**Anexa 9**

**FIȘA DE EVALUARE A MEMBRILOR ECHIPEI DE IMPLEMENTARE**

**(în funcție de rezultatele individuale în atingerea obiectivelor proiectului)**

Numele și prenumele persoanei evaluate:

Postul ocupat în cadrul proiectului:

Numele și prenumele evaluatorului:

Perioada evaluată: de la data / la data

Rezultate deosebite în perioada evaluată

Dificultăți intampinate în perioada evaluată

Comentariile persoanei evaluate ( daca este cazul):

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Criteriile de evaluare\* (model)** | **Note** | **Comentarii** |
| **Cunoştinţe şi experienţă**, adaptabilitate pe post, asumarea responsabilităţilor, capacitatea de autoperfecţionare şi de valorificare a experienţei dobândite, capacitatea de a lucra independent, competenţa în redactare, abilităţi în utilizarea calculatoarelor şi a altor echipamente informatice, **disponibilitate de a învăţa.** |  |  |
| **Complexitate, creativitate şi diversitatea activităţilor**, creativitate şi spirit de iniţiativă, capacitatea de planificare şi de a acţiona strategic, asumarea riscurilor, toleranţa la frustrare. |  |  |
| **Judecata şi impactul deciziilor,** capacitatea de a rezolva problemele, capacitatea de implementare a deciziilor, capacitatea de analiză şi sinteză, respectul faţă de lege şi loialitatea faţă de interesele instituţiei. |  |  |
| **Responsabilitate, coordonare, supervizare,** capacitatea de coordonare a echipei, abilităţi în gestionarea resurselor umane, competenţa decizională, capacitatea de a delega atribuţii, capacitatea de control, capacitatea de a lucra în echipă. |  |  |
| **Dialog social şi comunicare,** abilităţi de mediere şi negociere, capacitatea de a comunica, capacitatea de consiliere a colaboratorilor , capacitatea de îndrumare. |  |  |
| **Condiţii de muncă** |  |  |
| **Incompatibilităţi şi regimuri speciale** |  |  |
| **Nota finala a evaluarii (media aritmetică = (1+2+3+4+5+6+7)/7** |  |  |

**Criteriile de evaluare\* se vor particularize în funcție de obiectivele proiectului**

Semnatura persoanei evaluate: Semnatura evaluatorului

Manager proiect,