	DS/Responsabil domeniul
6.	A.1.3.2	<i>Se recomandă o mai bună susținere a doctoranzilor în vederea obținerii unor finanțări suplimentare. Se recomandă o evidență mai riguroasă a tipurilor de finanțări obținute de studenții doctoranzi. Se recomandă implicarea mediului privat în accordarea de burse pentru studenții doctoranzi. Trinând cont de faptul că reprezentanții angajatorilor și-au exprimat disponibilitatea în cadrul întâlnirii avute cu comisia de evaluare.</i>	Finanțarea doctoranzilor prin burse din surse proprii este asigurată la nivel de Universitatea din Oradea. Se va asigura informarea promptă a doctoranzilor pe e.uoradea cu privire la oportunitățile de finanțare existente la nivel de UEFISCDI sau similară. Finanțarea cercetării doctorale prin plata taxei de publicare a articolelor în reviste ISI sau în volumele conferințelor Proceedings ISI din bugetul UO.	DS, Responsabil domeniul, Conducătorii de doctorat
7.	A.1.3.3	<i>Cresterea alocărilor directe pentru doctoranzi, în vederea sprijinirii achizițiilor necesare/participare la conferințe etc.</i>	Finanțarea participărilor la conferințele internaționale indexate ISI ale doctoranzilor, în vederea atingerii cantumului de minim	Conducătorii de doctorat

		10%.		
8.	A.2.I.1 <i>Dotarea cu softuri specializate pentru analiză și prelucrare a datelor, realizarea de abonamente la baze de date economice (pe lângă cele de literatură).</i>	Se va întocmi și transmite necesarul anual de softuri. Se vor informa membrii SD cu privire la existența și disponibilitatea acestor softuri în laboratoarele existente (F302, F005, E308). În acest an s-a definitivat și transmis lista de necesar de softuri.	DS	Anual/ianuarie
9.	A.3.1.1 <i>Se recomandă susținerea abilitării și pentru alii membri ai comunității academice. Se recomandă identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Administrația Afacerilor</i>	Se încurajează abilitările pe domeniile de doctoral ale SDSE. Se vor purta discuții cu conducători de doctorat străini în vederea unor posibile colaborări, chiar afilierea la domeniul AA, SDSE. Se vor încheia Acorduri de colaborare pe domeniul de doctorat A.A.	Responsabilul de domeniu	Permanent
10.	A.3.1.2 <i>Identificarea continuă a capacitatei de abilitare pentru membrii comunității academice.</i>	Încurajarea cadrilor didactice de la FSE care îndeplineasc condițiile minime de abilitare în vederea elaborării tezei de abilitare.	DS	Permanent
11.	A.3.1.3 <i>Se recomandă o monitorizare permanentă a cursurilor și a personalului care le susține.</i>	Verificarea conform orarului cursurilor din semestrul I.	Responsabilul de domeniu	Semestrul I
12.	A.3.1.4 <i>Monitorizarea continuă a numărului de studenți doctoranzi coordonați de fiecare conducător de doctorat.</i>	Actualizarea statistică a situației la nivel de secretariat.	Secretariat	Bi anual/ianuarie/ octombrie
13.	A.3.2.1 <i>Se recomandă monitorizarea performanțelor conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor cu vizibilitate internațională.</i>	Întocmirea Fișelor de autoevaluare confirmată de către conducătorii de doctorat.	Conducătorii de doctorat, DS	Anual/ianuarie
14.	A.3.2.2 <i>Monitorizarea continuă a îndeplinirii standardelor minime CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat.</i>	Întocmirea Fișelor de autoevaluare confirmată de către conducătorii de doctorat.	Conducătorii de doctorat DS	Anual/ianuarie



**UNIVERSITATEA  
DIN ORADEA**

<p><b>15.</b> <i>B.I.1.1 Continuarea atragerii de absolvenți din alte instituții de învățământ superior, în special din străinătate.</i></p>	<p>Promovarea ofertei scolii doctorale în mediul academic și economico-social din țară și străinătate.</p>	<p><b>DS, Conducătorii de doctorat</b></p>	<p><b>Semestrial (martie, septembrie)</b></p>
<p><b>16.</b> <i>B.I.2.1 Publicarea continuă a informațiilor relevante pe pagina web a SDSE</i></p>	<p>Actualizarea paginii web a SDSE</p>	<p><b>Titularii de disciplină</b></p>	<p><b>Permanent</b></p>
<p><b>17.</b> <i>B.2.1.1 Actualizarea permanentă a conținutului disciplinelor relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor în domeniul Administrarea Afacerilor.</i></p>	<p>Actualizarea materialelor didactice aferente disciplinelor incluse în planul de învățământ al SDSE</p>	<p><b>Titularul de disciplină</b></p>	<p><b>Anual, până în septembrie 2023</b></p>
<p><b>18.</b> <i>B.2.1.2 Realizarea unor întâlniri cu doctoranzii pe probleme de etică în cercetare.</i></p>	<p>Există în planurile de învățământ ale SDSE un curs obligatoriu pentru doctoranzii anului I de Etică a cercetării. Organizarea unei prelegeri pe probleme de etică a cercetării.</p>	<p><b>DS</b></p>	<p><b>Permanent</b></p>
<p><b>19.</b> <i>B.2.1.3. Menținerea și îmbunătățirea acestor mecanisme prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului Administrarea Afacerilor, vizează rezultatele învățării. Monitorizarea fiziei disciplinei pentru toate disciplinele din planul de învățământ al școlii doctorale. Introducerea unui curs optional de scriere academică.</i></p>	<p>Există deja un curs obligatoriu de scriere academică.</p>	<p><b>DS</b></p>	<p><b>Permanent</b></p>
<p><b>20.</b> <i>B.2.1.4 Monitorizarea în continuare a acestor întâlnirilor și a rezultatelor colaborărilor dintre doctoranți și membrii comisiilor de îndrumare.</i></p>	<p>Orar al întâlnirilor săptămânaile dintre doctoranzi și conducătorii de doctorat, respectiv membrii comisiilor de îndrumare.</p>	<p><b>DS, Membrii comisiilor de îndrumare</b></p>	<p><b>Început de semestrul</b></p>
<p><b>21.</b> <i>B.2.1.5 Includerea în comisiile de îndrumare și a unor specialisti din alte centre universitare sau din străinătate.</i></p>	<p>Discuții în baza acordurilor de colaborare ale Scolii Doctorale de Științe Economice cu alte școli doctorale din țară și străinătate.</p>	<p><b>DS, Conducătorii de doctorat</b></p>	<p><b>Septembrie</b></p>

<p><b>22.</b> C.I.I.1 <i>Identificarea și aplicarea de mecanisme de sprijin a conducerilor de doctorat performanți și de motivare/penalizare pentru cei care sunt mai puțin implicați/activi.</i></p>	<p>Conform Cartei Universității din Oradea, aceste măsuri pot fi luate doar de către CA și de către Senatul UO, la propunerea CSUD.</p>	<b>DS, Conducătorii de doctorat</b>	<b>Anual(FAC), Lunar/annual rapoarte ale doctoranzilor</b>
<p><b>23.</b> C.I.I.2 <i>Implementarea unui mecanism de evaluare anuală a activității științifice a conducerilor de doctorat și a doctoranzilor și luarea de măsuri în consecință.</i></p> <p><i>Stimularea conducerilor de doctorat și a doctoranzilor care au publicatii de nivel înalt prin prioritate la alocarea locurilor bugetate și a formelor de sprijin.</i></p>	<p>Conducătorii de doctorat întocmesc anual Fișa de autoevaluare confirmată. Studenții doctoranzi prezintă conducerilor de doctorat rapoarte lunare/anuale de progres.</p>	<b>DS, Conducătorii de doctorat</b>	<b>Anual(FAC), Lunar/annual rapoarte ale doctoranzilor</b>
<p><b>24.</b> C.2.I.1 <i>Asigurarea unei mai bune disponibilități a informațiilor în limba engleză.</i></p>	<p>Actualizarea site-ului web al SDSE și asigurarea traducerii integrale în limba engleză</p>	<b>DS, responsabilități de domeniu, conducerii de doctorat</b>	<b>Semestrial (martie, septembrie)</b>
<p><b>25.</b> C.2.2.1 <i>Informarea permanentă a studenților doctoranzii cu privire la accesul gratuit la platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Administarea afacerilor</i></p>	<p>Postarea pe <a href="https://doctorat.uoradea.ro/organizate/scoli-doctorale-conducatori-de-doctorat/scoala-doctorala-de-stiinte-economice/74-domenii-de-doctorat">https://doctorat.uoradea.ro/organizate/scoli-doctorale-conducatori-de-doctorat/scoala-doctorala-de-stiinte-economice/74-domenii-de-doctorat</a></p>	<b>DS</b>	<b>Permanent</b>
<p><b>26.</b> C.2.2.2 <i>Se recomandă susținerea studenților doctoranzi și pentru verificarea lucrărilor științifice realizate.</i></p>	<p>Lucrările științifice ale doctoranzilor pot fi verificate în sistemantiplagiat.ro prin responsabilii de domenii de doctorat.</p>	<b>Responsabilul de domeniu</b>	<b>Permanent</b>
<p><b>27.</b> C.2.2.3 <i>Susținerea noilor studenți doctoranzi admisi la doctorat astfel încât acestia să aibă acces la infrastructura de cercetare existentă.</i></p>	<p>Noii studenți doctoranzi admisi au acces la bibliotecă în baza abonamentului și la baza de date information, în baza adresei de uoradea.ro pe care o primesc după înrolarea ca doctoranzi.</p>	<b>DS</b>	<b>Octombrie-Decembrie</b>
<p><b>28.</b> C.3.I.1 <i>Stimularea prin măsuri clare și eficiente a conducerilor de doctorat în scopul încheierii acordurilor Erasmus+ sau a altor</i></p>	<p>Toți cei 5 conduceri de doctorat din domeniul AA au încheiat Acorduri Erasmus+</p>	<b>Conducătorii de doctorat</b>	<b>Conform calendarului</b>



**UNIVERSITATEA  
DIN ORADEA**

<p><i>Stimularea prin măsuri clare și eficiente a studenților doctoranzi pentru a efectua cel puțin o mobilitate în cadrul stagiuului doctoral.</i></p>	<p>profesori cât și pentru studenții doctoranzi. Conducătorii de doctorat sunt stimulați prin permiterea accesului la această competiție națională.</p>	<p>C.3.I.2</p> <p><i>Încurajarea conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor pentru realizarea de teze de doctorat în coturile internaționale.</i></p> <p><i>Invitarea unor experți internaționali pentru prezentări în domeniul Administrarea Afacerilor.</i></p>	<p>DS/Responsabilul de domeniu</p>	<p>Permanent</p>
<p><i>Necesitatea adoptării unui plan de internaționalizare cu măsuri clare și specifice.</i></p>	<p>Se vor încheia Acorduri de parteneriat cu instituții de învățământ superior/școli doctorale din străinătate pentru strângerea relațiilor și facilitarea de realizari de teze în cotuțelă.</p>	<p>C.3.I.3.</p> <p><i>-Dezvoltarea unor cercetări în comun cu conducători de doctorat străini pe domeniul AA, finalizate cu publicații științifice</i></p> <p><i>-Includerea în comisiile de îndrumare a tezelor realizate în limba engleză a unor colaboratori de la universități partenere din străinătate</i></p> <p><i>-Strângerea relațiilor cu școlile doctorale din universitățile Erasmus+ partenere</i></p>	<p>DS/Responsabilul de domeniu</p>	<p>Permanent</p>
<p>Director Școală Doctorală Prof.univ.dr. Olimpia Ban</p>	<p><i>W W W</i></p>	<p>Responsabil domeniu de doctorat, Prof.univ.dr. Olimpia Ban</p>	<p><i>W W W</i></p>	