



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



Anexa 2
H.S. 01/22.02.2024



Către,

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
al Universității din Oradea - spre avizare,

SENATUL Universității din Oradea - spre aprobare

Vă rugăm să supuneți avizării C.A. / aprobării S.U.O **Raportul la Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2023.**

RECTOR,
Prof. univ. dr. habil. Constantin BUNGĂU



Director DAC,

Prof. univ. dr. habil. ing. Livia BANDICI





UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



RAPORT LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Avizat în ședința de C.A. din data de **07.02.2024**

Aprobat în ședința de Senat din data de2024

Oradea,
2024





UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



1. CALITATEA SERVICIILOR EDUCATIONALE ȘI DE CERCETARE

În prezent, Universitatea din Oradea, deține calificativul **"GRAD DE ÎNCREDERE RIDICAT"** din punct de vedere al Managementului Calității (21 martie 2019), în scopul menținerii acestui calificativ este preocupată în permanență de îmbunătățirea calității proceselor educaționale, de cercetare și a serviciilor suport.

Începând cu anul 2022, Universitatea din Oradea face parte din Alianța **EU GREEN**, o alianță transnațională de universități europene al cărei scop este de a fi o **"universitate a viitorului"** <https://www.eugreenalliance.eu/>. EU GREEN are scopul de a deveni *„un centru european extins pentru educație, cercetare și inovare în dezvoltarea durabilă care depășește granițele consorțiului și acționează la nivel global, pentru a oferi soluții la provocările locale sau regionale ce pot fi replicate la nivel global”*. Prezența în Alianța EU GREEN reprezintă una dintre cele mai importante acțiuni ale Universității din Oradea și se încadrează în strategia care vizează internaționalizarea.

Includerea Universității din Oradea în clasamentele internaționale cu caracter general sau cu tematici specifice confirmă importanța acordată vizibilității internaționale a Universității din Oradea.

În *Metarankingul Național*, care cuprinde 97 de universități, dintre care 31 cu vizibilitate internațională, în anul 2022, Universitatea din Oradea se plasează pe poziția 14, cu un punctaj de 7.1671 puncte, obținut în urma procesului de evaluare.

În *Metarankingul Universitar* pentru anul 2023, din totalul celor 93 de universități românești, dintre care 30 cu vizibilitate internațională, Universitatea din Oradea este clasată pe poziția 11, cu un punctaj de 6 puncte, iar în anul 2022 pe poziția 10, cu un punctaj de 5 puncte, din cele 31 de universități românești cu vizibilitate internațională.

Numărul clasificărilor internaționale ale universităților în care instituția noastră este prezentă ne arată o creștere semnificativă în ultimii ani, Universitatea din Oradea (UO) realizând progrese însemnate în ceea ce privește vizibilitatea internațională. Astfel, de la prezența în 13 clasamente internaționale în anul 2019, menționăm nu mai puțin de 29 de nominalizări în clasamente internaționale la finele anului 2023.

Strategia de digitalizare a Universității din Oradea reprezintă un aspect major care contribuie la îmbunătățirea calității serviciilor educaționale și de cercetare. Educația, cercetarea și



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
22. FEB. 2024



managementul în învățământul superior se desfășoară în condițiile autonomiei universitare, într-un cadru concurențial tot mai accentuat.

Universitatea din Oradea s-a înscris încă de la înființare într-o dezvoltare dinamică, ceea ce se reflectă prin cele 101 programe de studiu de licență, 66 programe de studiu de masterat și prin cele 20 domenii de doctorat existente la finalul anului 2023.

Universitatea din Oradea, ca instituție publică de învățământ superior, are responsabilitatea de a asigura:

- creșterea calității programelor de studii, a metodelor de învățare și a rezultatelor procesului de predare/învățare;
- promovarea cercetării științifice la nivel instituțional, ale cărei rezultate să poată fi valorificate și recunoscute la nivel regional, național și internațional;
- integrarea activă în comunitate, în mediul economic, social și cultural.

Asigurarea calității educației este centrată pe rezultatele învățării, exprimate prin competențe, valori și aptitudini, care se obțin în urma parcurgerii și finalizării unui nivel de învățământ sau program de studii.

Universitatea din Oradea are colaborări cu sectorul public și privat și este un important partener la nivel local și național, participă la competițiile de proiecte lansate pe plan național și internațional.

Consolidarea colaborării dintre universitate și mediul de afaceri a condus la creșterea competențelor antreprenoriale în rândul studenților.

Reglementările interne referitoare la calitate sunt implementate, monitorizate și revizuite periodic în conformitate cu prevederile procedurilor sistemului de management al calității pentru o adaptare agilă și dobândirea unei reziliențe puternice la schimbări.

2. ASIGURAREA CALITĂȚII

Sistemul de management al calității dezvoltat de Universitatea din Oradea are obiective, politici și proceduri clar definite pentru a promova o cultură internă de asigurare a calității și pentru a asigura calitatea activităților de educație, cercetare, servicii pentru societate.

Echipele manageriale ale Universității din Oradea (UO) și ale entităților din structura sa, sunt conștiente de faptul că *asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității* este o necesitate stringentă în îndeplinirea misiunii asumate și, în egală măsură, un instrument de creștere a eficienței proceselor de promovare a universității.



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



Universitatea din Oradea promovează activ, la toate nivelurile, o cultură a calității, precum și respectul reciproc în relația student - profesor. Are **proceduri adecvate pentru soluționarea sesizărilor și contestațiilor studenților**, prin care monitorizează calitatea procesului de predare și învățare. Actualizarea continuă și dezvoltarea pachetului de proceduri privind asigurarea calității se realizează în concordanță cu standardele de calitate stabilite de Ministerul Educației și Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior.

În anul 2023, au fost elaborate/actualizate un număr de 16 proceduri, 27 regulamente, 3 metodologii, toate aceste reglementări interne contribuind la o mai bună desfășurare a activităților didactice și de cercetare. Reglementările interne sunt postate pe site-ul UO sau la adresa: (Reglementari interne).

Universitatea din Oradea respectă prevederile legale privind **evaluarea externă în mod ciclic**, la nivel de program de studii, domeniu de masterat, domeniu de doctorat și la nivel de instituție.

În cadrul UO există o preocupare continuă pentru dezvoltarea și implementarea unui sistem integrat de asigurare a calității orientat spre învățământul centrat pe student, spre implicarea activă a acestuia, urmărind permanent armonizarea și compatibilizarea programelor de studii cu cele din universități de prestigiu din spațiul european și internațional, pe baza unui set de activități de tip benchmarking și prin consultarea unor reprezentanți de specialitate din mediul socio-economic și în conformitate cu standardele specifice ARACIS în domeniu. Revizuirea programelor de studii se face în acord cu cerințele agenților economici privind calificările și competențele, documentate printr-un studiu care să demonstreze nevoile actuale și viitoare ale pieței muncii și ale societății, astfel încât studenții să aibă oportunități de angajare, dezvoltare profesională și personală.

3. STRATEGII ȘI STRUCTURI PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII

La Universitatea din Oradea funcționează un sistem de management descentralizat, privind asigurarea calității la nivel de departament, facultate, universitate și entități administrative, dar integrat în cadrul unui Management al Calității Totale (TQM).

Cultura pentru implementarea managementului calității în toate structurile de învățământ și administrative se realizează implicând tot personalul, cu sau fără funcții de conducere.

În anul 2023 la nivelul UO s-a derulat un proiect pe **Domeniul 5: Îmbunătățirea calității activității didactice, inclusiv a respectării deontologiei și eticii academice**, cu titlul proiectului: *„Implementarea conceptului de Calitate 4.0 la Universitatea din Oradea_CQ4.0”*, scopul proiectului fiind creșterea capacității instituționale pentru susținerea calității învățământului



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



superior, prin implementarea conceptului de calitate 4.0. Dezvoltarea cadrului instituțional prin îmbunătățirea calității pe palierul activităților didactice cu corespondență aplicativă, a profesiilor emergente, în condițiile dinamicii cerințelor provocate de noile tehnologii.

În cadrul Universității din Oradea există o Comisie Centrală pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CCEAC) și comisii la nivelul facultăților/departamentelor care gestionează programele de studii și lucrează în mod coordonat, având acțiuni complementare și aplicative pentru implementarea și dezvoltarea unei culturi a calității. Comisiile dezvoltă activități pentru stabilirea de repere calitative și cantitative (benchmarking), prin comparație cu organisme similare din alte universități din țară și din străinătate, pentru evaluarea și monitorizarea calității.

La nivel de coordonare funcționează Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC) și la nivel de monitorizare și control Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAQ) a Senatului Universitar.

UO elaborează anual, prin DAC, Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea, Raportul privind realizarea acestui program pentru anul precedent, Raportul privind asigurarea calității. Aceste documente sunt publicate anual pe site-ul instituției: PPSAC_RPPSAC, Raportul privind asigurarea calitatii.

Strategia Calității, înscrisă în *Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea*, se axează pe următoarele aspecte majore:

- Evaluarea și asigurarea calității pe cele trei domenii fundamentale: capacitate instituțională, eficacitate educațională și managementul calității, în vederea încadrării lor în standardele ARACIS;
- Implementarea managementului instituțional, fundamentat pe cerințe moderne de calitate;
- Actualizarea permanentă a bazei de date referitoare la asigurarea calității proceselor didactice și de cercetare în cadrul UO, prin racordarea la indicatori și indici îmbunătățiți de performanță;
- Implicarea UO în programe de dezvoltare economică bazate pe indicatori de sustenabilitate Green Campus;
- Participarea Universității din Oradea la procesele de evaluare internă și externă în vederea îmbunătățirii managementului calității.



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



În perioada 17.10.2018 – 19.10.2018 a avut loc vizita ARACIS pentru evaluarea instituțională. În urma vizitei de evaluare instituțională UO a obținut în anul 2019, calificativul „**GRAD DE ÎNCREDERE RIDICAT**” pentru perioada 2019-2024.

Odată cu instituirea noilor reglementări naționale, în cadrul Universității din Oradea s-au intensificat preocupările și acțiunile pentru constituirea și dezvoltarea unui *Sistem de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ)* structurat, consolidat și funcțional care să corespundă cerințelor interne și externe.

Sistemul intern de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ), implementat la Universitatea din Oradea, are obiective, politici și proceduri clar definite pentru a promova o cultură internă de asigurare a calității serviciilor educaționale și de cercetare.

Obiectivul fundamental al conducerii universității în domeniul calității îl constituie implementarea unui *SEAQ* în scopul obținerii excelenței academice în educație și cercetare.

Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității se bazează pe următoarele structuri:

- Comisia Centrală pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CCEAC);
- Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității a Senatului (CEAQ);
- Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC);
- Centrul de Excelență în Managementul Universitar al Calității (QEx);
- Corpul auditorilor interni (CAI);
- Comisia de Calitate la nivel de facultate (CCF);
- Comisia de Calitate la nivel de departament (CCD).

Principalele activități desfășurate de către componentele SEAQ, pentru implementarea unui management al calității în cadrul UO sunt:

- Elaborarea și actualizarea anuală a documentelor SEAQ: metodologii, proceduri, regulamente;
- Coordonarea și participarea la elaborarea Rapoartelor de Evaluare Internă în vederea evaluării ARACIS;
- Elaborarea anuală a Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea, program care urmărește în detaliu Planul Operațional și Planul Strategic al universității;
- Coordonarea și participarea la elaborarea Raportului de Evaluare instituțională.

În prezent, implementarea managementului calității este asigurat prin:



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
22.FEB. 2024



a. *Codul de Asigurare a Calității* care reglementează realizarea, evaluarea și controlul calității la nivelul Universității din Oradea, având ca scop coordonarea eforturilor pentru creșterea calității proceselor educaționale și de cercetare avansată. Principiile și politicile în domeniul calității se aplică în întreaga comunitate academică și în relațiile cu părțile interesate. Aceste principii sunt în concordanță cu cele prezentate în „*Ghidul de aplicare a standardului ISO 2015 în organizații din domeniul educației, Standarde și linii directoare pentru Asigurarea Calității în Spațiul European al Învățământului Superior (ESG) și Metodologia de evaluare externă a calității (ARACIS)*”.

b. *Comisia Centrală pentru Evaluare și Asigurarea Calității (CCEAC)*, este organizată și funcționează în Universitatea din Oradea în baza OUG 75/2005 privind Asigurarea Calității Educației, cu modificările și completările aprobate prin Legea 87/2006 și OUG 75/2011, precum și în acord cu prevederile Legii Educației nr. 1/2011 și ale Cartei UO, și are misiunea de a elabora, implementa și menține Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității în Universitatea din Oradea, precum și de adaptare continuă a acestuia la cerințele învățământului superior românesc și european.

c. *Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAQ)*, comisie permanentă a Senatului Universitar, care are rol de control și monitorizare a Sistemului de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ) (Componenta CCEAC);

d. *Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC)*, este structura executivă și consultativă din cadrul UO, având misiunea de a crea și dezvolta Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității în cadrul UO, de a coordona, evalua/audita și urmări implementarea și îmbunătățirea continuă a calității întregii activități universitare. Departamentul pentru Asigurare a Calității monitorizează evaluările interne ale programelor de studii în vederea obținerii autorizării de funcționare provizorie/acreditării/evaluării periodice, evaluările interne a centrelor de cercetare, a laboratoarelor didactice și de cercetare și, atunci când situația o impune, a planurilor de învățământ.

e. *Centrul de Excelență în Managementul Universitar al Calității (QEx)*, este o structură consultativă și lucrativă la nivelul UO, formată din cadre didactice titulare ale UO având calitatea de expert evaluator ARACIS, funcția didactică de profesor/conferențiar și studenți ai UO de la programele de Licență/Masterat/Doctorat. QEx are misiunea de a contribui la implementarea



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



Standardelor specifice privind evaluarea externă a calității academice la programele de studii universitare de licență, masterat și doctorat (Componenta QEx);

f. *Comisia de calitate a facultății/departamentului* cu rol de management al calității la nivel de entitate academică;

g. *Corpul auditorilor interni (CAI)* este un organism independent constituit în cadrul Universității din Oradea, format din cadre didactice (profesori / conferențieri / lectori / șef lucr.) care dispun de instruire adecvată și care participă la activitățile de evaluare internă (Componenta CAI);

Reglementările în vigoare ce urmează să fie elaborate și revizuite sunt avizate de DAC / Consiliul de Administrație și aprobate de Senatul Universității. Următoarea etapă este cea de implementare a acestor reglementări.

Universitatea din Oradea efectuează evaluări interne ale programelor de studii în vederea pregătirii Rapoartelor de Evaluare pentru obținerea autorizării de funcționare provizorie / acreditării/evaluării periodice, respectiv a centrelor de cercetare, laboratoarelor didactice și, atunci când situația o impune, a planurilor de învățământ.

Astfel, în anul 2023 au fost transmise la ARACIS în vederea evaluării externe un număr de: 12 Rapoarte de Evaluare Internă pentru programe de licență, 20 Rapoarte de Evaluare Internă pentru programe de licență selectate în cadrul Evaluării Instituționale 2024, 1 Raport pentru Programul de formare Psihopedagogică în vederea Certificării Competențelor pentru Profesia Didactică / DPPD, 1 Raport de Evaluare Internă - Program pregătitor de limbă română pentru cetățenii străini, 1 Raport de Evaluare Internă pentru înființarea unui domeniu nou de doctorat (Știința sportului și Educației Fizice).

În anul 2023 au fost evaluate ARACIS un număr de 20 programe de licență, 2 școli doctorale, 1 Program de formare Psihopedagogică în vederea Certificării Competențelor pentru Profesia Didactică / DPPD, 1 Program pregătitor de limbă română pentru cetățenii străini calificativul obținut pentru toate programele fiind „Menținerea acreditării”. Rezultatele evaluărilor se găsesc afișate pe site-ul UO sau la adresa: Programe evaluate Aracis_2023.

În perioada dintre două evaluări periodice (institute de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior - ARACIS) programele de studii sunt monitorizate de coordonatorii de program, conducerea facultăților și de responsabilii financiari. Monitorizarea programelor de studii se face în mod sistematic și presupune controlul modului în care se desfășoară activitatea pentru depistarea la timp a neconformităților și inițierea de acțiuni corective



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



și preventive. Înregistrările obținute prin monitorizare constituie dovezi obiective privind evaluarea continuă a calității și stau la baza analizelor desfășurate la nivel de departament / facultate pentru îmbunătățirea calității serviciilor educaționale.

În anul 2023 o comisie formată din 2 membri ai Centrului de Excelență (QEx) a monitorizat gradul de îndeplinire a recomandărilor ARACIS pentru programele evaluate în anul 2020. Rezultatele sunt afișate pe site-ul: Monitorizare îndeplinire plan de masuri.

Universitatea din Oradea își continuă eforturile de îmbunătățire continuă a calității activităților prin introducerea sistematică a mecanismelor interne și corelarea lor directă cu asigurarea externă a calității, prin respectarea planului de acțiuni, măsuri și termene preconizate să răspundă observațiilor și recomandărilor rezultate în urma Vizitei Instituționale ARACIS din perioada 17-19 octombrie, 2018.

De asemenea, adoptă standardele și recomandările orientative (Ghiduri și Standarde Europene) pentru asigurarea calității în Spațiul European pentru Învățământul Superior, așa cum au fost propuse de ENQA.

CA instituie acțiuni de control și monitorizare a activităților specifice de învățământ, cercetare și administrative la toate nivele structurale ale UO, conform regulamentelor interne. Senatul UO are rolul de a controla și monitoriza activitatea CA.



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



ANALIZĂ DE TIP SWOT

Puncte tari (Strong)

- Promovarea excelenței în educație și în cercetare, clasificarea universității la nivel național și internațional și transferul tehnologiilor inovatoare prin proiecte de cercetare;
- Universitate Europeană, membră a consorțiului european EU GREEN;
- Campus modern, integrat, sustenabil cu facilități educaționale, de cercetare, de recreere atât pentru angajați cât și pentru studenți prin implementarea de politici instituționale, campusul devenind neutru din punct de vedere al amprente de carbon "Green Campus" și "Smart Campus";
- Respectarea prevederilor legale privind evaluarea externă în mod ciclic, la nivel de programe de studii de licență, domeniu de masterat, domeniu de doctorat;
- Colaborarea cu universități din țară în vederea implementării unor măsuri pentru creșterea calității;
- Evaluarea internă a REI pentru toate programele de licență/master/doctorat în vederea transmiterii la ARACIS;
- Implicarea experților evaluatori ARACIS (cadre didactice/studenți ai UO) în procesul de monitorizare a gradului de îndeplinire a recomandărilor rezultate în urma vizitelor de evaluare externă;
- Implicarea activă a studenților de la programele de licență/master/doctorat, care sunt experți evaluatori în Aracis în managementul calității;
- Posibilitatea realizării on-line a evaluărilor cadrelor didactice și a serviciilor administrative de către studenți.

Puncte slabe (Weakness)

- Decalaj între răspunsul primit la adresele transmise către structurile UO;
- Nerespectarea în totalitate a cerințelor impuse de adresele transmise;
- Aplicarea uneori formală a unor hotărâri /decizii privind managementul calității;
- Implicarea unui număr relativ redus de studenți în procesul de evaluare al serviciilor administrative;



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



- Marketing și promovare a programelor de studii insuficiente, în special pentru atragerea de studenți străini;
- Elaborarea materialelor didactice proprii pentru anumite programe de studii este deficitară.

Oportunități (Opportunity)

- Creșterea vizibilității internaționale prin acțiunile desfășurate în cadrul Alianței EU GREEN;
- Creșterea calității proceselor educaționale și de cercetare din cadrul UO în vederea unei clasificări mai bune la nivel național și internațional;
- Atragerea unui număr mai mare de cadre didactice/studenți în activitatea de management al calității;
- Atragerea de fonduri nerambursabile prin proiecte de dezvoltare finanțate din fonduri structurale, parteneriate public-private;
- Actualizarea infrastructurii IT prin implementarea mecanismelor specifice în vederea stimulării procesului de digitalizare, pentru dezvoltarea competențelor digitale și utilizarea de metode și tehnici moderne de predare, corelate cu evoluția tehnologică.

Pericole (Threat)

- Lipsa reglementărilor subsecvente Legii 199/2023;
- Dinamica personalului didactic și a studenților implicați în procesul de management al calității;
- Nivelul redus al alocațiilor bugetare față de indicatorii de cost pentru un proces de calitate necesar învățământului superior;
- Schimbările legislative dese care impun modificări în cadrul procedurilor de management al calității, care pot cauza o reticență în preocuparea cadrelor didactice;
- Schimbările rapide în cererea de competențe pe piața muncii.



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



În continuare, sunt prezentate **acțiunile programate pentru anul 2023 și gradul de realizare a acestora**, menite să crească nivelul calității proceselor educaționale, de cercetare și administrative din cadrul Universității din Oradea.

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
22. FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

ACȚIUNI PROGRAMATE, TERMENE ȘI GRADUL DE REALIZARE

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
1. MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL											
1.1. Avizare în CA și aprobarea în SU a Planului Operațional al Universității din Oradea pentru anul 2023	PO aprobat de SU	buc.	1	-		CA	Ianuarie 2023	1	-	Ianuarie 2023	100%
1.2. Avizare în CA și aprobarea în SU a Raportului la Planul Operațional al Universității din Oradea pentru anul 2022	RPO aprobat de SU	buc.	1	-		CA	Februarie 2023	1	-	Februarie 2023	100%
1.3. Dezbateră și aprobarea BVC la nivelul Universității din Oradea și al entităților din structura sa (an precedent și actual)	BVC aprobat de SU	buc.	1	-		Pr. MEA Dir. Ec.	Permanent	1	-	Trimestrial pe parcursul anului 2023 și trim. I 2024 pentru BVC final 2023	100%
1.4. Actualizarea și implementarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al	Program SCIM	buc.	1	-		Președinte/ Vicepreședinti C-SCIM	Continuu	1	-	Decembrie 2023	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0. Universității din Oradea pentru anul 2023	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
1.5. Organizarea ședințelor CA, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea universității	PV ședință a CA	buc.	Minim 12	-	-	Rector	Decembrie 2023	15	-	Decembrie 2023	>100%
1.6. Elaborarea și afișarea pe site-ul Universității din Oradea a Planului Operațional al facultăților pentru anul 2023	PO facultăți	buc.	15	-	-	Decani	Februarie 2023	15	-	Aprilie 2023	100%
1.7. Prezentarea în CA a Raportului anual privind execuția BVC pe 2023	Raport	buc.	Minim 1	-	-	Director Economic	Martie 2023	1	-	Aprilie 2023	100%
1.8. Prezentarea în SUO a Raportului anual privind Starea Universității din Oradea pentru anul 2022	Raport	buc.	1	-	-	Rector	Martie 2023	1	-	Martie 2023	100%
1.9. Reactualizarea afișării pe site-ul Universității din Oradea a declarațiilor de avere pentru persoanele stabilite prin lege.	Declarație de avere afișată	buc.	Toate persoanele stabilite prin lege	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 22.FEB. 2023		Persoanele în cauză pentru depunere	Iunie 2023	258	-	Iunie 2023	100%
1.10. Completarea și semnarea Contractului Instituțional între	CI semnat	buc.	1	-	-	Rector	2023	1	-	Trimestrul I 2023	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
Universitatea din Oradea și M.E.											
1.11. Revizuirea Organigramei Universității din Oradea	Organigramă revizuită	buc.	1	-	-	Rector	Continuu	1	-	Decembrie	100%
1.12. Întocmirea de bugete de venituri și cheltuieli pe fiecare facultate și urmărirea execuției acestora prin analize trimestriale în Consiliul de Administrație	Analize în CA	nr.	4	-	-	Rector Pr. MEA Director Economic	Trimestrial	4	-	Trimestrial pe parcursul anului 2023 și trim. I 2024 pentru BVC final 2023	100%
1.13. Auditarea modului de gestionare a resurselor, punerea în aplicare a recomandărilor auditului public intern și afișarea pe siteul Universității a Raportului anual al Compartimentului de Audit Public Intern	Acțiunile din Programul anual al CAPI și afișarea Raportului anual	nr.	1	-	-	Rector Pr. MEA Compartiment Audit Public Intern	Anual	1	-	Decembrie 2023	100%
1.14. Raportare către ME pentru finanțarea de bază și suplimentară a UO	Raport UO	buc.	1	-	-	Rector Prorectori Decani	Conform Metodologiei	1	-	Februarie 2023	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
22.FEB. 2024

RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
1.15. Actualizarea Planului de digitalizare a Universității din Oradea	Plan	nr.	1	-		Rector Prorectori	Martie 2023	1	-	Martie 2023	100%
1.16. Îmbunătățirea modulelor din Uniweb specifice activităților UO	Modul	nr.	1	-	-	Rector Prorectori D. CSUD	Decembrie 2023	1	-	Decembrie 2023	100%
1.17. Strategia Green – UO 2030	Strategie	nr.	1	-	-	Rector Prorectori	Decembrie 2023	1	-	Decembrie 2023	100%
1.18. Strategia pentru anteprenoriat și inovare	Strategie	nr.	1	-	Proiect EU GREEN	Rector Prorectori	Decembrie 2023	1	-	Decembrie 2023	100%
2. MANAGEMENTUL CALITĂȚII											
2.1. Elaborarea Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2023	Program	buc.	1	-	-	D. DAC	Ianuarie 2023	1	-	Ianuarie 2023	100%
2.2. Elaborarea Raportului la Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2022	Program	buc.	1	-	-	D. DAC	Februarie 2023	1	-	Februarie 2023	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
22.FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Respon- sabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de reali- zare
	Denumirea	U.M.	Valoa- rea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finali- zării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
2.3. Implementarea recomandărilor rezultate în urma vizitei instituționale ARACIS din anul 2018.	Raport	buc.	1	-	-	Rector Prorectori Decani D.DAC	Perma- nent	1	-	Perma- nent	100%
2.4. Evaluarea internă a centrelor de cercetare	Fișe de audit	buc.	3	-	-	Pr. MCC D. DAC	Decem- brie 2023	3	-	Decem- brie 2023	100%
2.5. Pregătirea rapoartelor de evaluare ARACIS pentru programe de licență	REI	buc.	10 Progra- me de Licență	Licență 247.020 Lei	Venituri proprii	Pr. MCC D. DAC	Decem- brie 2023	10 Programe de Licență	652.800 lei	Decem- brie 2023	100%
2.6. Evaluare REI pentru noi domenii de Doctorat conform cadrelor legislative	REI	buc.	Minim 1	-	Venituri proprii	D. CSUD D. SD D. DAC	Decem- brie 2023	1	21.760 lei	Decem- brie 2023	100%
2.7. Pregătirea și depunerea Rapoartelor de evaluare internă pentru domeniile de doctorat acreditate condiționat: „Filologie”, „Inginerie Electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale” și „Inginerie Energetică”	REI	buc.	3	-	Venituri proprii	D. CSUD D. CSUD Facultăți implicate	Ianuarie 2023	3	61.755 lei	Ianuarie 2023	100%
2.8. Implementarea recomandărilor rezultate în urma evaluării domeniilor de doctorat din anul 2022	Plan de măsuri	buc	In funcție de dome-	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 22.FEB. 2023		Rector D. CSUD D. SD D. DAC	Perma- nent	16	-	Decem- brie 2023	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
			niile evaluate								
2.9. Elaborarea unei proceduri privind alocarea și gestionarea sumelor destinate diseminării rezultatelor cercetării de către studenții doctoranzi	Procedură	buc.	1	-	-	D. CSUD	Iunie 2023	1	-	Decembrie 2023	100%
2.10. Urmărirea aplicării procedurii pentru evaluare și asigurarea calității cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Evaluare Internă	Valori Ks	nr.	Minim 800	-	-	Pr. MCC D. DAC Decani SRU	Anual	nr.	833	Anual	>100%
	Valori Kbs	nr.	Minim 2000	-	-			nr.	>2000		
2.11. Urmărirea aplicării procedurii pentru evaluarea prestației cadrelor didactice (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în REI	Valori KA	nr.	Minim 800	-	-	Pr. MCC D. DAC Decani SRU	Anual	nr.	833	Anual	>100%
2.12. Elaborarea și actualizarea procedurilor de sistem și operaționale	Proceduri	buc.	Minim 5			C-SCIM Prorectori UO	Decembrie 2023	Metodologia 5 Proceduri 13 Regulamente 27	-	Decembrie 2023	>100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE -
22.FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
2.13. Afișarea pe site-ul Universității din Oradea / Managementul Calității a rezultatelor evaluărilor externe și a planului de măsuri aferent recomandărilor ARACIS	Raport evaluare/ Plan de măsuri	buc.	Egal cu nr. de evaluări	-	-	Pr. MCC D. DAC	Permanenent	20 Licență	-	Decembrie 2023	100%
2.14. Intocmire documentație depunere proiect FDI Domeniul 5: Îmbunătățirea calității activității didactice, inclusiv a respectării deontologiei și eticii academice	Proiect	buc.	1	280.000 lei	Proiect FDI	Pr. MCC D. DAC	Aprilie 2023	1	197.500 lei	Decembrie 2023	100%

3. MANAGEMENTUL PROCESULUI EDUCATIONAL

3.1. Verificarea operationalizării activităților didactice. Măsuri și sancțiuni	Proces verbal de control	buc.	Minim 30	-	-	Prorectori Decani	Decembrie 2023	279	-	Decembrie 2023	>100%
3.2. Auditarea planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență și master	Rapoarte audit	Procent din total	Conform necesității	-	-	Pr. MA Decani CI. SUO	Iunie 2023	87%	-	Iunie 2023	100%
3.3. Traducerea / actualizarea paginilor web ale facultăților în limba engleză	Site web	Facultăți	13	-	-	Pr. MA Decani	Decembrie 2023	53%	-	Decembrie 2023	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 22 FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
3.4. Diversificarea ofertei educaționale în limba engleză pentru toate nivelele, în vederea atragerii de studenți străini	Programe de studii	Număr programe	Minim 1	26.200	Venituri proprii	Pr. MA Decani	Decembrie 2023	23		Decembrie 2023	>100%
3.5. Asigurarea desfășurării activității de practică în colaborare cu mediul socio-economic	Convenții de colaborare	buc.	50	-	-	Pr. MA Decani	Iunie 2023	1156		Iunie 2023	>100%
3.6. Introducerea în activitatea de predare a tehnologiilor și echipamentelor digitale	Nr. de discipline	nr.	Minim 50	-	-	Pr. MA Decani	Decembrie 2023	2883	-	Decembrie 2023	>100%
3.7. Elaborarea / actualizarea materialelor didactice proprii pentru toate programele de studii. Fiecare facultate va elabora planul propriu de editare-actualizare a cursurilor / îndrumarelor pentru aplicații, astfel încât să fie asigurat materialul bibliografic pentru programele de studii pe care le coordonează. Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții de carte, în scopul tipăririi în cadrul UO și achiziției cursurilor proprii	Materiale didactice	Procent din total	Minim 90%	50.000	Venituri proprii	Decani Directori de departament	Decembrie 2023	87%	-	Decembrie 2023	96%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
22.FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Canitativ	Valorie	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
3.8. Organizarea unor activități de instruire și formare profesională continuă pentru personalul UO	Curs organizat	nr. cursuri	Minim 1	50.000	Venituri proprii	Pr. MA D.CECDRU	Decembrie 2023	23	-	Decembrie 2023	>100%
3.9. Încălzirea de programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă atestate de Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC)	Programe de studii	nr. programe	Minim 1	-	-	Pr. MA Decani D.CECDRU	Decembrie 2023	5	-	Decembrie 2023	>100%
3.10. Înscrierea programelor de studii de licență și master în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS)	Programe de studii	nr. programe	Conform necesităților	10.000	Venituri proprii	Pr. MA Decani	Decembrie 2023	87	45.153 lei	Decembrie 2023	100%
3.11. Înscrierea programelor postuniversitare atestate de ANC în Registrul Național al Programelor Postuniversitare (RNPP)	Programe de studii	nr. programe	Conform necesităților	10.000	Venituri proprii	Pr. MA Decani D.CECDRU	Decembrie 2023	10	-	Decembrie 2023	100%
3.12. Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante în vederea asigurării personalului didactic titular, conform cadrului legislativ	Post scos la concurs	nr. posturi	Conform necesităților și reglementă-	-	-	Pr. MA Decani Directori de departamente	Martie 2023/ Octombrie 2023	82	-	Martie 2023/ Octombrie 2023	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
22.FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Respon-sabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de reali-zare
	Denumirea	U.M.	Valoa-re	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finali-zării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
3.13. Verificarea existenței ca și anexă la planurile de învățământ a confirmării de consultare a angajatorilor	PV consultare	buc.	Minim 15	-	-	Pr. MA Decani	Ianuarie 2023	160	-	Ianuarie 2023	>100%
3.14. Elaborarea și auditarea statelor de funcții pentru anul universitar 2023-2024	State de funcții	buc.	57	-	-	Pr. MA Cons. Acad. Cl. SUO	Septem-brie 2023	57	-	Septem-brie 2023	100%
3.15. Încărcarea / actualizarea materialelor didactice pe platforma e-learning (Moodle) a UO (https://e-uoradea.ro)	Materiale didactice	Pro-cent din total	100%	-	-	Pr. MA Decani	Perma-nent	87%	-	Perma-nent	87%
3.16. Dezvoltarea unor programe noi de studii de masterat, doctorat, atât în domeniile existente, cât și în domeniul noi	Programe de studii	nr. pro-grame	Minim 1	30.000	Venituri proprii	Pr. MA Decani Directori de departa-mente	Decem-brie 2023	5	-	Decem-brie 2023	>100%
4. MANAGEMENTUL PROCESULUI DE CERCETARE											
4.1. Realizarea și monitorizarea parteneriatelor cu alte universități / institute de cercetare / mediul socio economic din țară și străinătate	Acord de cooperare, Acord de parteneriat, Clustere	buc	Minim 1	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 22.FEB. 2024		Rector Pr. MCC	Decem-brie 2023	2	192.000 euro	Decem-brie 2023	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
în vederea colaborării pentru depunerea de proiecte CDI											
4.2. Strategia cercetării de tip „open science” și „citizen – driver research”	Strategie	nr.	1	-	Proiect EU GREEN	Rector Pr. MCC	Decembrie 2023	1	-	Decembrie 2023	100%
4.3. Elaborarea și gestionarea de proiecte pentru finanțarea cercetării prin programele naționale și internaționale de CDI, cu asigurarea caracterului aplicativ al cercetării prin colaborarea cu mediul socio economic	Proiecte	nr. proiecte	Minim 5	-	-	Pr. MCC CSUD BPPCDI Decani	Decembrie 2023	8	477.380 lei	Decembrie 2023	100%
4.4. Monitorizarea atragerii de fonduri din finanțări nerambursabile prin accesarea fondurilor structurale și a proiectelor transfrontaliere conform calendarului programelor	Depunere proiecte	nr. proiecte	Minim 2	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 27 FEB. 2024		Pr. MCC CSUD BPPCDI Decani	Permanent	2	256.871 lei	Decembrie 2023	100%
4.5. Înscrierea UO în bazele de date necesare clasificării UO în rankinguri internaționale și naționale	Baze de date internaționale/naționale	buc.	Minim 4	150.000 Lei	Venituri proprii și Proiecte	Pr. MCC BPPCDI	Decembrie 2023	12	-	Decembrie 2023	100%
4.6. Actualizarea datelor din platformele naționale și	Bază de date	buc.	1	-	-	Pr. MCC BPPCDI	Decembrie 2023	1	-	Decembrie 2023	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0. internaționale dedicate infrastructurii de cercetare a universității (www.eertis.gov.ro, etc)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
4.7. Monitorizarea înregistrării activității de cercetare – inovare a cadrelor didactice, a cercetătorilor și a doctoranzilor UO în bazele de date naționale și internaționale prin deținerea de conturi: ISI, SCOPUS, ORCID, Mendeley, Publons, Brainmap	Cadre didactice, cercetători și doctoranzi	%	Minim 80	-	-	Pr. MCC BPPCDI Director CSUD Decani	Permanent	80	-	Decembrie 2023	100%
4.8. Stimularea financiară a cercetătorilor cu rezultate deosebite în cercetare caracterizate prin publicații cotate ISI cu factor de impact și scor relativ de influență ridicat	Actualizarea și implementarea procedurii privind stimularea financiară a cercetătorilor cu publicații relevante	nr. proceduri	1		APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT - DIN DATA DE - 22 FEB. 2024	Pr. MCC BPPCDI	Permanent	1	-	Decembrie 2023	100%
4.9. Organizarea și monitorizarea manifestărilor	Manifestări	nr. manifestări	10	200.000 Lei	Venituri proprii și Proiecte	Pr. MCC Decani	Decembrie 2023	139		Decembrie 2023	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0. științifice cu scopul sprijinirii excelenței în cercetare	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
4.10. Organizarea de manifestări științifice „Săptămâna Științifică a Universității din Oradea - 2023”	Acțiune organizată	nr. acțiuni	1	25.000 Lei	Venituri proprii	Pr. - MCC BPPCDI Birou Comunicare	Mai 2023	48 la Facultăți	66.000 lei	Decembrie 2023	100%
4.11. Menținerea / creșterea numărului de reviste indexate în baze de date internaționale prin stimularea financiară a redactorilor șefi	Reviste Indexate	nr.	Minim 15	70.000 Lei	Venituri proprii	Rector Pr. MCC BPPCDI	Permanent	30	109.000 lei	Decembrie 2023	100%
4.12. Gestionarea și sprijinirea financiară pentru editarea revistelor Universității din Oradea indexate în minim două baze de date recunoscute de CNFIS	Reviste	nr. reviste	Minim 15	140.000 lei	Venituri proprii	Rector Pr. MCC BPPCDI	Permanent	30	114.800 lei	Decembrie 2023	100%
4.13. Stimularea cercetării, competitivității și a excelenței prin organizarea unor competiții de granturi aferente domeniilor prioritare de cercetare.	Competiții de granturi	nr. evenimente	Minim 1	100.000 lei	Venituri proprii	Rector Pr. MCC BPPCDI	Permanent	2022-2023 1 / 26 de proiecte	267.000 lei	Decembrie 2023	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE

22.FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
4.14. Actualizarea procedurii privind Proprietatea Intelectuală și Transferul Tehnologic la UO	Actualizarea procedurii de brevetare/ înregistrare a unei invenții sau mărci	buc.	1	-	-	Pr. MCC BPPCDI	Decembrie 2023	1	-	Decembrie 2023	100%
4.15. Aplicarea pentru implementarea sigiliului HRS4R la UO în vederea obținerii Certificatului de Excelență pentru resursa umană din cercetare	Demararea procedurilor necesare implementării HRS4R	buc.	1	-	Proiect EU GREEN	Pr. MCC BPPCDI	Permanent până la finalizarea întregului proces	1	-	Decembrie 2023	100%
4.16. Punerea în funcțiune și acreditarea Centrului de Transfer Tehnologic al UO	Punerea în funcțiune și acreditarea	buc	1	30.000.000 lei	Venituri proprii, surse externe, granturi Proiect EU GREEN	Pr. MCC BPPCDI	Decembrie 2023	1	în derulare	Decembrie 2023	100%
4.17. Operaționalizare și activități pentru Centrul de cariere în cercetare	Activități	buc	1	-	Proiect EU GREEN	Pr. MCC BPPCDI	Decembrie 2023	1	-	Decembrie 2023	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE

22.FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5. MANAGEMENTUL RESURSELOR ȘI ACTIVITĂȚILOR TEHNICO-ECONOMICE											
5.1. Dezbateră și aprobarea BVC la nivelul Universității din Oradea și al entităților din structura sa (an precedent și actual)	BVC aprobat de SUO	buc.	1	-	-	Pr. MEA Dir. Ec.	Permanenent	1	-	Trimestrial pe parcursul anului 2023 și trim. I 2024 pentru BVC final 2023	100%
5.2. Prezentarea în CA a Raportului anual privind execuția BVC pe 2023	Raport	buc.	Minim 1	-	-	Director Economic	Martie 2024	1	-	Aprilie 2024	100%
5.3. Întocmirea de bugete de venituri și cheltuieli pe fiecare facultate și urmărirea execuției acestora prin analize trimestriale în Consiliul de Administrație	Analize în CA	nr.	4	-	-	Rector Director Economic	Trimestrial	4	-	Trimestrial pe parcursul anului 2023 și trim. I 2024 pentru BVC final 2023	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
22.FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5. 4. Facultatea de Arte (fosta Facultate de Muzică) - investiție în continuare	nr. clădiri	buc.	1	1.800 mii lei	Bugetul de stat	Pr.MEA DGA	Decembrie 2023	1	19.042,70 lei	lucrare în continuare	60.42%
5. 5. Demolare clădire H, Campus A	lucrare	buc.	1	30 mii lei	Bugetul de stat	Pr.MEA DGA	Decembrie 2023	-	-	-	Nerealizat. Proiect nefinanțat, fonduri nealocate
5. 6. Cămin pentru studenți având 402 locuri - investiție în continuare	nr. cămine	buc.	1	500 mii lei	Bugetul de stat	Pr.MEA Pr.MSSS DGA	Decembrie 2023	1	6.622.637,34 lei	lucrare în continuare	90%
5.7. Proiect POR - SMART Campus UO Etapa A II-a - P.T	Suprafață	mp	12.000 mp	411 mii lei	Fonduri structurale	Pr.MEA DGA	Aprilie 2023	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 22.FEB. 2023 în curs			52.74% PT în curs de avizare, urmând recepția și plata serviciului
5.8. Reabilitare Corp X, Campus B	Suprafață	mp	796,83 mp	1.700 mii lei	Venituri proprii și	Pr.MEA DGA	Decembrie 2023	-	820.384,63 lei	în curs	48.26% PT în curs de



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Respon- sabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de reali- zare
	Denumirea	U.M.	Valoa- rea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finali- zării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
					proiect ROSE						avizare, urmând recepția și plata servi- ciului
5.9. Reabilitare Corp C2, Campus B (Clinică Stomatologie UO)	Lucrare	buc	1	7.172 mii lei	Venituri proprii	Pr.MEA DGA	Decem- brie 2023	1	3.995.25 0,93 lei	în curs	70%
5.10. Rețele termice exterioare, etapa a - III - a. Racordare la agentul geotermal al clădirilor pe gaz din Campus Central	Lucrare	buc	1	-	-	-	-	-	-	-	-
5.11. Lucrări la obiectivul Centrul de Formare Continuă de Abilități Practice în Domeniul Sănătate, din cadrul Facultății de Medicină și Farmacie, Universitatea din Oradea, Str. Nicolae Jiga, nr. 29	Lucrare	buc	1	1.250 mii lei	Fonduri structurale/ Venituri proprii	Pr.MEA DGA	Aprilie 2023	1	1.001. 209,33 lei	Februarie 2023	100%
5. 12. Proiect POR SMART Campus – UO – etapa a – II – a, – lucrări de execuție	Suprafață	mp	12.000 mp	30.000 mii lei	Fonduri structurale/ Cofinanțar e	Pr.MEA DGA	Decem- brie 2023				Proiect retras de la finan- țare

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
22.FEB. 2023



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Respon- sabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de reali- zare
	Denumirea	U.M.	Valoa- rea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finali- zării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5.13. Proiect / Construire Centru de Transfer Tehnologic al Universității din Oradea- Smart Industries	Prestare Servicii+ Lucrare	buc	1	34.000 mii lei	Fonduri structurale/ Cofinan- țare	Pr.MEA DGA	Decem- brie 2023	1	7.387. 783,61 lei	în curs	62%
5.14. Proiect tehnic și asistență tehnică pentru Lac de acumulare, Str. Izvorului, nr.50	Servicii	buc	1	14 mii lei	Venituri proprii	Pr.MEA DGA	Mai 2023	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT - DIN DATA DE - 22.FEB. 2024			Nu a fost eliberat avizul și autoriza -ția de funcțio- nare
5.15. Alimentare cu energie electrică a Punctului Termic, Corp L, Campus A	Prestare Servicii+ Lucrare	buc	1	14 mii lei	Venituri proprii	Pr.MEA DGA	Mai 2023	0	0	în curs	Emitere a Certific a-telor de racor- dare de căt-re DEER
5.16. Lucrări de refacere trepte la Corpul E-F și la Sala de Sport, Campus A	Lucrare	buc	1	251 mii lei	Venituri proprii	Pr.MEA DGA	Aprilie 2023	1	250.324, 74 lei	Iunie 2023	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Respon- sabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de reali- zare
	Denumirea	U.M.	Valoa- rea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finali- zării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5.17. Rețea de fibră optică pentru clădirile V2 și V3, Campus A	Lucrare	buc	1	25 mii lei	Venituri proprii	Pr.MEA DGA	Aprilie 2023	1	20.288, 37 lei	Aprilie- Mai	100%
5.18. Panouri fotovoltaice pe corpul V2, Campus A	Prestare Servicii+ Lucrare	buc	1	17 mii lei	Venituri proprii	Pr.MEA DGA	Aprilie 2023	1	16.642, 16 lei	iunie 2023	100%
5.19. Panouri fotovoltaice pe corpul P, Campus A	Prestare Servicii+ Lucrare	buc.	1	35 mii lei	Venituri proprii	Pr.MEA DGA	Aprilie 2023	1	34.543, 32 lei	Aprilie 2023	100%
5.20. Panouri fotovoltaice pe corpul T, Campus A	Prestare Servicii+ Lucrare	buc	1	44 mii lei	Venituri proprii	Pr.MEA DGA	Aprilie 2023	1	43.793, 91 lei	Aprilie 2023	100%
5.21. Panouri fotovoltaice pe corpul S, Campus A	Prestare Servicii+ Lucrare	buc	1	50 mii lei	Venituri proprii	Pr.MEA DGA	Aprilie 2023	1	389.858, 71	Noiem- brie 2023	100%
5.22. Reparații/renovare spații de învățământ	Lucrare	buc.	Minim 5	150 mii lei	Proiecte și Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem- brie 2023	6	560.000 lei	Decem- brie 2023	>100%
5.23. Actualizarea Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenție la Facultatea de Medicină și Farmacie, Piața 1 Decembrie 1918, nr.10	Servici	buc.	1	72 mii lei	Venituri proprii	Pr.MEA DGA	Aprilie 2023	1	71.400, 00 lei	Iulie 2023	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE

22.FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5.24. Efectuarea activităților de audit public intern în conformitate cu Planul anual de audit public intern	Planul anual de audit public intern	nr.	1	-	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 22.FEB. 2024	Rector Pr. MEA Șef BAPI	anual	1	-	Noiembrie 2023	100%
5.25. Elaborarea raportului anual al activității de audit public intern și postarea lui pe site	Raportul anual al activității de audit public intern	nr.	1	-		Rector Pr. MEA Șef BAPI	anual	1	-	Ianuarie 2023	0%
LUCRĂRI SUPPLEMENTARE CARE NU AU FOST PREVĂZUTE ÎN PLANUL OPERAȚIONAL 2023											
5.26. Reabilitare termică Cămin C2, Campus A (finalizare)	lucrare	buc.	1	2 mii lei	Venituri proprii cămine	Pr. MEA Pr. MSSSS DGA	Martie 2023	0	0	-	99,30%
5.27. Reabilitare spațiu- bază cercetare științifică-BIOBAZĂ	Lucrare	buc	1	497 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	496.115, 41 lei	Decembrie 2023	100%
5.28. Reabilitare Corp 1 - Campus A	Serviciu	buc	1	105 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	98.770 lei	Decembrie 2023	100%
5.29. Centru de Formare Continuă de Abilități Practice în Domeniul Sănătate- Lucrări în Continuare	Lucrare	buc	1	160 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	158.468, 84	Octombrie 2023	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5.30. Studiu de Fezabilitate pentru Construcții noi – Spații de cazare și lectură, Campus A	Serviciu	buc	1	172 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	171.360 lei	Decembrie 2023	100%
5.31. Construcții noi - Cămină Studențească în campusul A – Complex Cămine Noi	Serviciu	buc	1	60 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	59.500 lei	Decembrie 2023	100%
5.32. Servicii de Expertiză - evaluare stare de siguranță Baraj Izvor Municipiul Oradea	Serviciu	buc	1	4 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Iulie 2023	1	4.000 lei	Iulie 2023	100%
5.33. Verificare Studiu Geotehnic la Cerința Af pentru „Facultatea de Medicină și Farmacie și reamenajarea podului pentru spații de învățământ”	Serviciu	buc	1	3 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Iulie 2023	1	2.380,00 lei	Iulie 2023	100%
5.34. Sistem de încălzire cu centrala termică pe biomasă (PELET)	Lucrare	buc	1	202 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Septembrie 2023	1	200.927,39 lei	Septembrie 2023	100%
5.35. Panouri fotovoltaice pe corpul L, Campus A	Prestare Serviciu+ Lucrare	buc	1	214 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Octombrie 2023	1	155.522,61 lei	Septembrie 2023	100%
5.36. Panouri fotovoltaice pe corpul V3, Campus A	Prestare Serviciu+ Lucrare	buc	1	467 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	335.580 lei	Decembrie 2023	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE

22.FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5.37. Lucrări de amenajare a Decanatului Facultății de Inginerie Electrică și Tehnologia Informației	Lucrare	buc	1	439 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	August 2023	1	437.780,32 lei	August 2023	100%
5.38. Lucrări de amenajare a Corpului V1, Campus A	Lucrare	buc	1	160 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Iulie 2023	1	146.540,96 lei	Iulie 2023	100%
5.39. Servicii de verificare tehnică a documentației la faza P.th + DTAC +CS+DE la specialitățile specialitățile Arhitectură, Instalații Sanitare, Instalații Termice și Instalații Electrice	Serviciu	buc	1	30 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Iulie 2023	1	20.891,14 lei	Iulie 2023	100%
5.40. Lucrare de amenajare bazin de apă Cabană Gaudeamus, Stâna de Vale	Lucrare	buc	1	84 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	82.700 lei	Noiembrie 2023	100%
5.41. Studiu energetic și reglementarea instalațiilor de racordare din cadrul Campusului A	Serviciu	buc	1	30 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	29.738,10 lei	Decembrie 2023	100%
5.42. Instalație de racordare și utilizare cu energie electrică Campus B	Lucrare	buc	1	554 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	-	În curs	95%
5.43. Documentație de avizare a lucrărilor de intervenție pentru Reabilitarea și modernizarea	Serviciu	buc	1	300 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	299.880,00 lei	Decembrie	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
Căminului C1 și Căminului C2, Campus A											
5.44. Lucrări de rețele termice, apă caldă menajeră și amenajare intrare clădire, str. Nicolae Jiga, nr.29	Lucrare	buc	1	126 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	125.233,92 lei	Noiembrie 2023	100%
5.45. Lucrări de intervenție la instalația electrică (tablou electric) la Corpul M, Campus A	Lucrare	buc	1	34 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	33.276,85 lei	Decembrie 2023	100%
5.46. Înlocuire rețeaua de canalizare exterioră la Cantina Universității, Campus A	Lucrare	buc	1	47 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	30.226 lei	Octombrie 2023	100%
5.47. Amenajare grup sanitar pentru persoane cu dizabilități locomotorii la F.C.C.A	Lucrare	buc	1	72 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	59.702 lei	Noiembrie 2023	100%
5.48. Amenajare grup sanitar pentru persoane cu dizabilități locomotorii în corpul T, campus A	Lucrare	buc	1	94 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	93.596,37 lei	Noiembrie 2023	100%
5.49. Lucrări de reparații la Corpul S, Campus A și la Imobilele de pe str. Traian Blajovici, nr.2	Lucrare	buc	1	728 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	600.000	în curs	90%
5.50. Centru de Formare Continuă de Abilități Practice	Lucrare	buc	1	121 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2023	1	120.629,28 lei	Decembrie 2023	100%

DIN DATA DE

22.FEB. 2023



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Respon- sabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de reali- zare
	Denumirea	U.M.	Valoa- rea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finali- zării	
0. în Domeniul Sănătate- etapa a - II -a	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5.51. Transformarea unui spațiu existent în spațiu de valorificare produse	Lucrare	buc	1	45 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem- brie 2023	1	37.364 lei	Decem- brie	100%
5.52. Transformarea zonei zootehnice din cadrul SCDP	Lucrare	buc	1	125 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem- brie 2023	1	104.993, 63 lei	Decem- brie	100%
5.53. Lucrări de amenajare spații clădire Alumni, Corp M	Lucrare	buc	1	28 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem- brie 2023	1	25.889, 84 lei	Decem- brie	100%
6. PARTENERIATE (STUDENTEȘTI, MEDIUL SOCIO-ECONOMIC)											
6.1. Selectarea studenților pentru perioade de studii sau plasament în străinătate finanțati prin programe europene	Selecție studenți	nr. stu- denți	100	-	-	Pr. VRI Șef DRI CoRI	Decem- brie 2023	314	-	Decem- brie 2023	>100%
6.2. Realizarea de parteneriate regionale cu instituții academice și alte structuri din mediul socio economic. Programe intensive mixte	Parteneriate	nr.	+3	-	-	Rector UO Pr. VRI	Decem- brie 2023	5	-	Decem- brie 2023	>100%
6.3. Continuarea dezvoltării parteneriatelor cu instituții din	Acorduri de cooperare	nr.-	+17	-	-	Pr. VRI Șef DRI	Decem- brie	+142	-	Decem- brie	>100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0. străinătate prin încheierea de noi acorduri de cooperare Erasmus	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
						Membri CoRI	2023	Acorduri cu țările programului (1530) +65 Acorduri cu țările partenere (499) +6 Acorduri cadru (74)		2023	
6.4. Sesiuni informative cu studenții Universității din Oradea pentru promovarea mobilităților Erasmus*	Sesiuni informative la facultăți	nr.	10	-	-	Pr. VRI Șef DRI Membri CoRI	Permanent	33	-	Decembrie 2023	100%
6.5. Participarea / Transmiterea de materiale promoționale la târguri educaționale internaționale.	Participare/ Transmitere materiale promoționale	nr.	Minim 4	150 mii Euro	Proiecte și Venituri proprii	Pr. VRI Șef Birou 365 Admitere Birou Comunicare	Decembrie 2023	4	50.000 Euro	Decembrie 2023	100%
6.6. Sprijin acordat anumitor categorii de studenți (conform criteriilor stabilite de Senat) în vederea frecventării cursurilor organizate de universitate prin reducerea taxelor	Reduceri/ reeșalonări taxe	nr.	Conform solicitărilor	-	-	Pr. MSSSS	Permanent	817	-	Decembrie 2023	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE

22.FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
6.7. Recrutarea de studenți din țările partenere Erasmus. Competiție pentru bursă de excelență	Bursă de excelență. Concurs	nr.	1	7000 Euro	Venituri proprii	Rector Pr. VRI Șef DRI	Septembrie 2023	30 (7 studiu + 23 plasament)		Septembrie 2023	100%
6.8. Acordarea de burse studenților cu situație materială precară, orfanilor, urmașilor eroilor Revoluției și cu rezultate bune la învățătură.	Burse acordate	nr. beneficiari	Conform solicitărilor	Conform HCA/Senat	Finanțare complementară ME	Pr. MSSSS	Început/ sfârșit semestre	2866	20.630.154 lei	Decembrie 2023	>100%
6.9. Acordare de burse pentru internship universitar	Burse acordate	nr. de beneficiari	8	4000 lei	Venituri proprii	Pr. MSSSS	Semestrial	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 22.FEB. 2024			-
6.10. Recompensarea studenților cu rezultate deosebite prin acordarea de bilete de tabără în perioada vacanțelor, în limita alocațiilor MEN	Bilete acordate	nr. beneficiari	Minim 50	Conf. alocării ME	Fonduri specifice	Pr. MSSSS	Semestrul II	137	-	August 2023	100%
6.11. Activități extracurriculare studențești	Activități specifice	nr.	Minim 15	Conf. alocării ME	Buget ME	Pr. MSSSS	Permanent	19	-	Decembrie 2023	>100%
6.12. Menținerea calității de membru în federațiile naționale și internaționale a asociațiilor studențești ale UO	Asociații studențești UO membre în federații naționale /	nr. asociații membre	Minim 5	-	-	Pr. MSSSS Pd. SSU	Permanent	16	-	Permanent	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
	internaționale										
6.13. Cazarea studenților universității, (care solicită acest serviciu), în cămine studențești sau în alte locuri de cazare destinate universității	Ponderea cererilor onorate	[%]	Minim 60	-	-	Pr. MSSSS	Permanenent	1857	-	Permanenent	100%
6.14. Dezvoltarea și promovarea în rândul studenților a activităților culturale, artistice și sportive organizate de facultățile de profil din universitate	Activități specifice	nr. activități	Minim 5	-	-	Pr. MSSSS Decani facultăți de profil	Permanenent	5	-	Permanenent	100%
6.15. Efectuarea de controale la „Cantina Studențească” de către persoanele desemnate, împreună cu reprezentanții studenților	Acțiuni de control	nr. acțiuni	Minim 10	-	-	Pr. MSSSS	Permanenent	10	-	Permanenent	100%
6.16. Organizarea de Târguri de Locuri de Muncă (TLM) pentru viitorii absolvenți	TLM organizate	nr. TLM	Minim 1	-	-	Pr. MSSSS CCSC Președinte CCPPP	Decembrie 2023	1	-	Noembrie Decembrie 2023	100%
6.17. Organizare de activități în cadrul SAS (Societatea Antreprenorială Studențească) pentru dobândirea abilităților	Activități pentru studenți	buc.	Minim 2	-	-	Pr. MSSSS Președinte SAS	Decembrie 2023	2	-	Decembrie 2023	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE

22.FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0. extracuriculare antreprenoriat în	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
6.18. Organizarea de evenimente pentru viitorii absolvenți care să faciliteze inserția pe piața muncii	Conferințe/ Cursuri/ Ateliere de consiliere, orientare în carieră, dezvoltare personală, training-uri	nr. evenimente	Minim 5	-	-	Pr. MSSSS CCSC Președinte CCPPP	Decembrie 2023	1 workshop cu consilieri scolari 10 ateliere	-	Decembrie 2023	100%
6.19. Sprijinirea și promovarea activităților organizate de asociațiile studențești din universitate	Activități organizate	nr. acțiuni	Minim 10	-	-	Pr. MSSSS Asociații studențești	Permanent	10	-	Decembrie 2023	100%
6.20. Acordare de credite transferabile pentru activitățile de voluntariat	Studenți	nr. studenți	Conform solicitărilor	-	-	Pr. MSSSS Decani	Sfârșit de semestre	2 activități de voluntariat	-	Decembrie 2023	100%
6.21. Evaluarea gradului de satisfacție a studenților referitor la serviciile universității, dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate	Rezultatele interpretării chestionarelor	nr. studenți respondenți	Eșantion reprezentativ	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 22.FEB. 2024		Pr. MSSSS CCSC	Anual	1896	-	Permanent	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
6.22. Evaluarea gradului de satisfacție a studenților referitor la serviciile administrative ale universității (cantină, cămine, secretariate, bibliotecă, etc.)	Rezultatele interpretării chestionarelor	nr. studenți respondenți	Eșantion reprezentativ	-	-	Pr. MSSSS D. DAC	Anual	1896	-	Permanent	100%
6.23. Monitorizarea traseului profesional al absolvenților (introducere și prelucrare de date)	Creșterea procentului de absolvenți care au completat datele în baza de date a UO	nr. de absolvenți	Procent semnificativ	-	-	Pr. MSSSS CCSC	Anual	1896	-	Permanent	100%
6.24. Crearea și menținerea legăturii permanente cu mediul economic și dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu organizațiile publice/private pentru sprijinirea integrării absolvenților pe piața muncii și alte activități specifice	Acorduri de colaborare/ practică Parteneriate	nr. acorduri/parteneriate	Minim 10	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 22.FEB. 2024		Pr. MSSSS Pd. CCPPP Decani	Permanent	83	-	Permanent	100%
6.25. Sesiuni de promovare a UO pentru studenții străini	Activități specifice	nr.	3	-	Proiecte și Venituri proprii	Pr. MSSSS Pr. MCC Birou Admitere 365	Permanent	4	-	Decembrie 2023	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Respon-sabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de reali-zare
	Denumirea	U.M.	Valoa-rea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finali-zării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
6.2.6. Săptămâna bobocilor	Activități specifice	nr.	1	50 mii lei	Proiecte și Venituri proprii	Pr. MSSSS Asociații studențești	Octom-brie 2023	1	45 mii lei	Octom-brie 2023	100%
7. IMAGINE ȘI COMUNICARE											
7.1. Multiplicarea și diversificarea informațiilor privitoare la UO în mijloacele de mass media locale și naționale	Comunicate de presă	nr.	20	-	-	Rector Pr. VRI Birou Comunicare	Anual	174	-	Decem-brie 2023	>100 %
7.2. Organizare acțiuni de promovare Admitere 2023	Acțiuni de promovare admitere UO	nr.	10	-	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 22.FEB. 2024	Rector Pr. MCC Pr. VRI Birou Admitere 365 Birou Comunicare	Septem-brie 2023	11	-	Septem-brie 2023	100%
7.3. Acțiuni de integrare a studenților străini în mediu academic	Activități cu studenții Erasmus/ Activități cu studenții străini	nr.	2 2	2000 Euro	Fonduri Erasmus/ Venituri proprii	Pr. VRI Pr. MCC Birou Admitere 365	Decem-brie 2023	8	-	Decem-brie 2023	100 %



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
7.4. Study în România - actualizarea permanentă a informațiilor pentru toate programele de studii de la UO pe platforma Study in Romania	-	Toate programele de studii	-	-	-	Pr. MCC Birou Admitere 365 DRI	Permanent	Toate programele de studii	-	Decembrie 2023	100%
7.5. Promovarea pe site-ul Media UO a tuturor evenimentelor desfășurate în cadrul UO	Materiale promovare	nr.	75			Pr. VRI Birou Comunicare	Permanent	252	-	Decembrie 2023	>100%
7.6. Sesiuni de promovare a serviciilor de E- Bibliotecă	Acțiuni onsite și online	nr.	2	-	-	Pr. VRI Serviciul E Bibliotecă	Iunie 2023	3	-	Iunie 2023	100%
7.7. Conferințe academice invitați – profesori la Universități partener	Online și onsite	nr.	2	-	-	Pr. VRI CoRI Cadre didactice UO	Decembrie 2023	2	-	Decembrie 2023	100%
7.8. Prezența în campus a unor personalități culturale (ambasadori, personalități publice) care să conferențieze și să contribuie la consolidarea prestigiului academic la UO. Acțiunea „Ora ambasadorului”	Onsite și online	nr.	2	-	-	Pr. VRI Conducerea UO BO	Decembrie 2023	26	-	Decembrie 2023	>100%
7.9. Acțiuni de deschidere a UO față de comunitatea locală prin acțiuni de diseminare a	Materiale, cărți, CD,	nr.	2	-	-	Pr. VRI Cadre didactice.	Permanent	12	-	Decembrie	>100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0. impactului cunoașterii științifice la nivelul vieții cotidiene (A se vedea „Universitatea Oradea te vrea parte la carte – Continuare	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
programe de prezentare						Birou Comunicare BUO Editura UO				2023	
7.10. Acțiuni de promovare a parteneriatelor cu Universitățile din Consorțiu (EU Green)	Întâlniri, Conferințe de presă	nr	2	-	Proiecte și Venituri proprii	Pr. VRI Sef DRI Birou Comunicare	Permanent	17	-	Decembrie 2023	>100%

Lista abrevierilor

➤ CA: Consiliul de Administrație; ➤ SUO: Senatul Universității din Oradea; ➤ Pr. MA: Prorector responsabil cu Managementul Academic; ➤ Pr. MCC: Prorector responsabil cu Managementul Cercetării și Calității; ➤ Pr. MEA: Prorector responsabil cu Managementul Economic-Administrativ; ➤ Pr. VRI: Prorector responsabil cu Vizibilitatea și Relații Internaționale; ➤ Pr. MSSSS: Prorector responsabil cu Managementul Serviciilor Sociale Studenți și Servicii Sociale; ➤ D. CSUD: Directorul Consiliului pentru Studiile Universitare de Doctorat; ➤ Pd. C-SCIM: Președintele Sistemului de Control Intern Managerial; ➤ D. DAC: Director Departamentul pentru Asigurarea Calității; ➤ D. DE: Director Direcție Economică; ➤ DGA: Directorul General Administrativ;	➤ D. CTT: Directorul Centru de Transfer Tehnologie; ➤ BVC: Bugetul de Venituri și Cheltuieli; ➤ PO: Plan Operațional; ➤ PV: Proces Verbal; ➤ RR: Registrul de Riscuri; ➤ PS: Program de studii; ➤ RNC: Registrul Național al Calificărilor; ➤ CCS: Centre de Cercetare Studențești; ➤ PFI: Plan de Învățământ; ➤ CCSC: Centrul de Consiliere și Servicii privind Cariera; ➤ Cons. Acad.: Consiliul Academic; ➤ CoRI: Consiliul pentru Relații Internaționale; ➤ CLSUO: Comisia de Învățământ a Senatului Universității din Oradea
--	--

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
22.FEB. 2024



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2023

➤ DRI: Departament Relații Internaționale; ➤ D. CECDRU: Directorul Centrului de Educație Continuă și Dezvoltare a Resurselor Umane; ➤ D. CC: Directorul Centrului de Cercetare; ➤ D. SMIIT: Director Serviciului Management IT; ➤ CAP I – Compartimentul de Audit Public Intern; ➤ HCA: Hotărâri ale C.A;	➤ BUO: Biblioteca Universității din Oradea; ➤ BPPCDI: Biroul Programe și Proiecte de Cercetare, Dezvoltare, Inovare; ➤ Pd. SSU: Președintele Studenților Senatori; ➤ Pd. CCPPP: Președinte Consiliu Consultativ pentru Parteneriatul Public Privat; ➤ GEP: Planul de egalitate de gen; ➤ TLG: Târgul Locurilor de muncă.
---	--

RECTOR,
Prof.univ.dr.habil. ~~Constantin BUNGĂU~~

DIRECTOR D.A.C.
Prof.univ.dr. habil. ~~Ing. Livia BANDICI~~

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
22.FEB. 2024