

*Alexa 7*  
*H.S. nr. 38 din 03.03.2014*

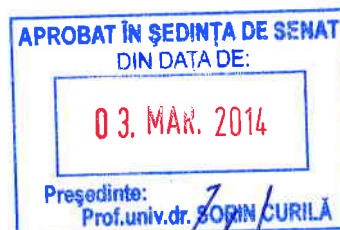
**PLAN STRATEGIC DE DEZVOLTARE AL  
UNIVERSITĂȚII DIN ORADEA PENTRU  
PERIOADA 2014-2020**



20.02.2014

## CUPRINS

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| PREAMBUL .....                                          | 3  |
| 1. STRATEGIA INSTITUȚIONALĂ .....                       | 6  |
| 2. STRATEGIA CALITĂȚII .....                            | 7  |
| 3. STRATEGIA PROCESULUI EDUCAȚIONAL .....               | 9  |
| 4. STRATEGIA PROCESULUI DE CERCETARE .....              | 11 |
| 5. STRATEGIA RESURSELOR MATERIALE SI DE PATRIMONIU..... | 15 |
| 6. STRATEGIA RESURSELOR UMANE ȘI FINANCIARE.....        | 19 |
| 7. STRATEGIA SERVICIILOR SOCIALE ȘI STUDENȚEȘTI.....    | 24 |
| 8. STRATEGIA PRIVIND RELAȚIILE INTERNAȚIONALE .....     | 27 |
| 9. STRATEGIA PRIVIND PARTENERIATELE .....               | 28 |
| 10. STRATEGIA PRIVIND IMAGINEA ȘI COMUNICAREA.....      | 29 |



## PREAMBUL

### ***Stadiul actual – Universitatea din Oradea***

Universitatea din Oradea (UO) se definește ca o instituție de învățământ superior situată la granița de vest a României având un rol decisiv în dezvoltarea socio-economică și culturală a zonei geografice unde își desfășoară activitatea. Pornind de la acest rol UO și-a asumat un spectru larg de domenii de învățământ care să acopere cerințele unei dezvoltări durabile a acestor domenii atât la nivel național cât și internațional prin recunoașterea activității depuse după absolvire de către absolvenții acestei universități cât și prin rezultatele științifice ale personalului didactic.

Dacă perioada 1990 - 2007 s-a evidențiat printr-o „dezvoltare pe orizontală” a universității, iar perioada 2007 - 2013 etapă de tranziție privind implementarea învățământului european bazat pe Procesul Bologna, începând cu anul 2013 UO își dorește să consolideze calitatea (dezvoltare pe „verticală”) proceselor proprii de învățământ și cercetare.

Actualmente, Universitatea din Oradea este caracterizată de următoarele valori ale indicatorilor principali de stare și funcționare:

- **I<sub>1</sub>** Număr structuri educaționale (facultăți/IOSUD/DPPPD/CECDRU);

Număr de entități de învățământ: 15 facultăți cu 49 de departamente didactice, IOSUD cu 6 școli doctorale, un departament ID-IFR, un departament DPPPD si un centru CEC-DRU pentru programe de studii postuniversitare;

| Nr. Crt. | Facultatea                                                                 | Departamente/Scoli doctorale |
|----------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1.       | Arte                                                                       | 2                            |
| 2.       | Construcții și Arhitectură                                                 | 2                            |
| 3.       | Drept                                                                      | 1                            |
| 4.       | Geografie, Turism și Sport                                                 | 2                            |
| 5.       | Inginerie Energetică și Management Industrial                              | 2                            |
| 6.       | Inginerie Electrică și Tehnologia Informației                              | 4                            |
| 7.       | Inginerie Managerială și Tehnologică                                       | 4                            |
| 8.       | Istorie, Relații Internaționale, Științe Politice și Științele Comunicării | 3                            |
| 9.       | Litere                                                                     | 3                            |
| 10.      | Medicină și Farmacie                                                       | 7                            |
| 11.      | Protecția Mediului                                                         | 5                            |
| 12.      | Științe                                                                    | 4                            |
| 13.      | Științe Economice                                                          | 4                            |
| 14.      | Științe Socio – Umane                                                      | 3                            |
| 15.      | Teologie Ortodoxă „Episcop Dr. Vasile Coman”                               | 1                            |
| 16.      | IOSUD - Instituția Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat        | 6 Școli Doctorale            |
| 17.      | Departamentul Pentru Pregătirea și Perfecționarea Personalului Didactic    | 1                            |

- **I<sub>2</sub>** Număr de programe de studii acreditate și autorizate provizoriu - (L+M+D, inclusiv forme de învățământ ID și IFR) – *Anexa 1.1, 1.2, 1.3;*

Numărul de programe de studii: 107 licență, 92 masterat, 10 doctorat;

- **I<sub>3</sub>** Număr total de studenți la 01.10.2013 (L+M+D) – *Anexa 2*



## Plan Strategic UO 2014-2020

20641 beneficiari ai serviciilor educaționale, dintre care: 11788 studenți la programele de licență, 2956 studenți la programele de masterat, 322 doctoranzi și la alte tipuri de școlarizări 5575;

- **I<sub>4</sub>** Structuri de cercetare – *Anexa 3*;
- **I<sub>5</sub>** Resursa umană (Total: P<sub>1</sub> (cadre didactice.) + P<sub>2</sub> (personal angajat didactic auxiliar și nedidactic));

| Resurse umane la Universitatea din Oradea        | La 01.01.2014 |
|--------------------------------------------------|---------------|
| Profesori                                        | 122           |
| Conferențieri                                    | 197           |
| Lectori/Sef lucrări                              | 439           |
| Asistenți                                        | 245           |
| Preparatori                                      | 80            |
| Total titulari cadre didactice                   | <b>1083</b>   |
| Personal angajat didactic auxiliar și nedidactic | <b>511</b>    |
| Total angajați la Universitatea din Oradea       | <b>1594</b>   |

- **I<sub>6</sub>** Structuri suport;

Documente de bază suport pentru elaborarea Planului Strategic de Dezvoltare pentru perioada 2014 - 2020:

- Legea Educației nr. 1/2011;
- Legislație calitate (<http://www.aracis.ro/cadrul-legislativ/>);
- Legislație cercetare (Strategia națională de cercetare, dezvoltare și inovare 2014-2020 și Strategia EU-2020 pentru “o creștere inteligentă”);
- Legislație europeană

Conform Cartei Universitatea din Oradea se definește prin:

### a) Misiunea

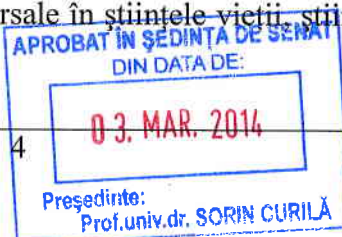
Universitatea din Oradea este o instituție de învățământ superior acreditată, publică, care și-a asumat misiunea de a forma specialiști în diverse domenii ale științei și culturii, de a genera noi cunoștințe, cu scopul progresului economic și social. Universitatea din Oradea este o instituție de învățământ superior centrată pe educație și cercetare științifică, abilitată să acorde titlurile prevăzute de lege în contextul constituțional al autonomiei universitare și al libertății academice.

Misiunea de **educație** și **cercetare** în învățământul superior este completată de cea de **antreprenoriat** și **inovare** pentru dezvoltarea economică și socială a comunității regionale. În acest fel UO contribuie, în aria ei, la societatea bazată pe cunoaștere. Rezultatele din educație, cercetare vor genera idei, soluții, produse asimilate de societate fapt ce confirmă valorile și viziunea UO.

### b) Viziunea

Universitatea din Oradea își dorește să devină o universitate de excelență intrând în rândul universităților de educație și cercetare avansată. De asemenea își propune:

- transmiterea cunoașterii generațiilor viitoare;
- însușirea și sporirea cunoașterii universale în științele vieții, științele tehnice, științele socio-economice și cultură;



- cultivarea intelectului în spiritul gândirii independente, al respectului pentru excelența umană și al înzestrării capacității de a profesa un rol în societate;
- sporirea ponderii cercetării științifice pentru vizibilitate națională și internațională;
- caracterul inovator al UO pentru a contribui la venitul intern brut al ariei geografice pe care o acoperă instituția.

**c) Valori**

Valorile de baza ale UO:

- Autonomia universitară;
- Libertatea academică (libertatea predării, cercetării și învățării);
- Calitatea resursei umane și a beneficiarilor serviciilor educaționale.



## 1. STRATEGIA INSTITUȚIONALĂ

### 1.1. Stadiul actual

*Carta Universității din Oradea este reglementarea fundamentală în care sunt specificate principiile academice care jalonează întreaga organizare și funcționare a universității, modul de aplicare al autonomiei universitare, structurile reglementative și executive precum și competențele acestora, principii de alegere, reprezentativitatea și condiții de eligibilitate pentru ocuparea funcțiilor.*

*În conformitate cu reglementările naționale și cu Carta proprie, Universitatea din Oradea este structurată, sub aspect organizatoric, pe: facultăți, departamente, structuri funcționale pentru cercetarea științifică, pentru cooperare cu instituții de învățământ și de cercetare din țară și străinătate, pentru documentare, pentru editare de carte universitară etc.*

*Universitatea din Oradea are structuri funcționale pentru evaluarea și asigurarea calității, pentru asigurarea serviciilor administrative, financiar-contabile, tehnice și sociale.*

Structura de conducere cu caracter reglementativ – deliberativ, Senatul UO își desfășoară activitatea pe baza unor regulamente proprii care detaliază principiile înscrise în Carta Universității. Senatul universitar reprezintă comunitatea academică și este cel mai înalt for de decizie și deliberare la nivelul universității. Senatul universitar este asistat în activitatea sa de comisii permanente.

Consiliul de Administrație (CA) al Universității din Oradea este structura care asigură managementul operativ al Universității din Oradea și aplică deciziile strategice ale Senatului universitar, în conformitate cu Legea Educației Naționale nr. 1/2011, Carta Universității din Oradea și Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație

Pentru realizarea atribuțiilor ce-i revin, Consiliul de Administrație își constituie consilii de specialitate permanente și comisii temporare de lucru.

### 1.2. Obiective

**Ob. 1** Menținerea calificativului cel mai înalt din punct de vedere al calității învățământului superior, prin îmbunătățirea calității proceselor educaționale, de cercetare și suport;

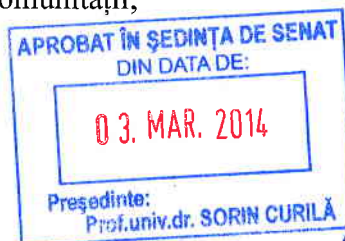
**Ob. 2** Creșterea eficienței și a competitivității procesului de formare profesională;

**Ob. 3** Adaptarea ofertei educaționale la dinamica mediului socio-economic;

**Ob. 4** Modernizarea structurală și funcțională pentru amplificarea potențialului formativ al Universității din Oradea;

**Ob. 5** Orientarea cercetării științifice spre domeniile declarate prioritare în strategia națională de cercetare dezvoltare, cu accent pe domeniile în care Universitatea din Oradea este bine reprezentată;

**Ob. 6** Dezvoltarea Universității din Oradea ca un pol de excelență în relația cu mediul economic, social și prin implicarea în viața comunității;



## 2. STRATEGIA CALITĂȚII

### 2.1. Stadiul actual

Echipele manageriale ale Universității din Oradea (UO) și ale entităților din structura sa, sunt conștiente de faptul că, **asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității** este o necesitate stringentă în îndeplinirea misiunii asumate și, în egală măsură, un instrument de creștere a eficienței proceselor educaționale și de cercetare, de promovare a universității.

În prezent, funcționează un sistem de management descentralizat, prin asigurarea calității la nivel de departament, facultate, universitate și entități administrative, dar integrat în cadrul unui Management al Calității Totale (TQM).

Un management al calității performant, în UO se bazează pe reglementări (proceduri, regulamente, metodologii) corect întocmite, pe aplicarea acestora și monitorizarea respectării lor. Datorită acestui management performant UO deține calificativul „**GRAD DE INCREDERE RIDICAT**”, acordat de ARACIS.

Tot în vederea îmbunătățirii calității și corelării cu sistemul de calitate european, UO a fost evaluată de către European University Association în perioada 5 - 7 decembrie 2012 și 17 - 20 martie 2013.

*Strategia Calității*, înscrisă în *Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea* se axează pe trei aspecte majore:

- Necesitatea evaluării și asigurării calității pe cele trei domenii fundamentale: capacitate instituțională, eficacitate educațională și managementul calității;
- Îmbunătățirea continuă a procedurilor de lucru în cadrul UO prin racordare la indicatori și indici îmbunătățiți de performanță;
- Participarea Universității din Oradea la procesele de evaluare interne și externe în vederea îmbunătățirii managementului calității.

În UO Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ) este susținut de

- *Codul de Asigurare a Calității* care stabilește principiile, modul de organizare și funcționare al SEAQ din cadrul Universității din Oradea;

- *Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității*, comisie permanentă a Senatului Universitar, are rol de control și monitorizare SEAQ;

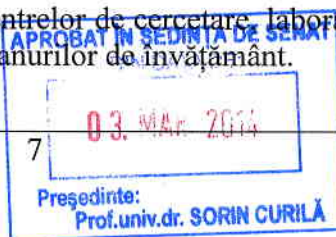
- *Departamentul pentru Asigurare a Calității (DAC)* este structura executivă și consultativă din cadrul UO rezultată din necesitatea implementării și dezvoltării unui SEAQ, bazat pe bunele practici naționale și internaționale în conformitate cu legislația în vigoare;

- *Consiliul Calității*, în calitate de Consiliu de specialitate al Consiliului de Administrație, cu rol integrator și de implementare a managementului calității la nivelul UO;

- *Comisia de calitate a facultății/departament* cu rol de management al calității la nivel de entitate academică;

- *Corpul auditorilor interni (CAI)* este un organism independent constituit în cadrul Universității din Oradea, format din cadre didactice (profesori/conferențieri) care au responsabilitatea evaluării interne a programelor de studii, centrelor de cercetare, planurilor de învățământ, laboratoarelor didactice și de cercetare;

În UO, prin DAC, se efectuează evaluări interne ale programelor de studii în vederea pregătirii Rapoartelor de Autoevaluare pentru obținerea autorizării de funcționare provizorie/acreditării/evaluării periodice, respectiv a centrelor de cercetare, laboratoarelor didactice și de cercetare și atunci când situația impune, a planurilor de învățământ.



Pe baza rapoartelor de autoevaluare și a evaluării externe, UO, a obținut, succesiv, autorizarea și acreditarea a 207 programe de studii: 105 de licență (din care 92 de acreditate și 13 autorizate provizoriu), 92 de masterat și 10 de doctorat.

Activitățile specifice managementului calității aferent Universității din Oradea pot fi vizualizate pe site-ul [www.uoradea.ro](http://www.uoradea.ro), butonul *Managementul Calității*.

Activitățile din cadrul UO se organizează pe baza a 2 documente directoare, 50 proceduri, 69 regulamente și 6 metodologii.

## 2.2. Cadru normativ

- Legea Educației nr. 1/2011;
- Legislație calitate (<http://www.aracis.ro/cadrul-legislativ/>);
- Legislație europeană (<http://www.eua.be/Home.aspx>), (<http://www.enqa.eu/>)
- Codul de Asigurare a Calității (<http://arhiva-info.uoradea.ro/attachment/0e4acd64bbeb21068be729ed01b0a1fd/c6da629b5010769d8cd96faba533d2c5/020-HS014-04-09-2012-Anexa04.pdf>)

## 2.3. Obiective

**Ob. 1** Implementarea și îmbunătățirea continuă a managementului calității în UO prin TQM (Total Quality Management) în vederea menținerii calificativului (acordat de ARACIS) actual;

**Ob. 2** Creșterea calității și utilității cadrului reglementativ intern (Cartă, regulamente, proceduri), prin completare și adecvare la legislație și bunele practici naționale și europene;

**Ob. 3** Constituirea și menținerea bazei de date privind calitatea serviciilor educaționale la UO, destinată evaluării indicatorilor și criteriilor de performanță pentru domeniile: resurse umane, resurse financiare și materiale, studenți, absolvenți;

**Ob. 4** Evaluarea internă, periodică, a programelor de studii și a activității de cercetare științifică, stabilirea măsurilor pentru îmbunătățirea calității și creșterea eficienței;

**Ob. 5** Promovarea unui sistem eficient și riguros de management, bazat pe principiile autonomiei universitare, care să garanteze: managementul participativ, decizia democratică, comunicarea permanentă, transparența totală, respectarea reglementărilor naționale și interne;

**Ob. 6** Evaluarea externă a programelor de studii de licență și master din domeniul Științe Inginerești în vederea obținerii emblemei EUR-ACE;

**Ob. 7** Dezvoltarea sistemului de asigurare a calității în UO prin formarea unei mase critice de evaluatori interni și externi ai calității academice;

**Ob. 8** Dezvoltarea și implementarea sistemului de asigurare a calității în dezvoltarea resursei umane;

**Ob. 9** Explorarea impactului culturii calității academice asupra implicării UO în programe de dezvoltare economică, socială și culturală a regiunii;

**Ob. 10** Consolidarea conceptului de cultură a calității, prin asocierea monitorizării calității rezultatelor cu înțelegerea, respectarea și conștientizarea integrată a calității în cadrul tuturor activităților universității;



### 3. STRATEGIA PROCESULUI EDUCAȚIONAL

#### 3.1. Stadiul actual

Stadiul actual ce definește cantitativ structurile de învățământ ale UO sunt prezentate centralizat în indicatorii **I<sub>1</sub>**, **I<sub>2</sub>**, **I<sub>3</sub>** și **I<sub>5</sub>** din Introducere

Activitatea managerială aferentă procesului de învățământ se bazează pe **21** proceduri și **5/11** metodologii/regulamente.

Din analiza evoluției numărului de studenți din ultimii trei ani universitari (*Anexa 4*) se constată o scădere continuă, în special la Facultatea de Științe Economice și la Facultatea de Protecția Mediului (studenți cu taxă). Trebuie evidențiat faptul că Universitatea din Oradea a reușit să-și ocupe în totalitate locurile finanțate de la bugetul statului.

În anul universitar 2013-2014 statele de funcții conțin 1.367 de posturi, dintre care, la 1 octombrie 2013, 1.019 erau ocupate de cadre didactice titulare, activitățile didactice din posturile vacante fiind desfășurate de titulari ai Universității din Oradea (în regim de plata cu ora), studenți doctoranzi și 108 cadre didactice asociate. Situația posturilor didactice ocupate și vacante pe structuri academice este prezentată în *Anexa 5*.

Din analiza evoluției numărului de posturi și cadre didactice în ultimii trei ani universitari (*Anexa 6*) se constată o scădere continuă atât a numărului de posturi, cât și a numărului de cadre didactice titulare.

#### 3.2. Obiective

##### Obiective strategice

1. Dezvoltarea de programe postuniversitare de formare continuă și alte tipuri de programe și cursuri de instruire atestate de Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC);
2. Compatibilizarea curriculei cu alte instituții de învățământ superior din țară și străinătate în vederea asigurării recunoașterii creditelor cu respectarea unor trăsături care să le particularizeze în cadrul ofertei educaționale generale;
3. Dezvoltarea de parteneriate cu alte universități din țară și străinătate în vederea realizării unor programe de studii integrate, în parteneriat cu universități românești și europene (cu precădere la nivel de masterat și doctorat) care să conducă și la obținerea de diplome comune;
4. Îmbunătățirea calității procesului de predare/învățare/evaluare la nivel de licență/master/doctorat, inclusiv prin modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și asigurarea de personal didactic și didactic auxiliar specializat;
5. Asigurarea desfășurării activității de practică în colaborare cu mediul socio-economic atât în cadrul orelor cuprinse în planul de învățământ cât și în proiecte ca activitate de voluntariat;
6. Asigurarea continuității în procesul de învățământ prin programe de master, doctorat pe domeniu.

##### Obiective specifice:

##### Ob. 1 Optimizarea programelor de studii

Activități specifice pentru atingerea obiectivului:

- evaluarea programelor de studii de licență și master acreditate și autorizate provizoriu din punct de vedere al atractivității la admitere în ultimii 3 ani;



- oprirea școlarizării la programele neatractive și, dacă se consideră necesar, pornirea unor programe noi mai atractive pentru candidații la admitere, inclusiv la forma ID și IFR;
- creșterea numărului de programe de studiu în limba engleză și a programelor de studiu organizate în parteneriat cu universități din străinătate și din țară care să conducă și la obținerea de diplome comune (joint degrees);
- formarea continuă și creșterea calității activității de predare/evaluare a cadrelor didactice;
- identificarea și aplicarea unor strategii didactice moderne centrate pe student;
- consultarea angajatorilor relevanți în privința programelor de studii solicitate, precum și a conținutului acestor programe (planuri de învățământ și fișele disciplinelor);
- întărirea colaborării cu mediul socio-economic pentru eficientizarea activității practice a studenților, inclusiv prin angajarea acestora pe perioada vacanțelor;
- organizarea de noi programe de perfecționare și formare continuă solicitate pe piața forței de muncă.

### **Ob. 2: Consolidarea și dezvoltarea IOSUD**

Activități specifice pentru atingerea obiectivului 2:

- încurajarea, stimularea și sprijinirea colegilor în susținerea tezelor de abilitare pentru conducere de doctorat;
- acreditarea de noi domenii de doctorat pentru a acoperi cel puțin 50% din totalul domeniilor de licență și masterat din cadrul UO;
- intensificarea colaborării cu alte universități din străinătate și din țară pentru conducerea în co-tutelă a studenților doctoranzi.

### **Ob. 3: Optimizarea structurii academice**

Activități specifice pentru atingerea obiectivului 3:

- analiza detaliată a personalului didactic în principal din punct de vedere al specializării obținute conform diplomei de licență, dar și prin calificările ulterioare;
- stabilirea unor criterii privind componența departamentelor conform art. 133 alin. (1) din Legea 1/2011 (LEN), astfel încât să se evite existența mai multor departamente cu personal didactic din același domeniu de specialitate;
- reorganizarea personalului didactic în conformitate cu criteriile stabilite prin acțiunea anterioară;
- analiza programelor de studii performante (după finalizarea primelor 4 activități de la obiectivul specific 1) și gruparea acestora pe domenii de studiu și pe domenii înrudite;
- stabilirea unor criterii clare de reorganizare a facultăților UO prin gruparea programelor de studii și a departamentelor astfel încât să rezulte o structură de personal didactic și didactic auxiliar optimă, evitându-se astfel și existența nejustificată a mai multor laboratoare didactice în aceeași specialitate;
- urmărirea riguroasă a componenței departamentelor pentru dimensionarea corespunzătoare a gradului de ocupare cu titulari a posturilor didactice conform standardelor de calitate în vigoare, în special prin analiza posturilor propuse pentru scoatere la concurs.



## 4. STRATEGIA PROCESULUI DE CERCETARE

### 4.1. Stadiul actual

În îndeplinirea misiunii sale, Universitatea din Oradea are ca obiectiv central asigurarea calității proceselor de cercetare, a utilității proiectelor și a rezultatelor cercetării.

În cadrul Universității din Oradea și-au desfășurat activitatea în perioada 2009-2013 un număr de 25 centre de cercetare atestate instituțional cu un număr de 533 de membri, precum și Centrul de Studii Interdisciplinare, sub egida Academiei Române.

Valorificarea rezultatelor cercetării se face prin: publicarea în reviste și cărți de specialitate, integrarea rezultatelor cercetării în lucrările pentru studenți / masteranzi / doctoranzi, achiziție de echipamente și software, organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale, transferul către mediul socio-economic prin Centrul de Transfer Tehnologic etc.

### a. Direcțiile de cercetare în plan european pentru perioada 2014 - 2020

1. O direcție importantă pentru perioada 2014 - 2020 are în vedere întărirea poziției Uniunii Europene ca lider mondial în domeniul științei.

2. Potrivit Strategiei Orizont 2020 a Uniunii Europene principalele direcții de cercetare sunt împărțite în șapte domenii: a. sănătatea, b. schimbările demografice și bunăstarea; c. securitatea alimentară, agricultura durabilă cercetarea în domeniul marin și maritim și bioeconomia; d. sursele de energie sigure, ecologice și eficiente; e. mijloacele de transport inteligente, ecologice și integrate; f. combaterea schimbărilor climatice, utilizarea eficientă a resurselor și materiile prime, g. societățile sigure, inovatoare și incluzive.

### b. Principalele priorități științifice naționale pentru perioada 2014-2020

Prioritățile tematice propuse pe plan național sunt următoarele:

#### A. *Susținerea procesului de specializare inteligentă*

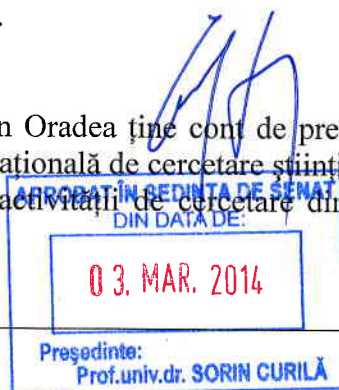
*Specializarea inteligentă reprezintă un proces de definire și consolidare a unor domenii de competență cu potențial de impact economic ridicat care, prin concentrarea de resurse și mobilizarea unei mase critice de cercetători, pot asigura competitivitatea regională și/sau globală.* Domeniile de specializare inteligentă, sunt următoarele: Bioeconomie, Tehnologii informaționale și de comunicații (tic/ict), Energie și mediu, Eco-tehnologii.

#### B. *Concentrarea activităților de CDI în domenii cu relevanță publică*

Sectorul public constituie o componentă importantă a economiei; soluțiile inovatoare - produse, servicii, sau politici - pot îmbunătăți eficiența și calitatea acestui sector. Domeniile de prioritate publică, sunt următoarele: Sănătate, Spațiu și securitate, Patrimoniu și identitate națională, deschidere, coeziune și comunicare interculturală.

### 4.2. Obiective

Strategia cercetării (2014-2020) la Universitatea din Oradea ținând cont de prevederile Programului Cadru pentru CDI Orizont 2020, de Strategia națională de cercetare științifică din perioada 2014 - 2020, de prioritățile și de specificitățile activității de cercetare din cadrul Universității din Oradea.



Universitatea din Oradea și-a stabilit două obiective strategice pentru intervalul 2014 - 2020, și anume:

**Obiectivul strategic 1. Creșterea continuă a locului Universității din Oradea în clasamentele internaționale.**

**Obiectivul strategic 2. Intrarea Universității din Oradea între primele 10 universități din România.**

Atingerea celor două obiective strategice se va realiza din punct de vedere al cercetării prin următoarele obiective specifice:

**Ob. 1:** Creșterea calității și internaționalizarea cercetării la Universitatea din Oradea ținând cont de criteriile și indicatorii de performanță la nivel internațional.

a. Publicarea de cărți la edituri internaționale recunoscute de CNCS și indexarea acestora în baze de date internaționale;

b. Publicarea de articole în reviste ISI, în volumele unor conferințe ISI și de articole în reviste în BDI, recunoscute CNATDCU, pe domenii;

c. Creșterea numărului de reviste cotate ISI la Universitatea din Oradea;

d. Creșterea numărului de reviste indexate în minimum două baze de date recunoscute CNATDCU pe domeniu.

**Ob. 2:** Dezvoltarea infrastructurii destinată activităților de cercetare și sprijinirea centrelor de cercetare și a proiectelor inovatoare.

a. Elaborarea de proiecte pentru finanțarea centrelor de cercetare din programele de finanțare naționale și europene;

b. Constituirea bazei de date privind infrastructura de cercetare existentă în universitate;

c. Creșterea fondurilor atrase prin proiecte de cercetare destinate dezvoltării infrastructurii de cercetare;

d. Acreditarea locală, națională și internațională a centrelor de cercetare din universitate;

e. Extinderea accesului la principalele baze de date internaționale;

f. Reorganizarea „Biroului Programe și Proiecte de Cercetare”.

**Ob. 3:** Stabilirea polilor de excelență în cercetare la Universitatea din Oradea în funcție de prioritățile programului Cadru pentru CDI Orizont 2020, precum și cele din Strategia națională de cercetare științifică 2014-2020.

**Ob. 4:** Dezvoltarea transferului tehnologic către mediul economic, promovarea de parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru promovarea proiectelor.

a. Realizarea unui cadru funcțional de transfer tehnologic universitate-mediul economic;

b. Dezvoltarea Centrului de Transfer Tehnologic;

c. Creșterea fondurilor obținute din contracte cu terți;

d. Creșterea numărului brevetelor și a invențiilor.

**Ob. 5:** Creșterea gradului de absorbție a fondurilor și sporirea rolului cercetării în dezvoltarea instituțională pe termen lung.

a. Creșterea numărului de proiecte câștigate;

b. Creșterea cuantumului fondurilor atrase;

c. Introducerea rezultatelor activității de cercetare în activitatea didactică;

d. Creșterea numărului de cercetători;

f. Creșterea numărului de studenți/masteranzi/doctoranzi implicați în proiecte de cercetare.



**Ob. 6:** Creșterea numărului de cadre didactice implicate în activitățile de cercetare, diseminarea și valorificarea mai bună prin publicații a rezultatelor cercetării științifice: studii, articole, cărți, volume, traduceri, expoziții etc.

- a. Salarizare diferențiată pentru cadrele didactice cu activitate deosebită;
- b. Sprijinirea financiară a profesorilor care publică articole ISI și cărți la edituri internaționale recunoscute;
- c. Sprijin financiar din partea universității pentru revistele indexate în BDI și pentru redactorii acestora;
- d. Creșterea punctajului minim pentru cercetare din fișa de autoevaluare.

#### **4.3 Strategia privind informația, documentarea și bibliotecile**

Biblioteca Universitară este o structură de importanță strategică pentru asigurarea accesului la informația de orice tip.

Principala preocupare a UO legată de bibliotecă este aceea de apropiere de standardele existente în bibliotecile Uniunii Europene. Aceasta se va reflecta atât în dezvoltarea colecțiilor acesteia cât și în condițiile și serviciile oferite utilizatorilor ei.

**Obiectivul strategic este ca Biblioteca Universității din Oradea să obțină statutul de Bibliotecă Centrală Universitară**

Atingerea acestui obiectiv strategic se va realiza prin următoarele obiective specifice:

**Ob. 1:** Alinierea performanțelor Bibliotecii Universității din Oradea la standardele de calitate ale bibliotecilor centrale universitare din România și din Europa.

- Realizarea unei baze de date cuprinzând documente digitizate prin Centrul de digitizare al bibliotecii;
- Upgradarea periodică a programului de gestiune al bibliotecii pentru creșterea posibilităților de prezentare a documentelor de bibliotecă (scanarea digitală a coperților și a cuprinsului cărților).

**Ob. 2:** Îmbogățirea fondului documentar pus la dispoziția utilizatorilor bibliotecii.

- Creșterea fondului de carte și de publicații periodice;
- Accesul la marile baze de date internaționale.

**Ob. 3:** Atragerea unui număr cât mai mare de utilizatori.

**Ob. 4:** Amplificarea relațiilor de colaborare și de schimb cu bibliotecile universitare din țară, în vederea valorificării mai eficiente a resurselor bibliografice, cooperare cu biblioteci universitare din Europa.

**Ob. 5:** Dezvoltarea în bibliotecă a unor activități de documentare, cercetare și perfecționare.

- Organizarea de manifestări științifice: simpozioane, conferințe, mese rotunde;
- Editarea unui buletin al bibliotecii și a unei reviste de profil;
- Depunere de proiecte.
- Participarea bibliotecarilor la conferințe de specialitate și cursuri de instruire de scurtă durată;
- Participarea la schimburi de experiență pe plan intern și internațional



#### **4.4. Strategia privind Editura Universității din Oradea**

##### **4.4.1 Stadiul actual**

În cadrul Universității din Oradea funcționează Editura Universității. Editura este acreditată CNCS categoria C pe următoarele domenii umaniste: Filologie, Istorie și Studii culturale, Teologie, Arte Vizuale și Artele Spectacolului, iar restul domeniilor sunt acreditate

CNCSIS. În prezent editura este într-un proces de restructurare și de profesionalizare.

**4.4.2. Obiective**

**Obiectivul strategic este de a transforma Editura Universității din Oradea într-o editură de prestigiu în plan național și recunoscută în plan european pe domeniile declarate prioritare la Universitatea din Oradea.**

**Obiective specifice:**

**Ob. 1:** Continuarea procesului de reorganizare a editurii și de angajare a unor specialiști recunoscuți

**Ob. 2:** Internaționalizarea editurii prin publicarea lucrărilor fundamentale în limba engleză în domeniile care reclamă acest fapt, indexarea revistelor și cărților în principalele baze de date internaționale și prin semnarea unor acorduri de parteneriat cu edituri din străinătate.

**Ob. 3:** Continuarea procesului de clasificare națională și de creștere a vizibilității în plan regional a editurii

**Ob. 4:** Accesarea de proiecte editoriale, editarea de lucrări pe CD și DVD și comercializarea publicațiilor universității.

**Ob. 5:** Îmbunătățirea tehnicilor și metodelor de realizare, prezentare și difuzare a produselor editoriale, în vederea asigurării unei cât mai bune vizibilități a editurii.



## 5. STRATEGIA RESURSELOR MATERIALE SI DE PATRIMONIU

### 5.1. Stadiul actual

Spațiile de învățământ sunt structurate astfel:

- Aula Magna cu 300 locuri având suprafața de 328,41 mp;
- Două Aule cu câte 200 locuri având suprafața de 154,24 mp, respectiv 266,05 mp;
- 103 Amfiteatre și săli de curs având suprafața de 8.565,66 mp;
- 71 Săli de seminarii având suprafața de 2.459,89 mp;
- 335 Laboratoare având suprafața de 16.676,54 mp;
- Sediul noii Biblioteci Centrale cu o suprafață totală de 7.800 mp, structurată pe cinci nivele:
  - 6 depozite pentru cărți și periodice cu suprafața totală de 1.125,59 mp;
  - 5 săli de lectură cu suprafața totală de 2.389,80 mp;
  - Filialele Bibliotecii Centrale ale Universității din Oradea cuprind:
    - 2 depozite pentru cărți și periodice cu o suprafață de 84,31 mp;
    - 5 săli de lectură cu o suprafață de 223,95 mp.
- Baza sportivă compusă din:
  - 7 săli de sport: sală jocuri, sală de atletism, sală gimnastică, sala aerobic, sala fitness, sala educație fizică, poligon tir sportiv;
  - 12 terenuri de sport: 1 teren de fotbal cu iarbă, pista atletism, 1 teren de volei, 3 terenuri de tenis, 2 terenuri de beach - volley, 1 teren de baschet, 1 teren de handbal, 2 terenuri de beton;
- Indicatori sintetici / Institutie:
  - Săli de cursuri (nr. / supr. desf. totală ) = 97 / 7564 m<sup>2</sup>
  - Săli de seminar (nr. / supr. desf. totală ) = 91 / 4046,5 m<sup>2</sup>
  - Laboratoare (nr. / supr. desf. totală ) = 242 / 9826,5 m<sup>2</sup>
  - Săli de bibliotecă (nr. / supr. desf. totală ) - depozite = 21 / 2269,4 m<sup>2</sup>;
  - săli de lectură = 16 / 2897,7 m<sup>2</sup>

Situația juridică actuală a imobilelor Universității din Oradea (terenuri, clădiri) se regăsește în Anexa 7.

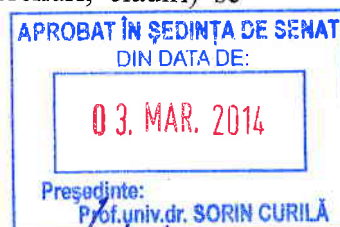
### 5.2. Cadrul normativ

- Carta Universității din Oradea (<http://www.uoradea.ro/display202>);
- Proceduri ARACIS (<http://www.aracis.ro/proceduri/>);
- Legislație în construcții (Legea 10 privind calitatea în construcții);
- Official Journal of the European Union.

### 5.3. Obiective

**Ob. 1:** Implementarea unui „SMART Campus UO”, care:

- pentru asigurarea utilităților va folosi energie regenerabilă orientată preponderent spre exploatarea potențialului geotermal al zonei și utilizând soluții de tehnologie și echipamente performante din punct de vedere energetic,
- va implementa un sistem integrat IT prin care să se realizeze un acces inteligent la nivelul campusului, atât la nivelul spațiilor, cât și la nivelul facilităților,



- va avea un sistem de monitorizare a activităților și a punctelor sensibile, monitorizare și control inteligent al consumurilor,
- va avea un control automat și centralizat a tuturor facilităților oferite prin campus resursei umane, resurselor de patrimoniu în vederea eficientizării funcționalităților și a consumurilor energetice,
- va avea organizate resursele hardware după modelul green - datacenter, accesibil prin terminale cu consum minim energetic;
- va contribui la reducerea emisiilor CO<sub>2</sub> și a consumului energetic, rezultând un campus sustenabil.;

**Ob. 2:** Implementarea unui management eficient la nivelul tuturor structurilor administrative și a proceselor prin:

- reorganizarea structurilor,
- eficientizarea structurilor,
- crearea unei baze informatizate de evidență și inventariere a bazei materiale,
- implementarea principiului 20/20/20 din Planul de acțiune pentru eficiența energetică a Uniunii Europene

**Ob. 3:** Clarificarea statutului juridic de proprietate/administrare pentru bunurile imobile ale UO.

**Ob. 4:** Întreținerea și dezvoltarea bazei materiale existente, a infrastructurii educaționale, cu preponderență:

- Dezvoltarea Bazei sportive și crearea de POL SPORTIV - CAMPUS UO;
- Dezvoltarea bazei materiale a Stațiunii de Cercetare - Dezvoltare Pomicola;
- Reabilitarea, consolidarea și amenajarea clădirii C57 – Campus II;
- Reabilitarea, consolidarea și amenajarea clădirii “Hala T” – Campus I;
- Reabilitarea, consolidarea și amenajarea clădirilor Facultății de Medicină și Farmacie;
- Reabilitarea, consolidarea și amenajarea clădirilor de patrimoniu – Campus I;
- Reabilitarea, modernizarea și extinderea rețelelor și utilităților care deservește baza materială a UO.

Întreținerea, reabilitarea, modernizarea, amenajarea și extinderea bazei materiale, a imobilelor existente, se va face în conformitate cu reglementările Uniunii Europene, astfel încât acestea să corespundă cerințelor esențiale de performanță:

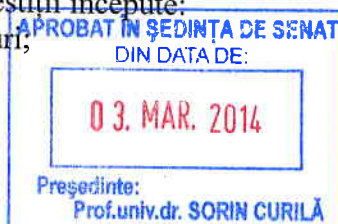
- rezistență și stabilitate,
- siguranță în exploatare,
- siguranță la foc,
- igienă, sănătatea oamenilor, refacearea și protecția mediului,
- izolație termică, hidrofugă și economie de energie,
- protecție împotriva zgomotului,

**Ob. 5:** Amenajarea, dotarea și adaptarea permanentă a infrastructurii educaționale la indicatorii impuși de un proces performant de învățământ, care să corespundă cerințelor de calitate impuse de ARACIS.

**Ob. 6:** Crearea unui Centru de Conferințe la standarde internaționale.

**Ob. 7:** Finalizarea obiectivelor de investiții începute:

- Cămin cazare studenți 402 locuri;
- Facultatea de Arte.



#### 5.4. Strategia privind managementul IT

##### 5.4.1. Stadiul actual

Structura IT și de comunicații a universității este realizată la parametrii tehnologiei actuale (2013).

Universitatea din Oradea are un site de prezentare al universității realizat în tehnologie TikiWiki. TikiWiki CMS/Groupware [www.tikiwiki.org](http://www.tikiwiki.org) a fost creat de către Comunitatea Tiki Wiki, este o aplicație dinamică și este disponibilă gratuit sub LGPL General Public License.

Informatizarea proceselor educaționale, de cercetare, documentare și operative la nivelul UO au la bază utilizarea unor softuri dedicate, dintre care amintim:

- UNIWEB, Managementul procesului educațional;
- EMSYS, Software pentru resurse umane și contabilitate;
- Platforme e-learning (Moodle);
- Liberty 3, sistem automatizare bibliotecă
- aplicație ALOP aplicație calcul burse.
- GRUNDMED.eu, Proiect FP7, IT pentru încălzire termică în clădiri, automatizare și monitorizare on-line
- Office 365 – platformă colaborativă, cu acces licențiat pe Word, Excel, Power Point, Share point, on line, având înrolați aproximativ 17.000 de studenți cu spațiu de 25GB Outlook, personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic.

Universitatea utilizează o suită foarte largă de aplicații dezvoltate de către terți. O bună parte dintre acestea sunt aplicații freeware (care nu necesită licențiere specială) dar, care sunt utilizate de sute sau chiar mii de utilizatori. O altă categorie de aplicații sunt cele care se licențiază la nivel de aplicație și nu la nivel de utilizatori sau se închiriază în sistem SAAS.

##### 5.4.2. Cadrul normativ

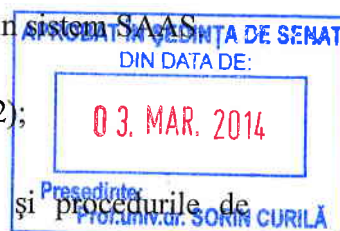
- Carta Universității din Oradea (<http://www.uoradea.ro/display202>);
- Proceduri ARACIS (<http://www.aracis.ro/proceduri/>);
- Reglementările interne cu privire la regulamentele, politicile și procedurile de operare ce stau la baza funcționării serviciului SMIIT:  
<http://www.uoradea.ro/Reglementari+interne+ale+UO&structure=2>;
- Legislație în construcție (Suita de standarde ISO 27000, ITIL);

##### 5.4.3. Obiective

**Ob. 1:** Dezvoltarea în continuare a capacității infrastructurii IT și de comunicații la nivelul campusurilor UO în scopul creșterii vitezei de operare atât la nivelul intranetului UOnet, cât și la nivelul accesului la resursele Internet.

- Se vor îmbunătăți continuu soluțiile de conectare IT și comunicare între campusurile UOnet – prin integrarea continuă a celor mai noi tehnologii;
- Se va acționa în sensul îmbunătățirii lățimii de bandă pentru legătura de comunicație RoEduNet.

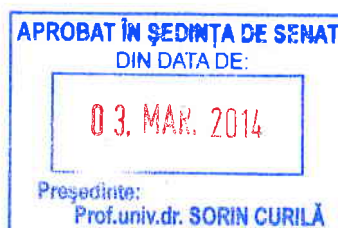
**Ob. 2:** Asigurarea accesului sigur la sistemul și serviciile informatice asigurate de SMIIT de oriunde (independent de locație și platformă), susținut de tehnologia și de suportul necesar (pentru o disponibilitate de 24 x 7 x 365) pentru realizarea unui management integrat al serviciilor IT în vederea implementării unui Smart Campus centrat pe nevoile educaționale și



de cercetare ale studenților și personalului didactic/nedidactic al UO. În acest sens se cere ca serviciile IT să asigure:

- integrarea serviciilor IT la nivel de UO și implementarea unei soluții de management integrat al serviciilor care să fie conforme cu normele de „best practices” din domeniu (ITIL) și care să concure la realizarea obiectivelor strategice și de management stabilite la nivelul UO;
- dezvoltarea de noi servicii IT ce să răspundă cerințelor de management la nivel administrativ, la nivel didactic și de cercetare pentru UO;
- acces de la orice dispozitiv, oriunde, în orice moment, pe baza experienței corespunzătoare identificării la nivelul UOnet;
- accesul la servicii 24x7x365, soluții și suport (asistență) - Asigurarea unui serviciu automatizat de tip Service Desk care să se constituie ca și punct de intrare pentru comunicare la nivel IT;
- acces securizat la aplicațiile și datele necesare în conformitate cu drepturile de acces la nivel UO;
- acces integrat securizat la cele mai bune tehnologii, în cloud și/sau de la UOnet;
- protecția consistentă a datelor și securitate, în cloud și/sau de la UOnet;
- livrarea rapidă de soluții care să răspundă celor mai largi nevoi din campusul UO oferind în același timp performanța maximă (the best value);
- asigurarea rulării pe dispozitivele mobile a tuturor aplicațiilor și a serviciilor;
- suport integrat pentru nevoile de comunicare și colaborare ale comunității UO;
- tranziția continuă între resursele locale de calcul și cele elastice bazate pe cloud;
- partajarea resurselor de calcul ce să asigure necesarul tot mai mare de resurse de calcul cerute la nivel de campus UO, respectiv la nivelul activității de cercetare a acestuia;
- Canale suplimentare pentru suportul utilizatorilor finali disponibil ori de câte ori este necesar
- Dezvoltarea planurilor pentru „Business Continuity” și „Disaster Recovery”

**Ob. 3:** Acționarea în sensul asigurării resursei umane necesare funcționării Serviciului Management Integrat IT conform ordinogramei serviciului, care trebuie orientat ca și activitate înspre managementul eficient al serviciilor IT necesare asigurării cerințelor de activitate academică, de cercetare și administrativă la nivelul UO - în condiții de asigurare a continuității serviciilor, a siguranței și securității acestora la performanțe maxime și ținând cont de prescrierile bunelor practici de management al serviciilor IT.



## 6. STRATEGIA RESURSELOR UMANE ȘI FINANCIARE

### 6.1. Strategia în domeniul resurselor umane

Strategia Universității din Oradea în ceea ce privește politica de personal se va baza pe adevărul de necontestat că resursele umane reprezintă o investiție majoră și bunul cel mai de preț al universității. Îndeplinirea misiunii asumate depinde de calitatea și efortul personalului academic, auxiliar didactic și nedidactic, de modul cum se face selecția și promovarea. În stabilirea strategiei pe următoarea perioadă se au în vedere realizările până la finele anului 2013, precum și cerințele de ordin normativ - academic existente până la această dată. Strategia se proiectează, de asemenea, luând în considerare resursele financiare, pe de o parte și orientările în dezvoltarea Universității pe următorii ani, pe de altă parte.

#### 6.1.1. Stadiul actual

În prezent, situația resurselor umane de la Universitatea din Oradea se prezintă astfel:

Total personal: 1635,

din care:

- Personal didactic - 1091

|                                       |             |             |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Profesori                             | 124         | 11.37%      |
| Conferențieri                         | 198         | 18.15%      |
| Lectori/Șef lucrări                   | 440         | 40.33%      |
| Asistenți                             | 248         | 22.73%      |
| Preparatori                           | 81          | 7.42%       |
| <b>Total titulari cadre didactice</b> | <b>1091</b> | <b>100%</b> |

- Personal didactic auxiliar și nedidactic 544.

În perioada la care se referă Planul Strategic de Dezvoltare se va urmări încadrarea în standardele ARACIS privind structura posturilor pentru fiecare facultate în parte. Consiliile facultăților vor urmări încadrarea în standardele ARACIS a structurii de personal pe departamente și programe de studiu. La nivel de universitate structura personalului didactic în 2020 va fi:

|                        |         |
|------------------------|---------|
| Profesori              | 10,00 % |
| Conferențieri          | 21,00 % |
| Lectori / Șefi lucrări | 35,00 % |
| Asistenți              | 34,00 % |



#### 6.1.2. Obiective specifice și direcții de acțiune cu privire la resursele umane dedicate proceselor de formare

**Ob. 1:** Realizarea structurii academice echilibrate în conformitate cu criteriile ARACIS;

**Ob. 2:** Optimizarea structurii de personal didactic prin compatibilizarea și eficientizarea activităților didactice, de cercetare și administrative;

**Ob. 3:** Actualizarea și aplicarea criteriilor clare prin care personalul didactic să beneficieze de șanse egale de promovare și remunerare;

**Ob. 4:** Realizarea unui raport optim între numărul personalului didactic și cel al personalului administrativ.

**Direcțiile specifice de acțiune** sunt următoarele:

- Prin structurile de conducere academică, universitatea sprijină atragerea, în continuare, precum și păstrarea personalului academic de cea mai bună calitate, prin crearea unui climat în care oamenii să se poată dezvolta la capacitatea maximă, fiind prevăzute și mijloacele de recunoaștere și răsplătire a acestora;
- Perfecționarea continuă a sistemului de promovare a cadrelor didactice, bazată pe performanță, astfel încât într-un viitor apropiat acestea să fie aliniate standardelor din țările Uniunii Europene;
- O preocupare permanentă va fi și perfecționarea personalului auxiliar didactic și nedidactic. Se vor organiza cursuri de informatică și utilizarea calculatoarelor pentru laboranți și secretare;
- Popularizarea rezultatelor de excelență și a personalităților din cadrul Universității din Oradea, prin mass-media și prin evenimente publice;
- Va fi continuată preocuparea conducerii universității, pentru stimularea activității de excelență, prin acordarea de prime anuale, a gradației de merit, a salariului de merit și a primelor pentru rezultate deosebite în cercetarea științifică;
- Conducătorii de doctorat care nu au incluse în norma de bază activitățile cu doctoranzii vor primi în continuare, o majorare a salariului cu 5 %;
- Se va promova o politică de formare și perfecționare care să permită mobilitatea internă și reorientarea personalului spre alte domenii de activitate în cazul restructurării sau desființării unor posturi;
- Se va urmări instituirea unui Sistem Informatic Integrat, destinat să furnizeze informații conducerii universității, cu care să se poată monitoriza prompt și eficient toate activitățile din facultăți / departamente / catedre.
- În urma evaluărilor anuale atât a personalului didactic cât și a personalului administrativ se vor lua măsurile corespunzătoare și legale pentru ca aceia care nu îndeplinesc standardele minime să fie disponibilizați.

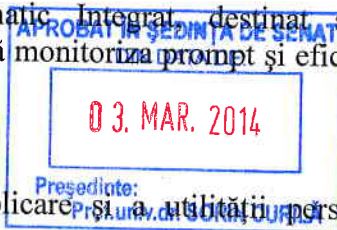
**6.1.3. Resursele umane din sfera administrației,** vor fi tratate în corelație cu următoarele obiective specifice:

**Ob. 1:** Instituirea unei organigrame care să asigure funcționalitatea serviciilor universității, evitându-se blocajele și paralelisme în îndeplinirea misiunilor de serviciu.

În acest sens se va avea în vedere:

- Evaluarea necesarului de personal pentru fiecare structură administrativă din universitate;
- Recrutarea și încadrarea cu personal corespunzător misiunii structurii respective;
- Promovarea unei politici de formare și perfecționare care să permită mobilitatea internă și reorientarea personalului spre alte domenii de activitate în cazul restructurării sau desființării unor posturi;
- Realizarea unui Sistem Informatic Integrat, destinat să furnizeze informații conducerii universității, cu care să se poată monitoriza prompt și eficient toate activitățile din compartimentele Universității din Oradea;
- Controlul și evaluarea periodică;
- Motivarea personalului.

**Ob. 2:** Creșterea gradului de implicare și a utilității personalului nedidactic din



serviciile universității.

Pentru realizarea acestui obiectiv, se va acționa în următoarele direcții:

- Creșterea rolului personalului nedidactic din departamente în eficientizarea proceselor didactice și de cercetare;
- Crearea cadrului instituțional pentru atragerea personalului nedidactic din departamente în activitățile de cercetare pe bază de contract;
- Identificarea nevoilor de perfecționare și organizarea unui sistem de pregătire a personalului nedidactic și a personalului din serviciile universității în vederea creșterii calității activităților și în vederea promovării;
- Implementarea unui sistem de gestionare a informațiilor și comunicare în cadrul serviciilor, între servicii și către structurile manageriale corespunzătoare;
- Dezvoltarea unei infrastructuri hard/soft adecvată profilului fiecărui serviciu;
- Îmbunătățirea activității Biroului tehnic în vederea realizării obiectivelor de investiții, consolidări și reparații (curente și capitale);
- Organizarea activității Biroului achiziții-licitații pe tipuri de activități (achiziții curente, dotări de laboratoare, achiziții contracte de cercetare etc.);
- Organizarea Biroului patrimoniu pentru administrarea eficientă a patrimoniului universității și asigurarea condițiilor de curățenie și igienă.

#### **6.2. Strategia privind managementul resurselor financiare**

Desfășurarea unei activități didactice și de cercetare în Universitatea din Oradea este condiționată de menținerea unui echilibru, permanent, dintre venituri și cheltuieli. În acest sens, *bugetul* de venituri și cheltuieli va deveni un instrument de stimulare în utilizarea cu maximă eficiență a resurselor financiare.

Un rol important în realizarea acestui echilibru îi revine **Consiliului de Resurse Financiare**, care trebuie să sesizeze conducerii executive și Senatului universității pericolul unor acțiuni sau situații de dezechilibru bugetar. Întărirea disciplinei financiare este principalul deziderat al strategiei financiare în Universitatea din Oradea, iar **Consiliului de Resurse Financiare** are un rol sporit în această direcție.

Strategia financiară implică nu doar identificarea surselor de finanțare și utilizarea eficientă a resurselor financiare, ci și încadrarea cheltuielilor în veniturile totale ale universității.

Finanțarea Universității din Oradea se face pe bazele principiului finanțării globale cu cele două componente: finanțarea de bază și finanțarea complementară.

Prin finanțarea globală, ca și componentă a reformei în învățământ, se urmărește întărirea autonomiei universitare și descentralizarea la nivelul universităților, trecerea asupra facultăților și serviciilor a responsabilității în gestionarea eficientă a resurselor financiare atrase atât din alocațiile bugetare cât și a fondurilor proprii. Se va acorda o atenție deosebită programelor noi, solicitate pe piața muncii, prin care există posibilitatea atragerii unor noi surse de finanțare.

Strategia financiară vizează asigurarea unei autonomii financiare și administrative ridicate a facultăților, departamentelor și centrelor de cercetare științifică.

Universitatea din Oradea a aplicat procedura de alocare a fondurilor din finanțarea de bază și cea complementară spre subunități (facultăți/departamente) printr-un algoritm propriu, transparent și cu un grad sporit de obiectivitate, bazat pe numărul de studenți echivalenți procesați. S-a realizat astfel dezideratul descentralizării parțiale la nivel de facultăți a finanțării, creșterea responsabilității privind gestionarea în condiții de eficiență sporită a resurselor financiare. Această preocupare trebuie să continue și să se extindă în perioada următoare, în paralel cu demersul continuu pentru sporirea finanțării învățământului superior.



Universitatea din Oradea asigură evidența contabilă a fondurilor gestionate, utilizând programul Emsys furnizat de SC Proding Software SRL, efectuează execuția de venituri și cheltuieli, în conformitate cu prevederile legale, de asemenea întocmește trimestrial dările de seamă contabile, care sunt depuse spre verificare și avizare la MEN. Pentru a asigura transparența informațiilor privind activitatea financiară a universității, aceste date sunt publicate pe pagina de internet a instituției. De asemenea, situațiile financiare sunt transmise periodic și la cerere fiecărei facultăți / departament.

**6.2.1. Pentru îndeplinirea strategiei financiare se au în vedere următoarele obiective specifice:**

**Ob. 1:** Creșterea acurateței și transparenței în cadrul proceselor de planificare și de execuție bugetară;

**Ob. 2:** Identificarea și operaționalizarea de resurse financiare noi sau/și amplificate, reorganizarea acelor activități cu caracter economic care nu-si acoperă cheltuielile din venituri proprii, în scopul creșterii capacității financiare și instituționale a Universității din Oradea;

**Ob. 3:** Utilizarea Bugetului de venituri și cheltuieli ca și instrument și pârghie obiectivă pentru creșterea performanțelor proceselor din cadrul Universității din Oradea.

**Ob. 4:** Introducerea bugetelor de venituri și cheltuieli la Departamente, perfecționarea procesului de bugetare și de urmărire a execuției bugetare la nivelul acestora.

Îndeplinirea acestor obiective implică următoarele **direcții de acțiune:**

- Creșterea rolului **Consiliului de Resurse Financiare** în elaborarea de reglementări interne pe linie financiară, precum și în analiza și luarea măsurilor necesare în vederea încadrării în prevederile bugetare;

- Instituirea și urmărirea modului de aplicare a prevederilor procedurilor interne de evaluare a veniturilor și de încadrare în nivelul prevăzut în buget în ce privește cheltuielile;

- Identificarea proceselor și a activităților ineficiente, aplicarea de măsuri pentru eficientizare, inclusiv prin reducerea numărului de personal (administrativ, auxiliar și didactic);

- Efectuarea unor activități în regie proprie (sistemul informatic, reparații mobilier, mentenanță tehnică, de calcul ș.a.);

- Creșterea veniturilor din activitatea de cercetare, prin pârghiile specifice (cap. 5);

- Reorganizarea universității cu reducerea numărului de facultăți, respectiv, structurarea preponderentă a facultăților pe departamente;

- Elaborarea și afișarea pe site-ul Universității din Oradea a BVC, structurat la nivel de universitate, facultăți și departamente;

- Creșterea numărului de studenți / doctoranzi din străinătate (pct. 6);

- Dezvoltarea unui management eficient pentru îndeplinirea indicatorilor de calitate în plan didactic (CNFIS) și în planul cercetării (UEFISCDI) în vederea atragerii finanțării bugetare complete;

- Atragerea de fonduri prin activități de formare continuă, reconversie profesională, învățământ la distanță;

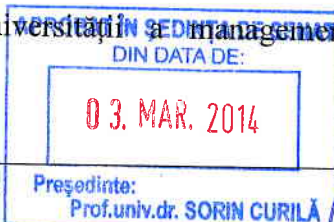
- Creșterea fondurilor proprii rezultate din activități de consultanță, prestări servicii;

- Atragerea agenților economici privați în parteneriate și în finanțarea activităților universității (prin sponsorizări, donații etc.);

- Atragerea de fonduri de la comunitatea locală;

- Dezvoltarea unui management financiar de tip antreprenorial prin implicarea activă a celor care au contribuit la asigurarea finanțării;

- Analiza trimestrială, în Senatul universității și managementului financiar al universității.



- Alocarea resurselor financiare pentru fiecare obiectiv va fi rezultatul unor analize de oportunitate și studii privind eficiența utilizării resurselor disponibile;
- Dezvoltarea structurilor și unităților cu regim de autofinanțare care desfășoară activități de cercetare permanentă, învățământ la distanță, producție, servicii;
- Restructurarea strategică a bugetului de venituri și cheltuieli, astfel încât tendința de creștere a cheltuielilor cu personalul didactic de la unele facultăți să nu depășească ponderea aceluiași tipuri de cheltuieli de la alte facultăți sau media pe instituție;
- Pentru atragerea de venituri în vederea administrării bazelor didactice ale universității și facultăților, se va milita în direcția păstrării taxelor de cazare la un nivel rezonabil, raportat la condițiile oferite, dezvoltându-se servicii suplimentare precum activități de cazare și masă către terți, închirierea spațiilor disponibile cu caracter temporar etc.;
- Se impune continuarea politicii actuale a universității de alocare a unor resurse necesare reabilitării integrale, la standarde ridicate, a unor corpuri de clădire și cămine și reducerea costurilor de exploatare. Atingerea dezideratelor mai sus exprimate se va asigura și prin implicarea managerială a organizațiilor studențești, fapt care constituie o normalitate în comunitatea academică din universitatea noastră;
- Alocarea locurilor bugetate pe facultăți/ programe de studiu se va face ținând seama de coeficienții cei mai mari de ierarhizare a finanțării și de posibilitățile de ocupare a acestor locuri. Se va avea în vedere ca locurile bugetate să nu fie alocate programelor de studii care au posibilitatea încasării unor taxe mai mari sau cel puțin cât valoarea alocației bugetare;
- Pe baza evaluării financiare a programelor de studii se va trece în mod treptat la măsuri de trecere în conservare a aceluia care nu-și pot acoperi cheltuielile din veniturile realizate;
- În vederea creșterii eficienței programelor de studiu se va stabili ca limita minimă a numărului de studenți necesari pentru derularea acestora un nivel care să asigure acoperirea integrală a costurilor ocazionate de funcționarea lor.



## 7. STRATEGIA SERVICIILOR SOCIALE ȘI STUDENȚEȘTI

### 7.1. Strategia privind Serviciul Social

#### 7.1.1. Stadiul actual

În cadrul universității funcționează Serviciul Social care este o structură administrativă coordonată de prorectorul responsabil cu managementul serviciilor studențești și sociale. Serviciul Social este conceput pentru rezolvarea problemelor sociale ale studenților având, în principal, următoarele atribuții: asigurarea spațiilor de cazare în cămine, întreținerea și repararea acestora; asigurarea spațiilor de cazare pentru cadrele didactice și delegații din străinătate sosiți de la universități ce au colaborări cu UO;

Capacitatea locurilor de cazare de care dispune universitatea în prezent poate onora un procent de 75% din cererile de cazare primite anual.

**Tabel capacitatea de cazare**

| Nr. crt.     | Cămin                      | Nr. locuri  |
|--------------|----------------------------|-------------|
| 1.           | C1                         | 453         |
| 2.           | C2                         | 451         |
| 3.           | C3 (Campus Mihai Viteazul) | 278         |
| 4.           | Cnou                       | 200         |
| <b>TOTAL</b> |                            | <b>1382</b> |

Căminul nou băieți are capacitatea de cazare de 402 locuri, în prezent fiind finalizat doar un corp din cele 3 proiectate. Casa de oaspeți a universității oferă servicii de cazare invitaților universității, având o capacitate de 6 camere, respectiv 12 locuri de cazare.

Începând cu anul 2013 cantina universității este administrată de firma S.C. Select Catering S.A., ce propune un plan de modernizare al acestui obiectiv cu finalizare la sfârșitul anului 2014. În prezent studenții pot servi masa într-o sală având capacitatea de 250 locuri.

#### 7.1.2. Cadru normativ

Regulamentul-cadru al Universității din Oradea privind cazarea în căminele studențești;

Regulament de organizare și funcționare a căminelor, cantinel și a altor unități ce oferă servicii studențești.

#### 7.1.3. Obiective

**Ob. 1:** Modernizarea tuturor căminelor studențești, încât studenții să beneficieze de condiții excelente care să sprijine procesul de învățare și dezvoltare.

**Ob. 2:** Finalizarea căminului „402 locuri” și construirea de noi cămine studențești (cel puțin 1 cămin) pentru a putea atrage mai mulți studenți din țară și din străinătate și pentru a putea onora 100% cererile de cazare primite anual;

**Ob. 3:** Creșterea numărului de locuri de cazare pentru studenții familisti, cu locuri de joacă pentru copii, pentru a atrage tot mai mult studenții cu vârsta mai mare de 24 de ani;

**Ob. 4:** Atingerea standardelor de pensiune/hotel pentru Casa de oaspeți pentru a putea caza invitații universității, veniți din țară sau din străinătate;

**Ob. 5:** Atragere de fonduri pentru menținerea și lărgirea infrastructurii Serviciului social;

**Ob. 6:** Colaborarea eficientă cu compania care va gestiona administrarea privată a

Cantinei, astfel încât studenții să beneficieze de bune servicii de hrană;

**Ob. 7:** Sprijinirea tuturor activităților studențești prin accesul gratuit la infrastructura Serviciului social.

## **7.2. Strategia privind serviciile studențești**

### **7.2.2. Stadiul actual**

În Universitatea din Oradea sunt active 10 asociații studențești, iar începând cu anul 2013 studenții universității sunt reprezentați în forurile naționale, în special în ANOSR prin Asociația “Gheorghe Șincai” a studenților în istorie și Convenția studenților Universității din Oradea. Prin intermediul celor două asociații, reprezentanții studenților au participat și au organizat prima dată acțiuni în colaborare cu ANOSR – Oradea Summer University, acțiuni de protest, Adunarea generală a ANOSR.

În ceea ce privește activitățile artistice, culturale, de divertisment, asociațiilor studențești și studenții universității noastre întâmpină dificultăți în organizarea lor datorită lipsei Casei de Cultură a Studenților. În prezent funcționează doar două cercuri artistice coordonate de cadre didactice de la Facultatea de Litere.

Anual sunt organizate mai multe conferințe științifice studențești, cadrele didactice încurajează participarea acestora la conferințe naționale și internaționale. Universitatea sprijină în editarea a șase reviste studențești. În anul universitar 2012 -2013 au funcționat 42 de cercuri științifice studențești. Studenții au posibilitatea să își exprime opiniile în ziarul studențesc online *Studentocrația*.

În baza *Procedurii de acordare de credite transferabile pentru activitatea de voluntariat* un număr de peste 30 de studenți au beneficiat de recunoașterea activității de voluntariat prin credite transferabile.

*Centrul de consiliere și servicii privind cariera (CCSC)* are un singur angajat și funcționează într-un spațiu de 25 mp. Este constituită o platformă pentru gestionarea datelor privind absolvenții Universității din Oradea și a angajatorilor.

În baza Regulamentului de acordare a burselor, studenții Universității din Oradea au beneficiat de 15 burse de performanță, 58 burse de merit, 1377 burse de studiu, 533 burse sociale, 25 burse sociale ocazionale și 20 burse ocazionale pentru rezultate deosebite obținute la manifestări științifice, cultural-artistice. Prin colaborare cu ONG-urile s-au acordat 8 burse.

### **7.2.3. Cadru normativ**

Ordinul MECTS 3666/30.03.2012;

*Codul universitar al drepturilor și obligațiilor studenților Universității din Oradea;*

*Procedura de acordare de credite transferabile pentru activitatea de voluntariat;*

*Regulamentul de funcționare a Centrului de Consiliere și Servicii în Carieră;*

*Regulamentul de acordare a burselor pentru studenții din Universitatea Oradea, cursuri de zi (studii de licență, studii de masterat) an universitar 2013-2014.*

### **7.2.3. Obiective**

**Ob. 1:** Înființarea Casei de Cultură a Studenților

**Ob. 2:** Oferire de suport asociațiilor studențești reprezentante în forumurile naționale ale studenților în vederea organizării de evenimente și a participării la diferite activități desfășurate la nivel național de către asociațiile naționale;

**Ob. 3:** Susținerea reprezentanților studenților universității în inițiative locale, regionale și naționale;

**Ob. 4:** Încurajarea și sprijinirea activității asociațiilor studențești în organizarea evenimentelor științifice, culturale, sportive, de divertisment etc.;

- Ob. 5:** Susținerea apariției revistelor studențești și creșterea numărului acestora;
- Ob. 6:** Sporirea oportunităților de dezvoltare personală pentru studenți prin cercuri științifice, artistice și sportive; în spiritul diversității etnice și religioase sprijinirea dezvoltării unui climat de toleranță etnică, culturală și religioasă;
- Ob. 7:** Întărirea relației studenților cu comunitatea Universității din Oradea prin continuarea unor evenimente studențești tradiționale („Student pentru student”, „Să gătim de sărbători”, „ASUO fest” etc.) dar și prin organizarea de alte evenimente;
- Ob. 8:** Încurajarea activității redacționale în cadrul ziarului studențesc Studentocrația și înființarea studioului de Radio – TV;
- Ob. 9:** Implicarea studenților în evaluarea nevoilor comunității locale și implicarea în activități de voluntariat care să vină în întâmpinarea acestor nevoi;
- Ob. 10:** Îmbunătățirea infrastructurii Centrului de consiliere și servicii privind cariera, angajare de personal în vederea sprijinirii învățării active prin serviciile de consiliere oferite și organizarea regulată a activităților de genul „Bursa locurilor de muncă”;
- Ob. 11:** Intensificarea relației cu absolvenții universității și creșterea numărului de evenimente organizate de către aceștia pentru și împreună cu studenții instituției noastre;
- Ob. 12:** Încurajarea mentoratului absolvent – viitor student și implicarea absolvenților în recrutarea noilor studenți;
- Ob. 13:** Creșterea cuantumului burselor studențești;
- Ob. 14:** Atragere de fonduri pentru susținerea educației studenților cu venituri mici, dar bune performanțe școlare;
- Ob. 15:** Încurajarea performanței prin creșterea burselor și a cuantumului acestora;
- Ob. 16:** Încurajarea colaborării interdisciplinare prin alocarea de granturi pentru inițiative inovative;
- Ob. 17:** Sprijinirea activităților student - elev pentru a atrage în universitatea noastră studenți inteligenți și activi;
- Ob. 18:** Atragere de fonduri pentru a renova spații destinate specific activităților studențești, inclusiv cele ale asociațiilor studențești și cele ale Casei de Cultură a studenților.
- Ob. 19:** Apropierea studenților de oameni, de idei, de culturi diferite prin experiențe de voluntariat recompensate prin credite transferabile.



## 8. STRATEGIA PRIVIND RELAȚIILE INTERNAȚIONALE

### 8.1 Stadiul actual

Departamentul de Relații Internaționale (DRI) este constituit din două structuri: Biroul LLP și Compartimentul Studenți Străini și Burse Naționale și Internaționale.

În prezent, DRI are acorduri de colaborare cu 259 de instituții din 34 de țări, dintre care cu 234 de instituții din 26 de țări prin programul de mobilități Erasmus.

### 8.2. Obiective

**Obiectivul strategic este de a crește gradul de internaționalizare a Universității din Oradea.**

Atingerea acestui obiectiv strategic se va realiza prin următoarele obiective specifice:

**Ob. 1:** Consolidarea relațiilor tradiționale ale universității, în special cu universități din UE, cu care există schimburi de studenți, cadre didactice, proiecte comune sau internaționale;

**Ob. 2:** Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu universități din regiuni unde prezența universității noastre este slab reprezentată (SUA, Asia de Sud - Est, America de Sud, Australia);

**Ob. 3:** Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu instituții din zona PEV (Politica Europeană de Vecinătate);

**Ob. 4:** Diversificarea acordurilor de colaborare;

**Ob. 5:** Continuarea afilierii UO la programe și organizații internaționale;

**Ob. 6:** Dezvoltarea Programului Erasmus+ (2014 - 2021), prin instrumentele care îl guvernează;

**Ob. 7:** Atragerea de studenți străini.

Atragerea de studenți străini care să studieze la Universitatea din Oradea va fi nu numai o măsură pentru a compensa numeric și financiar deficitul previzionat de studenți autohtoni, ci și o măsură de stimulare a calității activității didactice.

Politica UO de atragere a studenților străini se va orienta către zone prioritare ca Asia de Sud - Est, India, Africa, America de Sud.

Politica UO va urmări atragerea a peste 10% din totalul studenților străini să fie studenții de origine română care locuiesc în străinătate.



## 9. STRATEGIA PRIVIND PARTENERIATELE

### 9.1. Stadiul actual

Universitatea din Oradea și-a dublat și diversificat în ultimii doi ani numărul parteneriatelor cu instituții universitare, de cercetare, companii, instituții de cultură și artă din țară. Universitatea a început să devină o voce importantă pe plan local și regional.

### 9.2. Obiective

**Obiectivul strategic este de a crește importanța, rolul și vizibilitatea Universității din Oradea în plan regional și național.**

Atingerea acestui obiectiv strategic se va realiza prin intermediul următoarelor obiective specifice:

**Ob. 1:** Creșterea numărului de parteneriate cu universități, instituții de cercetare, companii, instituții culturale naționale;

**Ob. 2:** Derularea de programe și proiecte împreună cu instituțiile locale, naționale și cu mediul de afaceri;

**Ob. 3:** Organizarea de manifestări de interes local, regional, național și internațional;

**Ob. 4:** Înființarea unor grupuri de reflecție pentru dezbaterile unor teme majore privind dezvoltarea economico-socială, universitară și culturală actuală și provocările viitorului pentru România și Uniunea Europeană;

**Ob. 5:** Înființarea unui organism numit *guvernanța economico - socială* împreună cu actorii economici importanți din regiune și cu instituțiile locale.



## 10. STRATEGIA PRIVIND IMAGINEA ȘI COMUNICAREA

### 10.1. Stadiul actual

Biroul de Comunicare, înființat în cadrul Universității din Oradea în anul 2007, își desfășoară activitatea specifică de relații publice și comunicare conform *Legii 544 din 2001 privind Liberul acces la informațiile de interes public*. Atribuțiile ce revin acestei structuri administrative sunt asigurate în prezent de trei referenți, care își îndeplinesc sarcinile cu respectarea tuturor reglementărilor legale în vigoare.

Pe segmentul comunicării externe, transparența instituțională este asigurată prin difuzarea către mass media a informațiilor de interes public, formulate în comunicate de presă, invitații către autorități locale și naționale și către presă la diverse acțiuni, prin utilizarea listei de discuții [presa@uoradea.ro](mailto:presa@uoradea.ro) ca mijloc de comunicare în masă. Această listă conține adresele de email ale jurnaliștilor care au solicitat abonare în vederea primirii materialelor de presă.

Tot ca un mijloc de informare, în ianuarie 2013 a fost dat în folosință website-ul [media.uoradea.ro](http://media.uoradea.ro) unde angajații Biroului de Comunicare și administratorul paginii [uoradea.ro](http://uoradea.ro) postează știri referitoare la evenimentele care au avut loc în cadrul Universității din Oradea precum și diverse comunicate despre activitatea instituției. Această pagină web servește atât ca mijloc de comunicare externă, cât și internă, comunitatea academică având acces astfel la noutățile din universitate.

Promovarea instituțională este asigurată deopotrivă prin comunicarea externă și prin realizarea de diverse materiale publicitare și identitate vizuală: simbolurile UO – steagul și sigla universității, perete PopUp din sala de Consiliu de Administrație, pliante de prezentare a instituției și a ofertei educaționale, semne de carte, afișe, bannere, pixuri, plachete, medalii, insigne, mape, etui-uri și sacoșe personalizate, fanioane, materiale video, paginile web [www.uoradea.ro](http://www.uoradea.ro) și [media.uoradea.ro](http://media.uoradea.ro), catalogul de prezentare a UO în format electronic.

### 10.2. Obiective

Strategia Universității din Oradea în domeniul comunicării și imaginii vizează următoarele obiective specifice:

**Ob. 1:** Difuzarea în cadrul mediului socio-economic din România a culturii Universității din Oradea prin transmiterea unei imagini pozitive asupra identității acesteia, utilizând mijloace de comunicare globală;

**Ob. 2:** Promovarea valorilor: responsabilitate socială, transparență; dinamism și mobilitate; umanism și rigoare; deschidere internațională și promovarea specificului național și local;

**Ob. 3:** Transparența instituțională va fi asigurată prin utilizarea canalelor de comunicare în masă interne (pagina web [media.uoradea.ro](http://media.uoradea.ro) și transmiterea de newsletter - uri către comunitatea academică) și a mijloacelor de comunicare externă (publicitate și promovare instituțională, publicații, relații de parteneriat cu administrația publică, mediul de afaceri, învățământul preuniversitar, comunicare cu mass-media);

**Ob. 4:** Imaginea publică a Universității din Oradea va fi consolidată prin dezvoltarea unei relații eficiente cu mass media, transparența instituțională, implicarea studenților în

promovarea imaginii instituției; promovarea brandului universității - obiectiv strategic continuu, care va avea în vedere diferențierea Universității din Oradea prin rezultatele incontestabile, prin deschiderea națională și internațională, participarea la târguri de promovare a ofertei educaționale;

**Ob. 5:** Identitatea vizuală, obiectiv permanent realizat prin diferențierea instituției pe baza resurselor, coerența managementului, condiție obligatorie pentru succesul brandului și adoptarea Manualului de identitate vizuală a Universității din Oradea;

**Ob. 6:** Marketingul instituțional va fi orientat spre: marketing intern - pentru menținerea și creșterea cotei de piață în domeniul formativ și marketing internațional prin promovare internațională, atragerea de studenți străini, participarea la târguri de ofertă educațională.



**I<sub>2.1</sub>. TABEL PROGRAME DE LICENTA**
**Anexa 1.1**

| Nr.crt. | Domeniul de licență                      | Programul de studii / Specializarea /       | Acreditat(A) / Autorizare Provizorie(AP) | Forma de învățământ |
|---------|------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|
| 1       | Arte vizuale                             | Arte plastice (Pictură)                     | A                                        | I F                 |
| 2       | Arte vizuale                             | Arte plastice (Sculptură)                   | A                                        | I F                 |
| 3       | Arte vizuale                             | Arte decorative                             | A                                        | I F                 |
| 4       | Arte vizuale                             | Design                                      | A                                        | I F                 |
| 5       | Arte vizuale                             | Conservare și restaurare                    | A                                        | I F                 |
| 6       | Arte vizuale                             | Modă - design vestimentar                   | AP                                       | I F                 |
| 7       | Muzică                                   | Pedagogie muzicală                          | A                                        | I F                 |
| 8       | Muzică                                   | Interpretare muzicală - canto               | A                                        | I F                 |
| 9       | Muzică                                   | Interpretare muzicală - instrumente         | A                                        | I F                 |
| 10      | Arhitectură                              | Arhitectură                                 | AP                                       | IF                  |
| 11      | Inginerie geodezică                      | Măsurători terestre și cadastru             | A                                        | IF                  |
| 12      | Inginerie civilă                         | Construcții civile, industriale și agricole | A                                        | IF                  |
| 13      | Inginerie civilă                         | Inginerie sanitară și protecția mediului    | A                                        | IF                  |
| 14      | Drept                                    | Drept                                       | A                                        | I F                 |
| 15      | Științe administrative                   | Administrație publică                       | A                                        | IF                  |
| 16      | Educație fizică și sport                 | Educație fizică și sportivă                 | A                                        | IF                  |
| 17      | Geografie                                | Geografie                                   | A                                        | IF                  |
| 18      | Geografie                                | Geografia turismului                        | A                                        | IF                  |
| 19      | Geografie                                | Geografia turismului (în limba engleză)     | AP                                       | IF                  |
| 20      | Geografie                                | Planificare teritorială                     | A                                        | IF                  |
| 21      | Kinetoterapie                            | Kinetoterapie și motricitate specială       | A                                        | IF                  |
| 22      | Știința mediului                         | Geografia mediului                          | A                                        | IF                  |
| 23      | Calculatoare și tehnologia informației   | Calculatoare                                | A                                        | IF                  |
| 24      | Calculatoare și tehnologia informației   | Tehnologia informației                      | A                                        | IF                  |
| 25      | Inginerie electronică și telecomunicații | Electronică aplicată                        | A                                        | IF                  |
| 26      | Inginerie electronică și                 | Rețele și software de telecomunicații       | A                                        | IF                  |

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT  
 1/4 DIN DATA DE:  
**03. MAR. 2014**  
 Președinte:  
 Prof.univ.dr. SORIN CURILĂ

|    |                                           |                                                                                                                   |    |           |
|----|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|
|    | telecomunicații                           |                                                                                                                   |    |           |
| 27 | Inginerie și management                   | Inginerie economică în domeniul electric, electronic și energetic                                                 | A  | IF        |
| 28 | Inginerie electrică                       | Sisteme electrice                                                                                                 | A  | IF        |
| 29 | Inginerie electrică                       | Electromecanică                                                                                                   | A  | IF        |
| 30 | Inginerie electrică                       | Electromecanică (la Beiuș)                                                                                        | A  | IF        |
| 31 | Ingineria sistemelor                      | Automatică și informatică aplicată                                                                                | A  | IF        |
| 32 | Inginerie energetică                      | Ingineria sistemelor electroenergetice                                                                            | A  | IF        |
| 33 | Inginerie energetică                      | Energetică industrială                                                                                            | A  | IF        |
| 34 | Inginerie industrială                     | Ingineria sistemelor de energii regenerabile                                                                      | AP | IF        |
| 35 | Inginerie industrială                     | Tehnologia tricotajelor și confecțiilor                                                                           | A  | IF        |
| 36 | Inginerie și management                   | Inginerie economică în domeniul electric, electronic și energetic                                                 | A  | IF        |
| 37 | Inginerie și management                   | Inginerie economică industrială                                                                                   | A  | IF        |
| 38 | Ingineria autovehiculelor                 | Autovehicule rutiere                                                                                              | A  | IF        |
| 39 | Inginerie industrială                     | Tehnologia construcțiilor de mașini                                                                               | A  | IF        |
| 40 | Inginerie și management                   | Inginerie economică în domeniul mecanic                                                                           | A  | IF        |
| 41 | Inginerie și management                   | Inginerie economică în domeniul mecanic                                                                           | A  | <b>ID</b> |
| 42 | Mecatronica și robotică                   | Mecatronica                                                                                                       | AP | IF        |
| 43 | Mecatronica și robotică                   | Robotica                                                                                                          | A  | IF        |
| 44 | Istorie                                   | Istorie                                                                                                           | A  | IF        |
| 45 | Relații internaționale și studii europene | Relații internaționale și studii europene                                                                         | A  | IF        |
| 46 | Relații internaționale și studii europene | Relații internaționale și studii europene (limba engleză)                                                         | A  | IF        |
| 47 | Științe ale comunicării                   | Jurnalism                                                                                                         | A  | IF        |
| 48 | Științe politice                          | Studii de securitate                                                                                              | AP | IF        |
| 49 | Științe politice                          | Științe politice                                                                                                  | A  | IF        |
| 50 | Studii culturale                          | Studii americane                                                                                                  | AP | IF        |
| 51 | Studii culturale                          | Turism cultural                                                                                                   | AP | IF        |
| 52 | Limbă și literatură                       | Limba și literatura română - O limbă și literatură modernă (engleză, franceză, germană)                           | A  | IF        |
| 53 | Limbă și literatură                       | Limba și literatura engleză - O limbă și literatură modernă (franceză, germană, rusă)/ Limba și literatura română | A  | IF        |
| 54 | Limbă și literatură                       | Limba și literatura franceză - O limbă și literatură modernă (engleză, germană)                                   | A  | IF        |

|    |                                    | sau Limba și literatura română                                                                                 |    |           |
|----|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|
| 55 | Limba și literatură                | Limba și literatura germană - O limbă și literatură modernă (engleză, franceză) sau Limba și literatura română | A  | IF        |
| 56 | Sănătate                           | Medicină                                                                                                       | A  | IF        |
| 57 | Sănătate                           | Medicină în limba engleză                                                                                      | AP | IF        |
| 58 | Sănătate                           | Medicină dentară                                                                                               | A  | IF        |
| 59 | Sănătate                           | Farmacie                                                                                                       | A  | IF        |
| 60 | Sănătate                           | Asistență medicală generală                                                                                    | A  | IF        |
| 61 | Sănătate                           | Radiologie și imagistică                                                                                       | A  | IF        |
| 62 | Sănătate                           | Balneofiziokinetoterapie și recuperare                                                                         | A  | IF        |
| 63 | Sănătate                           | Tehnică dentară                                                                                                | A  | IF        |
| 64 | Agronomie                          | Agricultură                                                                                                    | A  | IF        |
| 65 | Horticultură                       | Horticultură                                                                                                   | A  | IF        |
| 66 | Horticultură                       | Peisagistică                                                                                                   | AP | IF        |
| 67 | Silvicultură                       | Silvicultură                                                                                                   | A  | IF        |
| 68 | Silvicultură                       | Exploatare forestiere                                                                                          | A  | IF        |
| 69 | Zootehnie                          | Zootehnie                                                                                                      | A  | IF        |
| 70 | Inginerie forestieră               | Ingineria prelucrării lemnului                                                                                 | A  | IF        |
| 71 | Ingineria produselor alimentare    | Tehnologia prelucrării produselor agricole                                                                     | A  | IF        |
| 72 | Ingineria produselor alimentare    | Controlul și expertiza produselor alimentare                                                                   | A  | IF        |
| 73 | Ingineria mediului                 | Ingineria sistemelor biotehnice și ecologice                                                                   | A  | IF        |
| 74 | Inginerie și management            | Inginerie și management în alimentație publică și agroturism                                                   | A  | IF        |
| 75 | Biologie                           | Biologie                                                                                                       | A  | IF        |
| 76 | Chimie                             | Chimie                                                                                                         | A  | IF        |
| 77 | Fizică                             | Fizică                                                                                                         | A  | IF        |
| 78 | Fizică                             | Fizică medicală                                                                                                | A  | IF        |
| 79 | Matematică                         | Matematică                                                                                                     | A  | IF        |
| 80 | Matematică                         | Matematică în limba engleză                                                                                    | AP | IF        |
| 81 | Matematică                         | Matematică informatică                                                                                         | A  | IF        |
| 82 | Informatică                        | Informatică                                                                                                    | A  | IF        |
| 83 | Știința mediului                   | Ecologie și protecția mediului                                                                                 | A  | IF        |
| 84 | Administrarea afacerilor           | Economia comerțului, turismului și serviciilor                                                                 | A  | IF        |
| 85 | Administrarea afacerilor           | Economia comerțului, turismului și serviciilor                                                                 | A  | <b>ID</b> |
| 86 | Contabilitate                      | Contabilitate și informatică de gestiune                                                                       | A  | IF        |
| 87 | Contabilitate                      | Contabilitate și informatică de gestiune                                                                       | A  | <b>ID</b> |
| 88 | Economie și afaceri internaționale | Afaceri internaționale                                                                                         | A  | IF        |
| 88 | Economie și afaceri internaționale | Afaceri internaționale                                                                                         | A  | <b>ID</b> |
| 90 | Economie și afaceri internaționale | Afaceri internaționale în limba engleză                                                                        | AP | IF        |
| 91 | Finanțe                            | Finanțe și bănci                                                                                               | A  | IF        |
| 92 | Finanțe                            | Finanțe și bănci                                                                                               | A  | <b>ID</b> |
| 93 | Management                         | Management                                                                                                     | A  | IF        |



|     |                       |                                                                             |    |            |
|-----|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----|------------|
| 94  | Management            | Management                                                                  | A  | <b>ID</b>  |
| 95  | Marketing             | Marketing                                                                   | A  | IF         |
| 96  | Marketing             | Marketing                                                                   | A  | <b>ID</b>  |
| 97  | Asistență socială     | Asistență socială                                                           | A  | IF         |
| 98  | Sociologie            | Resurse Umane                                                               | AP | IF         |
| 99  | Sociologie            | Sociologie                                                                  | A  | IF         |
| 100 | Psihologie            | Psihologie                                                                  | A  | IF         |
| 101 | Științe ale educației | Psihopedagogie specială                                                     | A  | IF         |
| 102 | Științe ale educației | Pedagogia învățământului primar și preșcolar                                | A  | IF         |
| 103 | Științe ale educației | Pedagogia învățământului primar și preșcolar                                | A  | <b>IFR</b> |
| 104 | Științe ale educației | Pedagogia învățământului primar și preșcolar (cu predare în limba maghiară) | A  | IF         |
| 105 | Științe ale educației | Pedagogia învățământului primar și preșcolar (la Beiuș)                     | A  | IF         |
| 106 | Teologie              | Teologie ortodoxă pastorală                                                 | A  | IF         |
| 107 | Teologie              | Teologie ortodoxă asistență socială                                         | A  | IF         |



I.2.2 - Tabel programe de studii de masterat

| Nr.crt. | Domeniul de masterat                     | Programul de studii / Specializarea                                                                   | Accreditare (A) | Forma de învățământ |
|---------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|
| 1       | Arte vizuale                             | Sculptură și ambient                                                                                  | Accreditat      | IF                  |
| 2       |                                          | Pictură și multimedia                                                                                 | Accreditat      | IF                  |
| 3       | Muzică                                   | Elemente de complementaritate pentru educația muzicală                                                | Accreditat      | IF                  |
| 4       |                                          | Pedagogia artei dirijorale                                                                            | Accreditat      | IF                  |
| 5       | Muzică                                   | Arta interpretării muzicale (cu schimbarea denumirii) Vocal și instrumental în arta muzicală camerală | Accreditat      | IF                  |
| 6       | Științe administrative                   | Administrație publică                                                                                 | Accreditat      | IF                  |
| 7       | Drept                                    | Drept penal și procedură penală                                                                       | Accreditat      | IF                  |
| 8       |                                          | Drept civil și procedură civilă                                                                       | Accreditat      | IF                  |
| 9       | Științele motricității umane             | Kinetoterapie în reeducarea funcțională                                                               | Accreditat      | IF                  |
| 10      |                                          | Educație fizică și antrenament sportiv                                                                | Accreditat      | IF                  |
| 11      | Geografie                                | Evaluarea calității și protecția mediului                                                             | Accreditat      | IF                  |
| 12      |                                          | Gestiunea și planificarea teritoriului asistată de GIS                                                | Accreditat      | IF                  |
| 12      |                                          | Gestiune și amenajare turistică                                                                       | Accreditat      | IF                  |
| 14      |                                          | Tourism management and planning (în limba engleza)                                                    | Accreditat      | IF                  |
| 15      | Știința mediului                         | Gestiunea, evaluarea, conservarea și protecția mediului                                               | Accreditat      | IF                  |
| 16      | Calculatoare și tehnologia informației   | Tehnologia informației și multimedia                                                                  | Accreditat      | IF                  |
| 17      |                                          | Management în tehnologia informației                                                                  | Accreditat      | IF *                |
| 18      |                                          | Securitatea sistemelor de calcul                                                                      | Accreditat      | IF                  |
| 19      | Inginerie electronică și telecomunicații | Sisteme electronice avansate                                                                          | Accreditat      | IF                  |
| 20      |                                          | Tehnologii audio-video și telecomunicații                                                             | Accreditat      | IF                  |
| 21      |                                          | Prelucrarea semnalelor în electronică și telecomunicații                                              | Accreditat      | IF                  |
| 22      | Inginerie și management                  | Inginerie și management - Management și comunicare în inginerie                                       | Accreditat      | IF                  |
| 23      | Inginerie electrică                      | Tehnici informatice în ingineria electrică                                                            | Accreditat      | IF                  |
| 24      |                                          | Sisteme avansate în ingineria electrică                                                               | Accreditat      | IF                  |
| 25      | Ingineria sistemelor                     | Sisteme informatice complexe                                                                          | Accreditat      | IF                  |
| 26      |                                          | Sisteme automate avansate                                                                             | Accreditat      | IF                  |
| 27      | Inginerie energetică                     | Energii regenerabile                                                                                  | Accreditat      | IF                  |
| 28      |                                          | Managementul sistemelor de energie                                                                    | Accreditat      | IF                  |
| 29      |                                          | Sisteme electroenergetice performante                                                                 | Accreditat      | IF                  |
| 30      | Inginerie industrială                    | Ingineria și designul produselor textile și din piele                                                 | Accreditat      | IF                  |
| 31      |                                          | Concepție, fabricație și management asistate de calculator                                            | Accreditat      | IF                  |
| 32      | Inginerie și management                  | Managementul calității și protecția consumatorului în domeniul textile-                               | Accreditat      | IF                  |

1/3  
 APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT  
 DIN DATA DE:  
**03. MAR. 2014**  
 Președinte:  
 Prof.univ.dr. SORIN CURILĂ

|    |                                           |                                                                                                                   |                  |      |
|----|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|
|    |                                           | pielărie                                                                                                          |                  |      |
| 33 |                                           | Inginerie economică și management pentru afaceri                                                                  | Acreditat        | IF   |
| 34 |                                           | Inginerie și management în domeniul autovehiculelor                                                               | Acreditat        | IF   |
| 35 |                                           | Inginerie și management în domeniul construcțiilor                                                                | Acreditat HS nr. | IF   |
| 36 | Mecatronică și robotică                   | Mecatronică aplicată                                                                                              | Acreditat 9      | IF   |
| 37 |                                           | Sisteme mecatronice avansate (în limba engleză)                                                                   | Acreditat        | IF   |
| 38 | Istorie                                   | Studii euroregionale și relații transfrontaliere                                                                  | Acreditat        | IF   |
| 39 |                                           | Istoria relațiilor internaționale la începutul secolului XXI                                                      | Acreditat        | IF   |
| 40 |                                           | Integrare europeană                                                                                               | Acreditat        | IF   |
| 41 |                                           | Istoria vestului românesc                                                                                         | Acreditat        | IF   |
| 42 | Relații internaționale și studii europene | Dezvoltare regională și comunicare instituțională în UE                                                           | Acreditat        | IF   |
| 43 |                                           | Securitate europeană                                                                                              | Acreditat        | IF   |
| 44 |                                           | Studii europene (în limba engleză)                                                                                | Acreditat        | IF   |
| 45 |                                           | Relații internaționale                                                                                            | Acreditat        | IF   |
| 46 |                                           | Evaluarea politicilor și a programelor publice europene                                                           | Acreditate       | IF   |
| 47 | Științe politice                          | Politici publice europene                                                                                         |                  | IF   |
| 48 | Filologie                                 | Cultură și civilizație europeană                                                                                  | Acreditat        | IF   |
| 49 |                                           | Literatura română - Relevanțe europene                                                                            | Acreditat        | IF   |
| 50 |                                           | Tipuri de modernitate în spațiul anglofon și francofon (engleză-franceză)                                         | Acreditat        | IF   |
| 51 | Medicină                                  | Managementul afecțiunilor aparatului locomotor                                                                    | Acreditat        | IF   |
| 52 |                                           | Managementul serviciilor de sanătate                                                                              | Acreditat        | IF   |
| 53 | Agronomie                                 | Tehnologii moderne în exploatarea agricole și zootehnice                                                          | Acreditat        | IF   |
| 54 | Horticultură                              | Tehnologii horticole moderne                                                                                      | Acreditat        | IF   |
| 55 | Silvicultură                              | Valorificarea durabilă a resurselor pădurii                                                                       | Acreditat        | ZI   |
| 56 | Ingineria mediului                        | IPolitici noi de mediu privind integrarea europeană                                                               | Acreditat        | IF   |
| 57 |                                           | Factori de mediu în siguranța alimentară și sănătate publică                                                      | Acreditat        | IF   |
| 58 |                                           | Dezvoltare durabilă - regională și agroturistică                                                                  | Acreditat        | IF   |
| 59 |                                           | Managementul situațiilor de urgență, crizelor și dezastrelor în agricultură, silvicultură și industrie alimentară | Acreditat        | IF   |
| 60 |                                           | Ingineria mediului și securitate în muncă                                                                         | Acreditat        | IF   |
| 61 | Ingineria produselor alimentare           | Siguranță și securitate agroalimentară                                                                            | Acreditat        | IF * |
| 62 | Inginerie și management                   | Managementul unităților de turism și alimentație publică                                                          | Acreditat        | IF   |
| 63 | Biologie                                  | Biologia celulelor procariote și eucariote                                                                        | Acreditat        | IF   |
| 64 |                                           | Biodiversitatea și monitorizarea ecosistemelor                                                                    | Acreditat        | IF   |

2/3



|    |                                       |                                                                                              |           |    |
|----|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|
| 65 | Chimie                                | Chimie structurală și aplicativă                                                             | Acreditat | IF |
| 66 | Fizică                                | Fizică computațională                                                                        | Acreditat | IF |
| 67 |                                       | Fizica explorărilor și terapiilor<br>biomedicale                                             | Acreditat | IF |
| 68 |                                       | Fizică - Fizică didactică                                                                    | Acreditat | IF |
| 69 | Matematică                            | Structuri matematice fundamentale și<br>aplicații                                            | Acreditat | IF |
| 70 |                                       | Matematică didactică                                                                         | Acreditat | IF |
| 71 |                                       | Matematică aplicată în informatică                                                           | Acreditat | IF |
| 72 | Informatică                           | Sisteme distribuite în internet                                                              | Acreditat | IF |
| 73 | Administrarea<br>afacerilor           | Economia și administrarea afacerilor în<br>turism și industria ospitalității                 | Acreditat | IF |
| 74 |                                       | Administrarea afacerilor regionale                                                           | Acreditat | IF |
| 75 | Contabilitate                         | Contabilitatea, auditul și gestiunea<br>afacerilor                                           | Acreditat | IF |
| 76 | Economie și afaceri<br>internaționale | Relații economice europene                                                                   | Acreditat | IF |
| 77 |                                       | Administrarea afacerilor interne și<br>internaționale a întreprinderilor mici și<br>mijlocii | Acreditat | IF |
| 78 | Finanțe                               | Finanțe, bănci, asigurări                                                                    | Acreditat | IF |
| 79 | Management                            | Managementul organizației                                                                    | Acreditat | IF |
| 80 |                                       | Management în sistemul de învățământ                                                         | Acreditat | IF |
| 81 | Marketing                             | Marketing și comunicare în afaceri                                                           | Acreditat | IF |
| 82 | Psihologie                            | Psihologie educațională, consiliere<br>școlară și vocațională                                | Acreditat | IF |
| 83 |                                       | Psihologie clinică, consiliere<br>psihologică și psihoterapie                                | Acreditat | IF |
| 84 | Sociologie                            | Gestiunea resurselor umane                                                                   | Acreditat | IF |
| 85 |                                       | Dezvoltare socială și instituțională                                                         | Acreditat | IF |
| 86 |                                       | Politici publice în asistența socială                                                        | Acreditat | IF |
| 87 |                                       | Managementul serviciilor sociale                                                             | Acreditat | IF |
| 88 |                                       | Economie socială                                                                             | Acreditat | IF |
| 89 | Științe ale educației                 | Educație integrată în învățământul<br>primar și preșcolar                                    | Acreditat | IF |
| 90 | Teologie                              | Teologie pastorală aplicată                                                                  | Acreditat | IF |
| 91 |                                       | Teologie sistematică pe fundamente<br>biblice și patristice                                  | Acreditat | IF |
| 92 |                                       | Istorie bisericească și gândire creștină                                                     | Acreditat | IF |



I<sub>2.3</sub> Tabel domenii universitare de doctorat

## Domenii Studii universitare de doctorat

| Nr.crt. | Domeniul fundamental              | Domeniul de doctorat (programul de studii universitare de doctorat)/ | Forma de învățământ |
|---------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1.      | Științe ingineresti               | 1. Inginerie electrică                                               | IF                  |
|         |                                   | 2. Inginerie energetică                                              | IF                  |
|         |                                   | 3. Inginerie industrială                                             | IF                  |
| 2.      | Matematică și Științe ale naturii | 1. Geografie                                                         | IF                  |
| 3.      | Științe biologice și biomedicale  | 1. Medicină                                                          | IF                  |
|         |                                   | 2. Biologie                                                          | IF                  |
| 4.      | Științe sociale                   | 1. Economie                                                          | IF                  |
|         |                                   | 2. Sociologie                                                        | IF                  |
| 5.      | Științe umaniste și arte          | 1. Istorie                                                           | IF                  |
|         |                                   | 2. Filologie                                                         | IF                  |



**I<sub>3</sub> . Număr total studenți la UO****Număr total studenți la 01.10.2013**

|                                            |          |        |
|--------------------------------------------|----------|--------|
| Nr. studenți                               | Licență  | 11.788 |
|                                            | Master   | 2.956  |
|                                            | Doctorat | 322    |
|                                            | Total    | 15.066 |
| Nr. studenți cu alte tipuri de școlarizări | 5.575    |        |
| Total studenți ai UO                       | 20.641   |        |



## I.4. Structuri de cercetare

TABEL CENTRE DE CERCETARE

| Nr. crt. | Denumirea centrului                                                                            | Domeniile de cercetare<br>Cod CAEN<br>Cod UNESCO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Facultatea /<br>Departamentul                                              |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Centrul de Cercetări Interdisciplinare „Artă monumentală – Artă ambientală” - CCIAMAA          | CAEN: 7220 Cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste<br>74 - Alte activități profesionale, științifice și tehnice (742 Activități fotografice, 741 Activități de design specializat și 749 Alte activități profesionale)<br>90 Activități de creație și interpretare artistică<br>91 Activități ale bibliotecilor, arhivelor, muzeelor și alte activități culturale<br>UNESCO: 62. Știința artelor și literelor                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Arte                                                                       |
| 2        | Centrul de Cercetare - Tehnologii Moderne pentru o dezvoltare durabilă - TMDD                  | CAEN: 7219 Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie<br>UNESCO: 33 Științe tehnologice,<br>25 Științele Pământului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Construcții și Arhitectură                                                 |
| 3        | Centrul de Cercetare – Managementul Proceselor Energetice - CCMPE                              | CAEN: 7219 Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie<br>UNESCO: 33 Științe tehnologice<br>3322 Tehnologii energetice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Inginerie Energetică și Management Industrial                              |
| 4        | ECO - Sisteme de Inginerie și Management - Impact și Dezvoltare - ECOSIMID                     | CAEN: 7219 Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie<br>UNESCO: 33 Științe tehnologice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                            |
| 5        | Centrul de Cercetare și Inginerie Tehnologică în Conversia Energiei Electromagnetice – CCITCEE | CAEN: 7219 Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie<br>UNESCO: 33 Științe tehnologice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Inginerie Electrică și Tehnologia Informației                              |
| 6        | Centrul de cercetare în tehnologia informației, electronică și automată - CCTIEA               | CAEN: 7219 Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie<br>UNESCO:<br>58 581: Activități de editare a cărților, revistelor și altele<br>582: Activități de editare a produselor software<br>62 620: Activități de servicii în tehnologia informației<br>63 Activități de servicii informatice<br>71 712: Activități de testări și analize tehnice<br>72 721: Cercetare-dezvoltare în științe naturale și inginerie<br>85 854: Învățământ superior<br>856: Activități de servicii suport pentru învățământ<br>95 951: Repararea calculatoarelor și a echipamentelor de comunicații<br>33 331/3313: Repararea echipamentelor electronice și optice<br>26 Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice |                                                                            |
| 7        | Centrul de cercetări, proiectări în domeniul energiilor nepoluante - CCPDEN                    | CAEN: 7219 Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie<br>UNESCO: 33 Științe tehnologice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                            |
| 8        | Centrul de Cercetare în Inginerie Mecanică și Automobile - CCIMA                               | UNESCO: 33 Științe tehnologice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                            |
| 9        | Ingineria și Managementul sistemelor integrate de producție și servicii – PRODUCTICA IMT       | CAEN: 7220 Cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste<br>UNESCO 33. Științe tehnologice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Inginerie Managerială și Tehnologică                                       |
| 10       | Institutul de Istorie și Studii Euroregionale - ISER                                           | CAEN: 7220 Cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste<br>UNESCO: 55. Istoria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                            |
| 11       | Centrul de Studii pe Problemele Identității și Migrației - RCIMI                               | CAEN: 7220 Cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste<br>UNESCO: 59. Științe politice<br>51. Antropologia<br>52. Demografia<br>63. Sociologia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Istorie, Relații Internaționale, Științe Politice și Științele Comunicării |
| 12       | Centrul de studii interdisciplinare - CSI                                                      | CAEN: 7220 Cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste<br>UNESCO: 55. Istoria<br>(5501: Biografii<br>5502.01: Istoria generală<br>5502.03: Istoriografie<br>5502.04: Monografii istorice<br>5503.02: Istorie locală<br>5504.03: Istoria contemporană                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                            |

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT

DATA DE:

03. MAR. 2014

Președintele  
Prof. univ. dr. SORIN CURILĂ

|    |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                               |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 13 | Centrul de cercetare a istoriei evreilor „Eva Heyman” – CCIE Eva Heyman                                                             | 5504.05: Istoria modernă<br>5506.03: Istoria artei)<br><b>CAEN: 7220 Cercetare-dezvoltare in stiinte sociale si umaniste</b><br><b>UNESCO: 55 Istoria</b><br>(5501: Biografii<br>5502.01: Istoria generală<br>5502.03: Istoriografie<br>5502.04: Monografii istorice<br>5503.02: Istorie locală<br>5504.03: Istoria contemporană<br>5504.05: Istoria modernă<br>5506.03: Istoria artei<br>5506.08: Istoria educației) |                               |
| 14 | CSAT – Studii și Analize Teritoriale                                                                                                | <b>CAEN: 7220 Cercetare-dezvoltare in stiinte sociale si umaniste,</b><br><b>7219 Cercetare-dezvoltare in alte stiinte naturale si inginerie</b><br><b>8542 Invatamant superior universitar</b><br><b>UNESCO: 25 Stiintele pamantului si ale spatiului</b><br>54. Geografia                                                                                                                                           | Geografie,<br>Turism și Sport |
| 15 | Centrul de Cercetare pentru performanță umană - CCPU                                                                                | <b>CAEN: 7220 Cercetare-dezvoltare in stiinte sociale si umaniste</b><br><b>8542 Invatamant superior universitar</b><br><b>UNESCO: 58 Pedagogia</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                               |
| 16 | Centrul de Cercetare a schimbărilor culturale naționale în contextul globalizării - CCSCNCG                                         | <b>CAEN: 7220 Cercetare-dezvoltare in stiinte sociale si umaniste</b><br><b>8542 Invatamant superior universitar</b><br><b>UNESCO: 58 Pedagogia</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   | Litere                        |
| 17 | Centrul de Cercetare în Medicină de înaltă Performanță                                                                              | <b>CAEN: 7219 Cercetare-dezvoltare in alte stiinte naturale si inginerie</b><br><b>7211 Cercetare-dezvoltare in biotehnologie</b><br><b>UNESCO: 58. Stiinte medicale</b>                                                                                                                                                                                                                                              | Medicină și Farmacie          |
| 18 | Centrul de cercetare a Factorilor de Risc pentru Agricultură, Silvicultură, Mediul Înconjurător și Industrie Alimentară – CCFRASMIA | <b>CAEN: 7219 Cercetare-dezvoltare in alte stiinte naturale si inginerie</b><br><b>7211 Cercetare-dezvoltare in biotehnologie</b><br><b>UNESCO: 25. Stiintele pamantului si ale spatiului</b><br>31. Stiinte agricole                                                                                                                                                                                                 | Protectia<br>Mediului         |
| 19 | Centrul de cercetare a sistemelor biotehnice, ecologice si silvice - CCSBES                                                         | <b>CAEN: 7219 Cercetare-dezvoltare in alte stiinte naturale si inginerie</b><br><b>7211 Cercetare-dezvoltare in biotehnologie</b><br><b>UNESCO: 25. Stiintele pamantului si ale spatiului</b><br>31. Stiinte agricole                                                                                                                                                                                                 |                               |
| 20 | Centru de Cercetare Științe Naturale Aplicate - CCSNA                                                                               | <b>CAEN: 7219 Cercetare-dezvoltare in alte stiinte naturale si inginerie</b><br><b>7211 Cercetare-dezvoltare in biotehnologie</b><br><b>UNESCO: 25. Stiintele pamantului si ale spatiului</b>                                                                                                                                                                                                                         | Științe                       |
| 21 | Centrul de Cercetare în Analiza Matematică Aplicată și Informatică Teoretică - CCAMAIT                                              | <b>CAEN: 72 Cercetare-dezvoltare</b><br><b>7219 Cercetare-dezvoltare in alte stiinte naturale si inginerie</b><br><b>UNESCO:12 Matematica</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |
| 22 | CCCCD - Centrul de Cercetare pentru Competitivitate și Dezvoltare Durabilă                                                          | <b>CAEN: 7220 Cercetare-dezvoltare in stiinte sociale si umaniste</b><br><b>8542 Invatamant superior universitar</b><br><b>UNESCO: 53. Stiinte economice</b>                                                                                                                                                                                                                                                          | Științe Economice             |
| 23 | Centrul de Studii asupra Transformărilor Sociale -- CSTS                                                                            | <b>CAEN: 7220 Cercetare-dezvoltare in stiinte sociale si umaniste</b><br><b>UNESCO: 51 – Antropologie;</b><br>52 - Demografie;<br>63 - Sociologie;                                                                                                                                                                                                                                                                    | Științe Socio-Umane           |
| 24 | Centrul de Studii Teologice Interdisciplinare - CSTI                                                                                | <b>CAEN: 7220 Cercetare-dezvoltare in stiinte sociale si umaniste</b><br><b>9491 Activitati ale organizatiilor religioase</b><br><b>UNESCO: 5906.05 Religie</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | Teologie Ortodoxă             |
| 25 | Centrul de Cercetări Interdisciplinare Educație-Cultură-Societate – CCIECS                                                          | <b>CAEN: 7220 Cercetare-dezvoltare in stiinte sociale si umaniste</b><br><b>UNESCO 58. Pedagogia</b><br>61. Psihologia<br>62. Stiinta artelor si literelor<br>63. Sociologia                                                                                                                                                                                                                                          | DPPPD                         |

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT  
DIN DATA DE:  
**03. MAR. 2014**  
Președinte:  
Prof.univ.dr. SORIN CURILĂ

**Studenți înmatriculați la Universitatea din Oradea**

| Nr. crt.     | Facultatea/Departamentul   | 2011/2012    | 2012/2013    | 2013/2014    |
|--------------|----------------------------|--------------|--------------|--------------|
|              |                            | L, M, D, Rez | L, M, D, Rez | L, M, D, Rez |
| 1            | Arte                       | 421          | 359          | 341          |
| 2            | Construcții și Arhitectură | 931          | 759          | 622          |
| 3            | Drept                      | 920          | 960          | 843          |
| 4            | GTS                        | 798          | 772          | 748          |
| 5            | IETI                       | 1252         | 1154         | 1156         |
| 6            | IEMI                       | 500          | 515          | 497          |
| 7            | IMT                        | 1057         | 1038         | 1055         |
| 8            | IRISPSC                    | 668          | 676          | 634          |
| 9            | Litere                     | 516          | 489          | 450          |
| 10           | Medicină și Farmacie       | 2239         | 2195         | 2196         |
|              | Rezidenți                  | 715          | 707          | 678          |
| 11           | Protecția Mediului         | 2565         | 2205         | 1968         |
| 12           | Științe                    | 504          | 490          | 508          |
| 13           | Științe Economice          | 2810         | 2361         | 1946         |
| 14           | Științe Socio - Umane      | 1577         | 1531         | 1444         |
| 15           | Teologie                   | 342          | 340          | 336          |
| 16           | DPPPD                      | 4218         | 6406         | 4897         |
| 17           | CSUD                       | 386          | 368          | 322          |
| <b>Total</b> |                            | <b>22419</b> | <b>23325</b> | <b>20641</b> |



## Situția posturilor didactice pe structuri academice în anul 2013

| Nr. crt. | Facultatea, departamentul, colegiul, servicii funcționale și alte structuri administrative | Nr. posturi prof. |         | Nr. posturi conf. |         | Nr. posturi lector / ș.l. |         | Nr. posturi asistent |         | Nr. posturi prep. |         | Total posturi |     | Total posturi normate |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------|-------------------|---------|---------------------------|---------|----------------------|---------|-------------------|---------|---------------|-----|-----------------------|
|          |                                                                                            | Ocupate           | Vacante | Ocupate           | Vacante | Ocupate                   | Vacante | Ocupate              | Vacante | Ocupate           | Vacante |               |     |                       |
|          |                                                                                            |                   |         |                   |         |                           |         |                      |         |                   |         |               |     |                       |
| Total    |                                                                                            |                   |         |                   |         |                           |         |                      |         |                   |         |               |     |                       |
| 1        | Arte                                                                                       | 124               | 55      | 198               | 32      | 440                       | 144     | 248                  | 45      | 81                | 0       | 1091          | 276 | 1367                  |
| 2        | Construcții și Arhitectură                                                                 | 3                 | 1       | 11                | 1       | 22                        | 8       | 16                   | 7       | 8                 | 0       | 60            | 17  | 77                    |
| 3        | Drept                                                                                      | 3                 | 6       | 2                 | 1       | 21                        | 8       | 4                    | 5       | 6                 | 0       | 36            | 20  | 56                    |
| 4        | Geografie, Turism și Sport                                                                 | 2                 | 2       | 5                 | 3       | 12                        | 6       | 6                    | 2       | 1                 | 0       | 26            | 13  | 39                    |
| 5        | Inginerie Electrică și Tehnologia Informației                                              | 5                 | 0       | 9                 | 2       | 29                        | 5       | 6                    | 7       | 0                 | 0       | 49            | 14  | 63                    |
| 6        | Inginerie Energetică și Management Industrial                                              | 22                | 0       | 22                | 0       | 32                        | 7       | 5                    | 3       | 8                 | 0       | 89            | 10  | 99                    |
| 7        | Inginerie Managerială și Tehnologică                                                       | 5                 | 0       | 9                 | 2       | 22                        | 3       | 3                    | 1       | 1                 | 0       | 40            | 6   | 46                    |
| 8        | Istorie, Relații Internaționale, Științe Politice și Științele Comunicării                 | 13                | 2       | 17                | 2       | 16                        | 8       | 3                    | 1       | 3                 | 0       | 52            | 13  | 65                    |
| 9        | Litere                                                                                     | 5                 | 0       | 6                 | 2       | 18                        | 6       | 7                    | 1       | 1                 | 0       | 37            | 9   | 46                    |
| 10       | Medicină și Farmacie                                                                       | 7                 | 0       | 5                 | 0       | 24                        | 0       | 3                    | 0       | 1                 | 0       | 40            | 0   | 40                    |
| 11       | Protecția Mediului                                                                         | 19                | 4       | 44                | 2       | 67                        | 3       | 166                  | 3       | 36                | 0       | 332           | 12  | 344                   |
| 12       | Științe                                                                                    | 12                | 4       | 12                | 3       | 80                        | 42      | 13                   | 1       | 7                 | 0       | 124           | 50  | 174                   |
| 13       | Științe Economice                                                                          | 11                | 1       | 16                | 1       | 33                        | 2       | 6                    | 1       | 1                 | 0       | 67            | 5   | 72                    |
| 14       | Științe Socio - Umane                                                                      | 8                 | 6       | 23                | 7       | 21                        | 9       | 5                    | 9       | 4                 | 0       | 61            | 31  | 92                    |
| 15       | Teologie Ortodoxă "Episcop Dr. Vasile Coman"                                               | 4                 | 3       | 10                | 5       | 34                        | 19      | 2                    | 4       | 2                 | 0       | 52            | 31  | 83                    |
| 16       | D.P.P.D.                                                                                   | 3                 | 0       | 3                 | 1       | 5                         | 5       | 2                    | 0       | 1                 | 0       | 14            | 6   | 20                    |
| 17       | I.O.S.U.D.                                                                                 | 2                 | 1       | 4                 | 0       | 4                         | 13      | 1                    | 0       | 1                 | 0       | 12            | 14  | 26                    |
|          |                                                                                            | 0                 | 25      | 0                 | 0       | 0                         | 0       | 0                    | 0       | 0                 | 0       | 0             | 25  | 25                    |

APROB

Președ  
Pro

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT  
DIN DATA DE:  
**03. MAR. 2014**  
Președinte:  
Prof.univ.dr. SORIN CURILĂ



## Situția personalului didactic la Universitatea din Oradea pe ultimii 3 ani

| 1 | Numărul total al posturilor didactice legal constituite                                                                                                                   | 01.10.2011 | 01.10.2012 | 01.10.2013 |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| 2 | Numărul total al personalului didactic titular <sup>1)</sup> , cu funcția de bază în universitate                                                                         | 1783       | 1590       | 1367       |
| 2 | din care                                                                                                                                                                  | 1186       | 1130       | 1091       |
|   | 2.1. Profesori <sup>2)</sup>                                                                                                                                              | 131        | 124        | 124        |
|   | 2.2. Conferențieri <sup>2)</sup>                                                                                                                                          | 197        | 199        | 198        |
|   | 2.3. Lectori / Șefi de lucrări                                                                                                                                            | 415        | 442        | 440        |
|   | 2.4. Asistenți                                                                                                                                                            | 307        | 270        | 248        |
| 3 | 2.5. Preparatori                                                                                                                                                          | 136        | 95         | 81         |
|   | Numărul total al personalului didactic titular <sup>1)</sup> cu titlul științific de doctor <sup>3)</sup>                                                                 | 748        | 793        | 818        |
|   | din care                                                                                                                                                                  | 320        | 365        | 382        |
|   | 3.1. Lectori / Șefi de lucrări                                                                                                                                            | 95         | 105        | 114        |
| 4 | 3.2. Asistenți                                                                                                                                                            | 5          | 0          | 0          |
|   | 3.3. Preparatori                                                                                                                                                          | 217        | 217        | 206        |
|   | Numărul total al personalului didactic titular <sup>1)</sup> , cu funcția de bază în universitate, care nu a împlinit vârstă de 36 de ani (până la data de 30 septembrie) | 0          | 0          | 0          |
|   | din care                                                                                                                                                                  | 1          | 3          | 6          |
|   | 4.1. Profesori <sup>2)</sup>                                                                                                                                              | 51         | 79         | 85         |
|   | 4.2. Conferențieri <sup>2)</sup>                                                                                                                                          | 76         | 66         | 58         |
| 5 | 4.3. Lectori / Șefi de lucrări                                                                                                                                            | 89         | 69         | 57         |
|   | 4.4. Asistenți                                                                                                                                                            | 9          | 0          | 3          |
|   | 4.5. Preparatori                                                                                                                                                          | 6          | 0          | 1          |
|   | Numărul total al personalului didactic titular <sup>1)</sup> , cu funcția de bază în universitate, care a împlinit vârstă de 65 de ani (până la data de 30 septembrie)    | 3          | 0          | 2          |
|   | din care                                                                                                                                                                  | 0          | 0          | 0          |
| 6 | 5.1. Profesori <sup>2)</sup>                                                                                                                                              | 0          | 0          | 0          |
|   | 5.2. Conferențieri <sup>2)</sup>                                                                                                                                          | 163        | 303        | 108        |
|   | 5.3. Lectori / Șefi de lucrări                                                                                                                                            | 69         | 42         | 55         |
|   | 5.4. Asistenți                                                                                                                                                            | 14         | 54         | 7          |
|   | Numărul total al personalului didactic asociat:                                                                                                                           | 80         | 141        | 23         |
| 7 | din care                                                                                                                                                                  | 0          | 66         | 23         |
|   | 6.1. Profesori <sup>2)</sup>                                                                                                                                              | 46         | 63         | 52         |
|   | 6.2. Conferențieri <sup>2)</sup>                                                                                                                                          | 35         | 49         | 47         |
|   | 6.3. Lectori / Șefi de lucrări                                                                                                                                            | 3          | 9          | 2          |
|   | 6.4. Asistenți                                                                                                                                                            | 8          | 5          | 3          |
|   | Numărul total al personalului didactic asociat care a împlinit vârsta de 65 de ani (până la data de 30 septembrie)                                                        | 0          | 0          | 0          |

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT  
DIN DATA DE:  
**03. MAR. 2014**  
Președinte  
Prof. univ. dr. SORIN CURILĂ

## Situatia juridica actuala a imobilelor (cadiri, terenuri)

| Nr. crt. | Locatia (adresa)                                                               | Situatie juridica                                                                                                  |                                                  |  | Obs.    |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--|---------|
|          |                                                                                | clădire                                                                                                            | teren                                            |  |         |
| 1        | Campus A - str. V. Babeș, nr. 6                                                | Administare/Proprietate                                                                                            | Administare/Proprietate                          |  |         |
| 2        | Campus A - str. Kogălniceanu, nr. 27                                           | Administare cf CF 173319                                                                                           | Administare cf CF 173319                         |  |         |
| 3        | Campus A - str. Universității, nr. 1<br>Baza sportiva                          | Proprietate cf CF 169772                                                                                           | Administare cf CF 173317                         |  |         |
| 4        | Campus A - Alea Ștrandului, nr. 2                                              | Proprietate cf CF 169772                                                                                           | Administare cf CF 169772                         |  |         |
| 5        | Campus B - str. Universității, nr. 4                                           | Administare                                                                                                        | Administare                                      |  |         |
| 6        | Campus B - str. Universității, nr. 6                                           | Folosință gdatuită pe 49 ani cf. CF 171207                                                                         | Administare cf CF 171207                         |  |         |
| 7        | Campus C - str. N. Jiga, nr. 29                                                | Proprietate cf CF 159780                                                                                           | Administare cf CF 159780                         |  |         |
| 8        | Campus C - P-ța 1 Decembrie 1918, nr. 10                                       | Proprietate cf CF 171834                                                                                           | Administare cf CF 171834                         |  |         |
| 9        | Campus D - str. G-ral Magheru, nr. 26                                          | Proprietate cf CF 174607                                                                                           | Proprietate pe 279,33 mp cf CF 3195              |  |         |
| 10       | Campus D - str. B.Ș. Delavrancea, nr. 4                                        | Administare cf CF 173946                                                                                           | Administare cf CF 173946                         |  |         |
| 11       | Campus D - str. Pitagora, nr. 2                                                | Administare cf CF 166416                                                                                           | Administare cf CF 166416                         |  |         |
|          | Campus D - str. Petru Rareș                                                    | Administare                                                                                                        | Administare                                      |  |         |
|          | Campus E - str. Traian Blajovici, nr. 2                                        |                                                                                                                    | Contract de concesiune nr. 1434 între ALO și UO  |  |         |
|          | Campus F - SCDP                                                                | Folosință gratuită pe 25 ani                                                                                       | Folosință gratuită pe 25 ani                     |  |         |
|          | str. Dimitrie Bolintineanu, nr. 1                                              | Administare cf CF 170536, 170449, 170540, 170514                                                                   | Administare cf CF 170536, 170449, 170540, 170514 |  |         |
|          | Campus F - SCDP, str. Șanțului, Săldăbagiu de Munte, com. Paleu                |                                                                                                                    |                                                  |  |         |
|          | Campus F - SCDP, str. Izvorului, nr. 50                                        | Administare cf CF 170519                                                                                           | Administare cf CF 53203                          |  |         |
|          | Campus F - SCDP, str. Izvorului, nr. 50                                        | Administare cf CF 170542                                                                                           | Administare cf CF 170519                         |  |         |
|          | Campus F - SCDP                                                                | Administare cf CF 170542                                                                                           | Administare cf CF 170542                         |  |         |
|          | str. Șanțului, Săldăbagiu de Munte, com. Paleu                                 | Proprietate cf CF 53131. Închiriere pe 10 ani începând cu 2005 a construcțiilor firmei SC Nikita Studio Srl Oradea | Administare cf CF 53131                          |  |         |
| 19       | Campus F - SCDP                                                                | Administare                                                                                                        | Administare                                      |  |         |
| 20       | Campus F - SCDP, str. Beldiceanu                                               | Administare                                                                                                        | Administare                                      |  |         |
| 21       | Campus F - SCDP, str. Beldiceanu                                               | Proprietate cf CF 170788                                                                                           | Administare cf CF 170788                         |  |         |
| 22       | Campus F - SCDP - str. Șanțului, Săldăbagiu de Munte, com. Paleu, Ferma 4, Lac | Proprietate cf CF 53018                                                                                            | Administare cf CF 53018                          |  |         |
| 23       | Campus F - SCDP, str. Șușului, nr. 13                                          | Administare cf HG 1087/10.09.2008                                                                                  | Administare cf HG 1087/10.09.2008                |  |         |
| 24       | Campus F - SCDP, str. Soarelui                                                 | Administare cf HG 1087/10.09.2008                                                                                  | Administare cf HG 1087/10.09.2008                |  |         |
| 25       | Campus F - SCDP, str. Calea Aradului - platforma butasi                        | Administare cf HG 1087/10.09.2008                                                                                  | Administare cf HG 1087/10.09.2008                |  | litigiu |

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT  
DIN DATA DE:

03. MAR. 2014

Președinte:  
Prof.univ.dr. SORIN CURILĂ

## Situatia juridica actuala a imobilelor (cadiri, terenuri)

|    |                                               |                                                        |                                                        |
|----|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 26 | Calea Aradului                                | contract de asociere si participatiune                 |                                                        |
| 27 | Campus G - Sinmartin                          | Proprietate cf CF 58450                                | Administrare cf CF 58450                               |
| 28 | Campus G - Băile I Mai                        | Administrare pe 49 ani cf CF 58855                     | Administrare pe 49 ani cf CF 58855                     |
| 29 | Campus G - Pietroasa                          |                                                        | Administrare                                           |
| 30 | Campus H - Sfâna de Vale                      | Proprietate cf CF 50163                                | Administrare 13495/26563 mp cf CF 50163                |
| 31 | Campus H-Sfâna de Vale - cabana veche         | Administrare cf Ordinului nr 8439/15.10.1991           | Administrare 13495/26563 mp cf CF 50163                |
| 32 | Campus I - Gurahont, str. Gelu Rănoiu, nr. 19 | Administrare pe 49 ani cf. CF 830                      | Administrare pe 49 ani cf CF 830                       |
| 33 | Campus J Carei, str. Căpânilor, nr. 60        | Administrare cf CF 100469                              | Administrare cf CF 100469                              |
| 34 | Cămin studențesc C3 - str. Poienței, nr. 25   | Contract de închiriere                                 |                                                        |
| 35 | Beius - str. Bihorului, nr. 14-16             | Împrumut de folosință pe 49 ani începând cu 01.04.2003 | Împrumut de folosință pe 49 ani începând cu 01.04.2003 |

