



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA DIN ORADEA

Adresa: C.P. nr.114, Oficiul Poștal Oradea 1, Str. Universității nr. 1, Oradea, România
Telef: +40 0259 / 408113 +40 0259 / 408 190, Fax: +40 0259/ 432789
E-mail: rectorat@uoradea.ro, Pagina web: www.uoradea.ro

Auera 15
H.S. nr.: 39/24.03.2014

RAPORT

LA

Planul Operațional al

Universității din Oradea

pentru anul 2013



Oradea, 2014



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA DIN ORADEA

Adresa: C.P. nr.114, Oficiul Poștal Oradea 1, Str. Universității nr. 1, Oradea, România
Telef: +40 0259 / 408113 +40 0259 / 408 190, Fax: +40 0259/ 432789
E-mail: rectorat@uoradea.ro, Pagina web: www.uoradea.ro

1. PREAMBUL

În anul 2013 Universitatea din Oradea (UO) a funcționat cu un buget total de 131198 mii lei din care pentru activitatea de bază cu finanțare de la MEN de 40203 mii lei și un buget de 0 lei pentru investiții.

Din punct de vedere al resurselor financiare activitatea UO necesară îndeplinirii indicatorilor prevăzuți în Planul Operațional a fost grav afectată, rezultând astfel obiective cu grad de realizare zero, din motive financiare (vezi cap. 4 sau cap. 5).

O concentrare a eforturilor în anul 2013 a fost obținerea calificativului „Grad Ridicat de Încredere” în urma evaluării de către ARACIS și întocmirea pentru elaborarea rapoartelor de evaluare externă EUA. Ambele obiective fiind îndeplinite cu succes prin eforturile întregului personal al UO.

Din punct de vedere al resurselor umane UO s-a bazat în exercițiul operațional 2013 pe un număr de 1091 cadre didactice și 544 personal didactic auxiliar și nedidactic. Având în vedere dinamica în evoluția pe serviciile suport (Relații Internaționale, Editură. IT, Întreținere, etc.) UO simte o lipsă acută de specialiști care să asigure funcționarea optimă a acestor servicii.

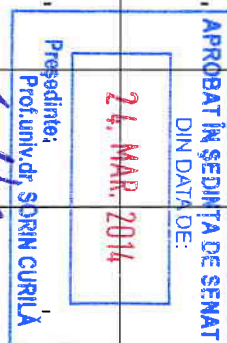
Anul 2013 datorită bugetului limitat a impus acțiuni de austeritate suprapunere cu limitări legislative în vederea angajării de personal calificativ.



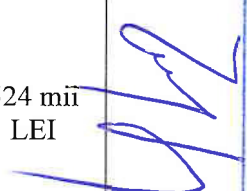
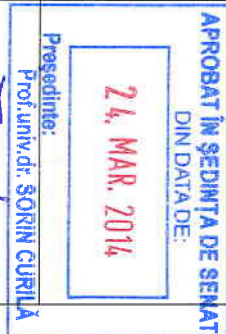
2. INDICATORI PRIVIND GRADUL DE REALIZARE

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
1. Managementul instituțional											
1.1. Avizare în CA și aprobarea în SU a Planului Operațional al Universității din Oradea pentru anul 2013	PO aprobat de SU	buc	1	-	-	CA	Ianuarie 2013	1	-		100%
1.2. Elaborarea Planului Strategic de Dezvoltare al Universității din Oradea pentru perioada 2014 - 2018	Plan Strategic	buc	1	-	-	CA	Decembrie 2013	1	-		0%
1.3. Analiza trimestrială în CA a stadiului îndeplinirii Planului Operațional pentru 2013	PV de analiză	buc	4	-	-	Rector	Trimestrial	4	-		100%
1.4. Dezbaterea și aprobarea de către SU, odată cu PO a BVC, la nivelul Universității din Oradea și al entităților din structura sa (facultăți, departamente, Centre de Cercetare, Administrația Centrală, Servicii cu gestiune la nivelul universității)	BVC aprobat de SU	buc	1	-	-	Rector	Ianuarie 2013	1	-		100%
1.5. Revizuirea anuală a reglementărilor existente (afișate pe site-ul Universității din Oradea), completarea pe baza cerințelor impuse la nivel național și a experienței dobândite în aplicarea acestora.	Reglementări revizuite și aprobate de SU	buc	72	Președinte: Prof.univ.dr. SORIN CURIȚĂ 24. MAR. 2014			Persoanele cu funcții de conducere responsabile	Decembrie 2013	71	-	98,6%
1.6. Evaluarea performanței managementului administrativ	Fișă de evaluare	Număr fișe	7				Rector Prorectorii	Decembrie 2013	6		86%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
al Universității din Oradea, aplicarea măsurilor ce se impun	Criterii										
1.7. Distribuirea finanțării pe bază de indicatori de calitate, în funcție de nivelul acestora, pe baza procedurii existente	Linie de finanțare pentru facultate/de p	buc	1	-	-	Rector P - MRF D – DE	Ianuarie Mai 2013	1	1	Mai 2013	100%
1.8. Actualizarea și implementarea Programului de Control Managerial Intern	Program de CMI	buc	1			Pd - SCMI	Ianuarie 2013	1	-		100%
1.9. Organizarea ședințelor CA, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea universității	PV ședință a CA	buc	Minim 12	-	-	Rector	Lunar	12	-		100%
1.10. Elaborarea și afișarea pe site-ul Universității din Oradea a Planului Operațional al facultăților pentru anul 2013	PO facultăți	buc	15	-	-	Decanii	Ianuarie 2013	15	-		100% Anexa 2.2.
1.11.a.Prezentarea în CA a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional, inclusiv a BVC pe 2012	Raport	buc	1	-	-	Rector	Februarie 2013	1	-		100%
1.11.b.Prezentarea în SU a Raportului anual privind Starea Universității din Oradea pentru anul 2012	Raport	buc	1	-	-	Rector	Martie 2013	1	-		100%
1.12. Elaborarea și prezentarea în CA a Rapoartelor de Audit Public Intern ca și documente distincte	Raport de audit	Nr. Rapoarte de Audit	Egal cu nr de acțiuni	-	-	Pr. - MRF DE Șef Compartiment Audit	Permanent	1	Un Raport anual în conformitate cu preveder	31.12.2013	100%



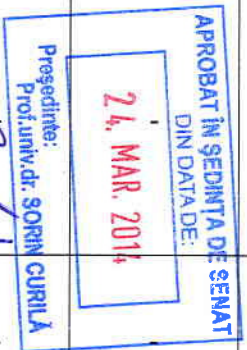
Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
									ile L672200 1 care cuprinde informații despre toate acțiunile		
1.13. Actualizarea Registrului de riscuri la nivelul Universității din Oradea	RR actualizat	buc	1	-	-	Pr - MRF	Semestrial	1	-	31.12.2013	100%
1.14. Reactualizarea afișării pe site-ul Universității din Oradea a declarațiilor de avere pentru persoanele stabilite prin lege.	Declarație de avere afișată	buc	Circa 261	-	-	Rectorul pentru nominalizare, Persoanele în cauză pentru depunere	Iunie 2013		-		100%
1.15. Completarea și semnarea Contractului Instituțional între Universitatea din Oradea și MEN	CI semnat	buc	1			Rector	Aprilie 2013	1	-		100%
1.16. Completarea și semnarea Contractului Colectiv de Muncă (CCM) dintre Universitatea din Oradea și Sindicatul reprezentativ sau reprezentanții salariaților UO	CCM	buc	1			Comisia paritară	Iunie 2013	1	-		100%
1.17. Revizuirea Organigramei Universității din Oradea și înaintarea la SU pentru aprobare	Organigramă revizuită	buc	1			Rector	Martie 2013	1			
2. Managementul Calității											

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
2.1. Elaborarea Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2013, respectiv raportul pentru anul 2012	Program	buc	1	-	-	D-DAC	Ianuarie 2013	Program	-	Ianuarie 2013	100%
2.2. Finalizarea elaborării RAE pentru evaluarea externă de către EUA	RAE instituțional	buc	1	-	-	D-DAC	Februarie 2013	RAE instituțional	-	Februarie 2013	100%
2.3. Elaborarea și dezbateră în Consiliul Calității a Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind calitatea. Prezentarea unei sinteze pentru aprobarea în CA și SU	Program PSAC	buc	1	-	-	D-DAC	Ianuarie 2013	Program PSAC	-	Ianuarie 2013	100%
2.4. Evaluarea internă a circa 14 – programe de licență și circa 45 programe de master, precum și a centrelor de cercetare noi [59 progr. De studii x 2 evaluatori = 118 evaluatori x 135lei = 15930 Lei]	Fișe de evaluare	Număr programe	59	16 mii LEI	Venituri proprii	D-DAC	Pentru programele de licență și master se va face o programare pe tot parcursul anului 2013	Licență = 29 Master = 17 Centre de Cercetare = 17	DE Anexa 2.1. . Plată CMAI	Decembrie 2013	100%
2.5. Includerea în procesul de evaluare externă a unui număr de 14 programe de licență și 45 programe de master [355585 (licență) + 168435 (masterat) = 524020 Lei]	RAE programe	buc	39	524 mii LEI	 Presedinte: Prof. univ. dr. ȘORIN CURIȚĂ			RAE Instituțional (!9 programe de licență) + 11	179.664 + 41.173 + 209.608 = 430.445 lei	Octombrie 2013	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
								programe de master +8programe de licență			
2.6. Participarea la procesul de evaluare externă a Universității din Oradea pentru schimbarea calificativului „Încredere”, în „Grad ridicat de încredere”	Program de evaluare semnat	buc	1	180 mii LEI	Venituri proprii	Rector Prorectori responsabili pe domenii D-DAC	Noiembrie 2013	RAE instituțional	179664 mii lei	Octombrie 2013	100%
2.7. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CA și SU	Valori K _S	buc	Minim 1200	-	-	D – DAC Decanii	Semestrial	Anexa 2.2.	-	Decembrie 2013	100%
	Valori K _{DS}	buc	Minim 2000	-	-			Anexa 2.2.	-	Decembrie 2013	100%
2.8. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în RAE și în baza de date, prezentarea situației în Consiliile Facultăților și SU.	Valori K _A	buc	Minim 1130			D – DAC Decanii	Semestrial	Anexa 2.2.	-	Decembrie 2013	100%
2.9. Acordarea gradațiilor de merit, în funcție de performanțele în învățământ și	Gradații de merit acordate	Nr. gradații	Maxim 36	-	-	Rector D – DAC	Februarie 2013	29	-	Februarie 2013	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
cercetare, având în vedere resursele financiare, pe baza procedurilor existente											
2.10. Afișare pe site-ul Universității din Oradea / Managementul Calității a rezultatelor evaluărilor interne	Fișa de audit	buc	Egal cu nr de evaluări	-	-	D – DAC	Permanent	Sunt afișate 46 Fișe de Audit intern	-	Permanent	100%
3. Managementul Calității Procesului Educațional											
3.1. Urmărirea instituirii pârgghiilor de operaționalizare a învățământului centrat pe student	Analize pe facultate	Număr analize	15	-	-	Pr – MA Pr. – MSSS Decanii	Permanent, după instituirea GBP	0	-		0%
3.2. Elaborarea bazei de date on-line privind evoluția profesională a absolvenților	Bază de date	buc	1	-	-	D-CSC	Martie 2013				100%
3.3. Implementarea la nivelul tuturor facultăților și a IOSUD a sistemului informatizat de evidență și gestiune destinat relațiilor cu studenții (cataloge, planuri de învățământ, alte documente). – „UNIWEB” și „INFOSTUDENT”	Facultate cu sistem informațional UNIWEB implementat	Număr facultăți	15	-	-	Pr. – AM Decanii	Martie 2013	15		Martie 2013	100%
3.4. Verificarea existenței pregătirii psiho-pedagogice a cadrelor didactice de la Universitatea din Oradea, conform legislației în vigoare.	Analiză	Număr analize	2	-	-	Pr. – AM D. – DPPP	Semestrial	1			100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
3.5. Evaluarea necesităților academice, socio-emoționale și de carieră ale studenților –	Similare anului 2012	200				Pr. – MSSS	Decembrie 2013		0 lei	Decembrie 2013	100% Doar anul I, Anii mari fiind evaluați anterior
3.6. Evaluarea stilurilor de învățare / predare	-	-	-	-	-	-	-		-	-	0%
3.7. Dezvoltarea și implemetarea planurilor de intervenție în vederea satisfacerii nevoilor studenților	6 planuri de intervenție	100	-	-	-	Pr. – MSSS	Permanent		8 voluntari, masterazi Psihologi e clinica, Consilier e psihologi ca, Psihotera pie	Decembrie 2013	100%
3.8. Pregătirea domeniilor de doctorat pentru evaluarea externă, în vederea acreditării	Domenii de doctorat Pregătite pentru	11	-			D. – CSUD D. – Ș.D.	Mai 2013	11	N.a.	Se așteaptă Metodologi a de evaluare pentru elaborarea RAE	100%
3.9. Verificarea operaționalizării activităților didactice. Măsuri și sancțiuni	Acțiuni de control dovedite	Număr acțiuni	Minim 50			Prorectorii Decanii	Permanent	127		Decembrie 2013	254%
3.10. Verificarea și efectuarea compatibilizării Planurilor de Învățământ ale programelor de studii universitare de licență, cu Planurile de Învățământ	Conținut PÎ	buc	107	-	-	Pr. – MA Decanii	Iunie 2013	29	-	Octombrie 2013	27,1%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
existente la universități de referință din Europa și România											
3.11. Evaluarea internă a programelor de studii sub aspectul calității și eficienței. Lichidarea programelor de studii care nu îndeplinesc criteriile de calitate sau / și un minim al eficienței. Se analizează, în regim de urgență, programele de studii nominalizate ca deficitare la evaluările ARACIS.	Fișa de audit	buc	Minim 30	-	-	Pr. – MA D – DAC Decanii	Permanent	buget / progr am 199 lichidat e 3 progra me	-	Septembrie 2013	185,98%
3.12. Diversificarea ofertei educaționale în limbi de circulație internațională (engleză) pentru toate nivelele, în vederea atragerii de studenți străini	Specializări cu predare în limbi de circulație internațională	Număr speciali zări	2	45 mii LEI	Venituri Proprii	Pr. – MA Decanii	Aprilie 2013	2+ 1 respins	78.600	Septembrie 2013	100%
3.13. Dezvoltarea și implementarea modalităților de formare a stilurilor de învățare / predare eficiente, în vederea operaționalizării învățământului centrat pe student în fiecare facultate	Cursuri de formare	Număr r student i / profeso ri particip anți	Minim 100 / 10			Pr. – MSSS Decanii	Permanent	0	0	0	0%
3.14. Stabilirea, pe baza situației existente, a necesităților de repartizare sau / și redistribuire a spațiilor de învățământ, prin Hotărârea CA	Hotărâre CA	buc.	1	-	-	Pr. – MA Pr. – MRMP	Iulie 2013	analizat , nu a fost cazul		Septembrie 2013	100%
3.15. Editarea în regim de	Curs de	buc	Minim	20 mii	Venituri	Decanii	Iulie	40	20.000		100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
urgență a cursurilor de specialitate pentru programele de studii deficitare. Fiecare facultate va elabora programul propriu de editare-actualizare a cursurilor astfel încât să fie acoperite la zi, programele de studii pe care le coordonează. Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții carte, în scopul achiziției cursurilor proprii.	specialitate		40 titluri	LEI	Proprii	Directorii de departament	2013	titluri	lei		Anexa 2.2
3.16. Analiza necesităților pe care le implică stagiile de practică pentru programele de licență, pentru creșterea calității acestei activități	PV de analiză	buc	107	-		Pr. –MA Decanii	Aprilie 2013	19		Mai 2013	17,76%
3.17. Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs fișa disciplinei și depunerea acesteia la Directorul de Departament.	Fișa de disciplină	buc	Nr discipline 10113			Decanii și Directorii de departament pentru verificare Titularii de curs pt aplicare	Permanent	10.113 discipline	-		100% Anexa 2.2
3.18. Actualizarea Ghidului de Studii pentru programe de licență și masterat	Ghid de studii	buc	Minim 400	4 mii LEI	Venituri proprii	Pr. – MA Decanii	Martie 2013	1041 buc.	2869,24 lei Tipografi a ID		100%
3.19. Organizarea și coordonarea unor activități de instruire și formare profesională continuă	Nr. cursuri de formare		Minim 2	-	Taxe de participare	Pr. – MA D-CECDRU	Permanent	2		Noiembrie 2013	100% Anexa 3.19.

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
3.20. Reactualizarea și aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice, astfel încât să fie îndeplinite standardele ARACIS și să se asigure eficientizarea programelor de studii	Regulament actualizat	buc	1	-	-	Pr. – MA Decanii	Mai 2013	analizat, nu a fost cazul			100%
3.21. Scoaterea la concurs a posturilor didactice în vederea acoperirii cu personal didactic calificat, titular, de bună calitate, a posturilor din statele de funcții	Post concurs	Număr posturi	Conform necesități și posibilități	-	-	Pr – MA Decanii Directorii de departamente	Martie 2013 Octombrie 2013	28 sem. I, 15 sem II		Martie 2013 Octombrie 2013	100%
3.22. Extinderea sistemului de învățământ ID-IFR la alte domenii decât cele actuale	Programe noi	buc	Minim 1	-	-	Pr. – MA Decanii D – IDIFR	Permanent	0	-		0% nu a fost cazul
3.23. Organizarea și coordonarea unor activități de instruire și formare profesională pentru angajații Universității din Oradea	Curs organizat	Număr cursuri	Minim 2	-	-	Pr. – MA D – CECDRU	Permanent	1		Decembrie 2013	100% Curs audit intern Curs resurse ID
3.24. Actualizarea Ghidului de Bune Practici pe problematica educației permanente	Ghid actualizat	buc	1	-	-	D – CECDRU	Octombrie 2013	1	-		100%
3.25. Verificarea existenței ca și anexă la Planurile de Învățământ a confirmării de consultare a angajatorilor	Fișa de Audit	buc	Egal cu nr. PÎ evaluate	-	-	Pr – MA Decanii	Permanent	0 Procedura în curs de actualizare			0%
3.26. Verificarea existenței Planurilor de Învățământ în	Fișa de Audit	buc	Egal cu nr. PÎ	-	-	Pr – MA Decanii	Permanent				R/PR/N Anexa 2.2.

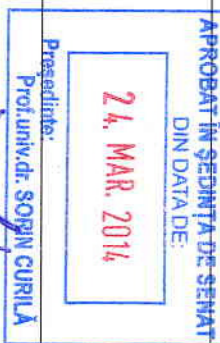
Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
RNC			evaluate								
3.27. Dezvoltarea de materiale didactice, cu precădere sub formă electronică, pe suport CD și/sau incluse în platforma eLearning a universității	Ponderea transpunerii	[%]	15	20 mii LEI	Venituri Proprii	Pr. – MA D. – DIDIFR	Permanent	15	20 mii LEI		100 %
3.28. Organizarea practicii în perioade compacte, în cadrul companiilor, pentru familiarizarea cu mediul în care vor lucra după absolvire;	Programe adecvate	Număr programe	Minim 30	-	-	Pr. – MA Decanii	Permanent				100% R/PR/N Anexa 2.2.
3.29. Organizarea de acțiuni pe teme vizând educația și învățarea permanentă	Acțiuni organizate	Număr acțiuni	Minim 2	-	-	Pr. – MA D-CECDRU	Permanent	1		Decembrie 2013	50%
3.30. Înfăptuirea de programe de studii postuniversitare	Programe de studii	Nr. programe	Minim 2	-	-	Pr. – MA D-CECDRU Decanii	Decembrie 2013	5 Aprobate în SENATUL UO (1 aprobat +4 la MEN trimise)		Decembrie 2013	100%
3.31. Înfăptuirea anului pregătitor la UO	An pregătitor	-	-	-	-	Pr. – MA	Martie 2013	DA		Septembrie 2013	100%
4. Managementul Procesului de Cercetare											
4.1. Întărirea cercetării științifice în domeniile	Domenii prioritare	Număr domenii	6	-	-	Pr. – MCRI	Permanent	6	---	Permanent	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
declarată prioritară în strategia națională și în care Universitatea din Oradea are tradiție		i prioritară									
4.2. Îmbunătățirea clasificării domeniilor editoriale Arte și Științe umaniste	Domenii	Nr. domenii	3 subdomenii în B	-	-	Pr. – MCRI Director Editură	Octombrie 2013	3	---	Cand se deschide competiția	Procesul de evaluare a domeniilor editoriale <i>Arte și Științe umaniste</i> nu a avut loc deoarece nu s-a organizat la nivel național de către CNCS
4.3. Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Acord de parteneriat	Număr acorduri	Minim 4	-	-	Rector Decanii	Permanent	6	---	Permanent	100% Anexa 4.3
4.4. Activarea unui Institut sau Parc Științific local de CDI	Parc științific	buc	1			Rector Pr. – MCRI	Decembrie 2013	0	---	---	0%
4.5. Înființarea unui institut de cercetare în parteneriat cu Academia Română	Institut	buc	1			Pr. – MCRI	Octombrie 2013	1	---	Martie 2013	100% Anexa 4.5
4.6. Elaborarea de proiecte pentru finanțarea Centrelor de Cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare, având ca și destinație construcția / reabilitarea	Proiecte	Nr. proiecte	Minim 10			Pr. – MCRI Decani	Decembrie 2013	53	---	Decembrie 2013	100% Anexa 4.6

Președinte:
Prof. univ. dr. SOHIN/CURILĂ

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE: 24. MAR. 2014

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
spațiilor și achiziția echipamentelor destinate activităților de cercetare, dezvoltare, inovare;											
4.7. Pregătirea dosarelor pentru evaluarea națională a centrelor de cercetare	Dosare	Nr. dosare	34 CC initial După comasare au rămas 26 CC	-	-	Pr. – MCRI Directori centre	Permanent	26	---	Permanent	100% Anexa 4.7
4.8. Elaborarea unei baze de date informatizate pentru evidența infrastructurii de cercetare – UO	Baza de date informatizată	buc	1	-	-	Pr. – MCRI BPPCDI D-SMIT	Iunie 2013	1	---	Iunie 2014	60% Anexa 4.8
4.9. Elaborarea unei baze de date informatizate cu rezultatele activității științifice desfășurate de cadrele didactice și cercetătorii de la Universitatea din Oradea	Baza de date	buc	1	-	-	Pr. – MCRI Pr – MRMP D-SMIT	Iulie 2013	1	---	Decembrie 2014	30% Anexa 4.9
4.10. Atestarea de noi conducători de doctorat.	Număr Conducători de doctorat noi		Minim 5			D – CSUD D – ȘD	Decembrie 2013	4 Un număr de 4 cadre didactice au susținut abilitarea la UO, dintre	n.a.	31.12. 2013	100%.



Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
								care 2 sunt în faza finală de obținere a afilierii la ID ale IOSUD UO, iar alții au obținut acest drept în străinătate			
4.11. Organizarea manifestării „Conferințele Universității din Oradea”	Conferințe	Nr. Conferințe	8	8 mii LEI	-	Pr. – MCRI	Decembrie 2013	13	---	Decembrie 2013	100% Anexa 4.11
4.12. Creșterea numărului de cadre didactice implicate în activități de cercetare prin aplicarea măsurilor stimulative și coercitive stabilite în reglementările interne	Rata de creștere față de 2012	[%]	5	-	-	Rector Pr. – MCRI	Permanent	---	---	Permanent	În momentul de față nu există un rezultat centralizat Anexa 4.12
4.13. Aplicarea măsurilor stimulative și coercitive menite să amplifice activitatea de cercetare științifică	Măsuri aplicate	set	1	-	-	Pr. – MCRI	Permanent	1	---	Permanent	100% Anexa 4.13

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
4.14. Continuarea procesului de evaluare a Editurii Universității din Oradea	Proces de evaluare	-	39 subdomenii	-	-	Pr. – MCRI Director Editură	Octombrie 2013	---	---	Se aștepta deschiderea procesului de evaluare	Procesul de evaluare nu a putut fi derulat deoarece nu s-a organizat la nivel național de către CNCS
4.15. Dinamizarea transferului tehnologic a rezultatelor cercetării către „Economia reală”	Transfer tehnologic	buc	Minim 3	50 mii LEI	Venituri proprii	Pr – MCRI D-CTT	Permanent	---	---	Permanent	0%
4.16. Acordarea de creșteri salariale pentru redactorii șefi ai revistelor ISI și B ⁺ , conform procedurii interne	Număr persoane		18	-	Venituri proprii	Rector Pr. – MCRI	Permanent	18	---	Permanent	100%
4.17. Înființarea unui Centru de documentare, numerizare și indexare a publicații la Biblioteca Universității din Oradea	Centre informare	Nr. centre	1	-	-	- Pr. – MCRI - Șef serviciu bibliotecă	Noiembrie 2013	---	---	---	Lipsă mijloace financiare
4.18. Organizarea conferinței naționale cu participare internațională a Asociației Bibliotecarilor din România	Conferințe	Nr. conferințe	1	4 mii lei	- Venituri proprii - Asociația Bibliotecarilor din România	- Pr. – MCRI - Șef serviciu bibliotecă - Asociația Bibliotecarilor din România	Octombrie 2013	1	4.000 lei	Septembrie 2013	100% Anexa 4.18
4.19. Analiza necesităților privind fondul de carte și reviste de specialitate la bibliotecă, alocarea sumei	Referat de necesitate de la facultăți	buc.	15	400 mii lei (288 mii lei alocați	- Venituri proprii	- Pr. – MCRI - Decani facultăți - Șef serviciu	Decembrie 2013	2713 volume	171.741,36 lei facturi achitate +	Decembrie 2013	100% (60%) Anexa 4.19 (Situatie

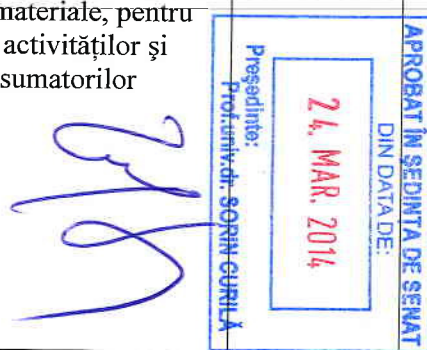
Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
necesare				din buget)		biblioteca			184.272,40 lei facturi neachitate Total 356.013,76 lei		facturi neachitate)
4.20. Creșterea fondului de carte al Bibliotecii din Oradea	Volume (cărți și reviste)	Nr. volume	10 mii	-	- Donații, - Proiecte, - Schimb interbibliotecar	- Pr. – MCRI - Șef serviciu bibliotecă	Permanent	6883 volume, 308 volume, 919 volume, Total 8110 volume	85881,96 lei, 42033,44 lei, 15314,93 lei Total 143230,33 lei	Permanent	81% Anexa 4.20
4.21. Informatizarea bibliotecii, prin transpunerea pe suport electronic a inventarului .	Pondere inventar informatizat	[%]	100	100 mii lei	- Venituri proprii	- Pr. – MCRI - Șef serviciu bibliotecă	Decembrie 2013	230163 volume introduse în programul de bibliotecă din totalul de 303300 unități bibliografice	0 (în anul 2013 nu s-au achiziționat etichete și nu s-a plătit asistența tehnică pentru programul 1	Decembrie 2013	76% Anexa 4.21

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
								existențe	Liberty3)		
4.22. Creșterea fondului de documentare prin Abonament la două reviste de specialitate pentru fiecare domeniu de doctorat, conform cu procedura, din suma pentru achiziția de carte	Nr. abonamente	buc.	20	18 mii lei	- Venituri proprii	- D – CSUD - Pr. – MCRI - Șef serviciu bibliotecă	Decembrie 2013	10 abonamente străine pentru domenii de doctorat	14.391 lei	Decembrie 2013	50% pentru buc.; 80% pentru lei Anexa 4.22
4.23. Creșterea fondului de documentare prin Menținerea și dezvoltarea accesului la baze de date și biblioteci „on-line”,	Nr. baze de date accesibile	buc.	Minim 6			- Pr. – MCRI - Șef serviciu bibliotecă	Permanent	6 baze de date	gratuit	Permanent	100% Anexa 4.23
4.24. Înființarea Librăriei Universității din Oradea	Librărie	Nr.				Pr – MCRI D – BUO	Permanent	---	---	Permanent	Nu s-a realizat din lipsă de fonduri financiare
4.25. Acordarea de creșteri salariale pentru conducătorii de doctorat, conform procedurii interne	Număr Conducători de doctorat		15	-	Venituri proprii	Rector D – CSUD	Permanent	18	Costurile sunt evidențiate la DE	01.10.2013	120%
4.26. Sprijinirea înființării de Spin off-uri	Spin off-uri		buc	1	-	-	Pr – MCRI	Decembrie 2013	---	---	0%
4.27. Promovarea cercurilor de cercetare studențești	65 cercuri studențești	-	-	-	-	-	-	-	-	Decembrie 2013	100% 108 articole publicate de studenți 70 articole publicate în colaborare profesor-student

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
				-	-			-	0 lei		98 participări conferințe naționale 36 participări conferințe internaționale 27 concursuri naționale 3 concursuri internaționale 380 lucrări de licență 202 lucrări de disertație 27 proiecte de cercetare 70 Aplicații la nivel național 120 alte aplicații
4.28. Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contract;	Contracte cu studenții	buc	Minim 10	-	-	Coordonatori Contracte	Permanent				
4.29. Organizarea de Sesiuni Științifice Studentești (inclusiv pentru studenții doctoranzi). Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Conferințe naționale	Cel puțin 5 conferințe	-	-	-	-			Mape 60	Decembrie 2013	100% Ex. Sesiunea Științifică a Studenților Doctoranzi, Conferința Națională a Studenților în Istorie, Simpozionul Național „Școala de ieri, de azi și de mâine”, Simpozionul Energie-Resurse-Mediu al Studenților Orădeni etc.

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
4.30. Încurajarea parteneriatului profesor-student în dezvoltarea de produse ale cercetării	-	-	-	-	-	-	-	-	-		70 de articole publicate în parteneriat profesor – student
4.31. Organizarea unor acțiuni comune în plan științific cu: Universitatea din Padova, Universitatea din Amiens, Franța	Conferințe internaționale	Număr conferințe	2	10 mii LEI	Venituri proprii	Pr. - MCRI	Iunie 2013	2	---	Octombrie 2013	100% Anexa 4.31
4.32. Organizarea acțiunii „Săptămâna Științifică a Universității din Oradea”	Acțiune organizată	Număr acțiuni	1	25 mii LEI	Venituri Proprii	Pr. - MCRI	Mai 2013	1	---	Mai 2013	100% Anexa 4.32
5. Managementul Activităților Tehnico-Economice											
5.1. Definitivarea “Programului Anual de Achiziții pentru anul 2013	Program	buc	1			Pr.–MRMP	1 Martie 2013	1	-	01.03.2013	100%
5.2. Elaborarea “Programului Anual de Achiziții pentru anul 2014 „	Program	buc	1			Pr.–MRMP	30 Noiembrie 2013	1	-	30.11.2013	100%
5.3. Extinderea aplicațiilor informatice, pentru informarea on line a conducerii universității cu privire la indicatorii principali ai activității desfășurate în universitate - EMSYS	Aplicații informatice extinse	buc	2	238 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP DGA	Mai 2013		131 mii lei	permanent	parțial 55%
5.4. Analiza de către CA a activității structurilor administrative, conform programării întocmită de către DGA, DE și celelalte structuri	PV de analiză	nr. analize	minim 10			Rector Prorectorii responsabili pe domenii	Cel puțin o dată / an pentru fiecare structură			martie 2013	100%
5.5. Identificarea proceselor consumatoare de resurse	Procese eficiente	buc				Pr.–MRMP	Permanent	-Sala jocuri		permanent	parțial 90%

Președinte:
 Prof. univ. dr. SOFIN CURILA
 24. MAR. 2014
 APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
 DIN DATA DE:

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
energetice și materiale, pentru raționalizarea activităților și reducerea consumatorilor								- ExpoFlora - Tipografie - „Gaudeamus” - Servicii pază - Campus II, III - Centrala termică Campus I			
5.6. Extinderea conectării tip Wireless la Internet a Universității din Oradea	Ponderea legăturii la internet	[%]	100	200 mii lei	Proiect Venituri proprii	D -MIT	Decembrie 2013	-	53 mii lei	decembrie 2013	parțial 28% ?
5.7. Activități de mentenanță, îmbunătățire a infrastructurii pentru activitățile didactice - UNIWEB	Activități	mp	2000	130 mii lei	Venituri proprii	Pr.-MRMP	Permanent		89 mii lei	permanent	100%
5.8. Dotarea căminelor pentru studenți (continuare - etapa a II-a), având 402 locuri, finalizare Corp C -	Nr. cămine	buc	3	400 mii lei	BIR	Pr. - MRMP Pr - MSSS	August 2013		0	-	0%
5.9. Continuarea lucrărilor la clădirea C10 din Campus B (fost III) repartizată Facultății de Științe Economice și la celelalte clădiri din Campus B	Suprafața	mp	2.300	2,5 mil lei	Venituri Proprii (FSE)	Pr. - MRMP	Decembrie 2013	-	-		0%
5.10. Amenajarea parcarii auto Campus central - A - (lângă Biblioteca UO)	Parc auto	mp	7020	600 mii lei	Venituri proprii	Rector Pr - MRF Pr - MRMP	Decembrie 2013	-	-	-	Nu s-a realizat din cauza lipsei

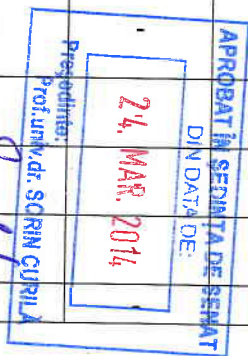
Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
											de resurse financiare proprii
5.11. Continuarea amenajării spațiului verde pentru campusurile Universității din Oradea	Suprafață amenajată	mp	5000	100 mii lei	BIR	Pr – MRMP	Octombrie 2013		30 mii lei	permanent	30%
5.12. Mentenanța și întreținerea Sistemului media Radio TV a UO (proiect transfrontalier)	Sistem media Radio TV		1	59 mii lei	Proiect transfrontalier	Pr – MRMP D - MIT	Decembrie 2013	proiect HURO		decembrie 2013	100%
5.13. Mentenanța și întreținerea sistemului nou de comunicații prin telefonie	Sistem nou de comunicații prin telefonie			50 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP D - MIT	Decembrie 2013	proiect HURO	-	decembrie 2013	100%
5.14. Mentenanța și întreținerea sistemului de comunicații WIRELLES	Sistem de comunicații WIRELLES			173 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP D - MIT	Decembrie 2013	proiect HURO	-	decembrie 2013	100%
5.15. Reabilitare amfiteatre din pavilioanele A și B	Suprafață	mp	500	200 mii lei	BIR	Pr – MRMP	Iulie 2013	-	-		-
5.16. Continuarea lucrărilor la investiția Facultății de Arte (Departamentul de Muzică)	Suprafață construită	mp	4.000	500 mii lei	BIR	Pr – MRMP	Permanent	-	-		100%
5.17. Analiza lunară a situației execuției bugetare pe fiecare facultate, în cadrul ședințelor CA, precum și în cadrul Consiliilor Facultăților.	PV ședințe	buc	12	-	-	Rector Pr. - MRF Decanii	Lunar	4	-	Trimestrial la data întocmirii situațiilor financiare trimestriale	100% În cadrul ședințelor trimestriale ale CA au fost analizate evoluțiile financiare ale

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
											facultăților și ale UO pe fiecare luna în parte
5.18. Evaluarea activităților de reparații curente la cele 4 cămine și eşalonarea executării acestor lucrări.	Program de reabilitare	set				Pr – MRMP Pr. – MSSS DGA	Aprilie 2013			permanent	100%
5.19. Amenajare decanat, secretariat, fațada, acces Facultatea de Protecția Mediului	Suprafata amenajata	mp	1009	400 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Decembrie 2013	- amenajare decanat - protejare fatada	42 mii lei	aprilie 2013	parțial 11%
5.20. Sisteme de protecție tip paratrăznet – Facultatea de Medicină și Farmacie (1 locație)	Sistem	buc.	I	10 mii lei	Venituri proprii	Pr.–MRMP	Decembrie 2013	- paratrăznet	23 mii lei	iulie 2013	230%
5.21. Amenajarea Clubului Studentesc	Suprafata amenajata	mp	1517	1.200 mii lei	Venituri Proprii	Rector Pr. – MSSS DGA	Octombrie 2013	-	-		0%
5.22. Amenajare și reabilitare fațadă Hală Laboratoare Corp T, Campus central	Suprafata	mp	3007	800 mii lei	Venituri Proprii	Pr – MRMP	Decembrie 2013	- executare reabilitare fatada	84 mii lei	mai 2013	parțial 11%
5.23. Eficientizare punct termic	Sistem	buc.	1	500 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Decembrie 2013	-	-		0%

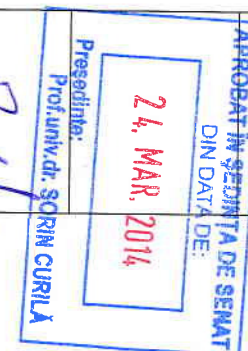
Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5.24. Trecerea sistemului de încălzire la Sala de jocuri (pe opțional) apă termală.	Sistem	buc.	1	14 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Decembrie 2013	-	-		0%
5.25. Realizare detectie si semnalizare incendii de la cămine C1, C2	Sistem	buc.	2	160 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Decembrie 2013	-	-		-0%
5.26. Realizarea rețelei de hidranți campus B (II, III)	Sistem	buc.	2	600 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Decembrie 2013	-	-		0%
5.27. Reabilitare clădire I – Campus A (clădire contabilitate, RI), etaj I	Suprafata	mp	945	200 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Decembrie 2013	-	-		0%
5.28. Reabilitare amfiteatru – Facultatea de Medicină și Farmacie	Suprafata reabilitata	mp	266	1400 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Decembrie 2013	-	-		0%
5.29. Amenajare laborator „Smart Mat” (Proiect HURO) – Clădirea V2	Laborator	buc	1	550 mii lei	Buget proiect	Pr – MRMP Dir. Proiect	Decembrie 2013	- proiect are	32 mii lei	iulie 2013	parțial 6%
5.30. Amenajare spațiu laborator Pav. B, sala 205 (proiect PN II) – Fizică/Biofizică	Laborator	buc	1	20 mii lei	Buget proiect	Pr – MRMP Dir. Proiect	Decembrie 2013	1	20 mii lei	august 2013	100%
5.31. Amenajare alee acces în campus B (III) (a II a) pentru acces în ambele sensuri	Suprafata alee	mp	228	80 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Decembrie 2013	-	-		0%
5.32. Realizarea unei baze de date privind situația patrimonială a fiecărui element de patrimoniu: proprietate, stare generala, spații atribuite facultăților, spații închiriate, evidența reviziilor/reparațiilor, programări pentru reparații, etc.	Baza de date	buc				Pr – MRMP D-MIT	Iunie 2013			decembrie 2013	80%

Aprobat în ședința de Senat
 din data de: 24. MAR. 2014
 Președinte:
 Prof. univ. dr. Sorin Curița

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
5.33. Reabilitare clădire J (Biblioteca veche)	Suprafata reabilitata	mp	703	815 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Octombrie 2013	-	-		0%
5.34. Reabilitare Expo Flora – parte vitrata	Suprafata reabilitata	mp	600	150 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP Parteneriat Primarie	Noiembrie 2013	-	-		0%
5.35. Întocmirea Raportului Anual cu privire la litigiile UO	Raport	buc	1	-	-	Şef birou juridic	Ianuarie 2013	Buc.	1	decembrie 2013	100%
5.36. Elaborarea Procedurii de lucru a Biroului Juridic	Procedură	buc	1	-	-	Şef birou juridic	Martie 2013	Reula met de org. si funcționare	1	16.12.2013	100%
5.37. Elaborarea Strategiei IT pe termen scurt și mediu	Strategie IT	buc	1	-	-	D – MIT	Martie 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.38. Elaborare Procedură de utilizare a Internetului	Procedură	buc	1	-	-	D – MIT	Martie 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.39. Elaborare Procedură de administrare a dreptului de acces la bazele de date ale instituției	Procedură	buc	1	-	-	D – MIT	Martie 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.40. Elaborare Procedură cu privire la uiltizarea e-mail-ului	Procedură	buc	1	-	-	D – MIT	Martie 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.41. Elaborare de Procedură de inventariere centralizată a hardului/softului instalat în UO	Procedură	buc	1	-	-	D – MIT	Martie 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.42. Implementarea unui Registru al defecțiunilor	Registru	buc	1	-	-	D – MIT	Martie 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.43. Elaborare Regulament de securitate IT	Registru	buc	1	-	-	D – MIT	Mai 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.44. Elaborare Procedură de securitate a datelor IT	Procedură	buc	1	-	-	D – MIT	Mai 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.45. Elaborare Procedură de	Procedură	buc	1	-	-	D – MIT	Mai	Buc.	1	17.06.2013	100%



Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
constituire a parolelor (dimensiune, conținut, etc)							2013				
5.46. Întocmirea unui Registru de păstrare a parolelor IT	Registru	buc	1	-	-	D – MIT	Mai 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.47. Reabilitare acoperiș biserica din lemn din Campus central	Suprafața	mp	60	30 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Mai 2013	-	-		0%
5.48. Dotare cu echipamente si consumabile necesare funcționării SU				145 mii lei	Nivele limita de cheltuieli SU	Pr – MRMP	Mai 2013		6 mii lei	decembrie 2013	parțial 4%
5.49. Amenajare microferma în S.C.D. Pomicola	Laborator	buc.	1	20 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP Decan FPM	Mai 2013	-	-		0%
5.50. Amenajare „Microflora” în S.C.D. Pomicola	Laborator	buc.	1	15 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP Decan FPM	Mai 2013	-	-		0%
5.51. Reabilitare si amenajare clădire si incinta 1 Mai	Suprafața	mp	224	150 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP Decan FPM	Octombrie 2013	-	-		0%
5.52. Reabilitare fațada Pavilion A si G	Suprafața	mp	650	500 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Octombrie 2013	-	-		0%
5.53. Cazan Cabana didactica si de cercetare „Gaudeamus” Stana de Vale	Sistem	buc.	1	55 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Octombrie 2013	1	55 mii lei - ateliere protejate	decembrie 2013	100%
6. Parteneriate											
6.1. Sprijin pentru participarea studenților la concursurile profesionale naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice și olimpiade.	Participări	Număr participări	Minim 15	4 mii LEI	Venituri Proprii	CA	Permanent				100%



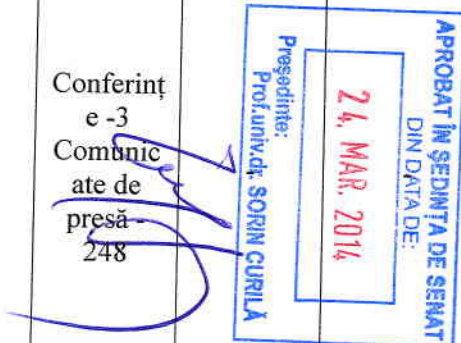
Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
6.2. Sprijin acordat copiilor angajaților universității în vederea frecventării cursurilor organizate de universitatea noastră prin reducerea taxelor cu 50 % (conform criteriilor stabilite de Senat)	Reduceri taxe	Număr cazuri	Circa 30			CA	Permanent	-	0	Decembrie 2013	100% 45 de beneficiari
6.3. Organizarea periodică a unor întâlniri cu reprezentanți ai instituțiilor locale și mediului de afaceri	Întâlniri organizate	Număr întâlniri	16	-	-	Decanii Rector	Permanent	16 întâlniri -			100% Anexa 2.2
6.4. Organizarea de Târguri de Locuri de Muncă (TLM) pentru viitorii absolvenți;	TLM organizate	Nr. TLM	Minim 1			Pr. – MSSS	Februarie ÷ Iulie 2013	-	0	Februarie ÷ Iulie 2013	100% Parteneriat în organizarea a două Târguri de Locuri de Muncă, locația Lotus Center
6.5. Acordarea de burse sociale studenților cu situații materiale precare, orfanilor și urmașilor eroilor Revoluției, ținând seama și de rezultatele profesionale obținute de aceștia;	BS acordate	buc	Minim 20	Conf HCA	Finanțare complementară	Pr. – MSSs	Început semestre	-	Buget, Venituri proprii	Început semestre	100% 98 burse de merit 2733 burse de studiu 1033 burse sociale 40 burse ocazionale sociale 45 burse ocazionale de performanță 10 burse de

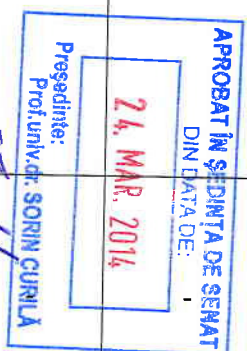
Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
											performanță
6.6. Selectarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade studii în străinătate finanțate prin programe europene	Acțiuni de selecție	Număr studenți selectați	Minim 120	-	-	Pr. MCRI	Permanent	136	---	Permanent	100%
6.7. Facilitarea acordării de burse de studiu de către companii, studenților selectați în vederea angajării după absolvire în companiile respective;	Acțiuni de selecție	Număr. Studenți selectați	Minim 30	-	-	Decanii	Permanent	0			0% Anexa 2.2
6.8. Recompensarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune prin acordarea de bilete de tabără în perioada vacanțelor în limita alocărilor MECS	Bilete acordate	Număr beneficiari	Minim 50	Conf. Alocării MECS	Fonduri specifice	Pr. – MSSS	Februarie 2013 Iunie 2013	-	0	Iunie 2013	100% 145 de studenți au beneficiat
6.9. Atragerea studenților în organizații profesionale studențești de nivel local, național și internațional;	Acțiuni de informare	Număr membrii	Minim 100			Pr. – MSSS Pd. – SSU	Permanent	-	0	Decembrie 2013	100% Asociații au făcut campanii de recrutare. S-au organizat în Convenția Asociațiilor Studențești pentru a reprezenta studenții în ANOSR
6.10. Cazarea tuturor	Ponderea	[%]	Minim			Pr. – MSSS	Permanent	-	0	Decembrie	75% din

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
studenților universității, care formulează cereri, în funcție de reglementările interne, în cămine studențești sau în alte locuri de cazare destinate universității	cererilor onorate		90							2013	cereri au fost onorate
6.11. Asigurarea standardelor de calitate în activitatea cantinei studențești	Pondere neconformități	[%]	Maxim 10			Pr. – MSSS	Permanent	-	0	Decembrie 2013	100% s-au realizat controale lunare, remediindu-se neconformitățile (ex. Căldura în sala de mese, 2 feluri de supă, afișarea meniului pe site)
6.12. Dezvoltarea și promovarea în rândul studenților a activităților culturale, artistice și sportive organizate de facultățile de profil din universitate;	Acțiuni de promovare	Număr acțiuni	Minim 2			Pr. – MSSS	Permanent	-	0	Decembrie 2013	100% Drama Club, Creative writings, Jocuri fără frontiere
6.13. Promovarea educației permanente prin stabilirea de parteneriate la nivel național și local/regional, economic și social	Acord parteneriat	Număr acorduri	Minim 3	-	-	Pr. – MA D - CECDRU	Permanent	1		Decembrie 2013	33,33%
6.14. Sprijinirea logistică a activităților organizate de	Pondere acțiuni	[%]	Minim 80			Pr. – MSSS Pr - MRMP	Permanent	-	0	Decembrie 2013	100% Cazare gratuită

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
asociațiile studențești din universitate; 	sprijinite										pentru schimb de studenți (ex. IETI), conferințe (Conferința Națională a Studenților în Istorie), olimpiade (Olimpiada Națională a Studenților Economisți), proiecte ale asociațiilor (AIESEC + Rebranders), Acțiuni de promovare a ofertei educaționale (Oradea Summer University), reviste studențești (5)
6.15. Efectuarea unor controale lunare la „Cantina Studențească” de către persoanele desemnate împreună cu reprezentanții studenților.	Acțiuni de control	Număr acțiuni	Minim 8			Pr. – MSSS	Lunar	-	0	Decembrie 2013	100%
6.16. Înființarea asociației de absolvenți ai Universității din Oradea (Alumni)	Alumni UO		1			Pr.-MSSS CSPC Decanii	Iulie 2013		-	0	0%
6.17. Crearea sistemului informatizat de tutoriat absolvent – student.	Platformă on-line ce oferă posibilitatea contactării absolvenților	Platformă	1			Pr.-MSSS Decanii D - MIT Alumni	Iulie 2013	-	0	-	0%
6.18. Sprijinirea activităților organizate de asociațiile	Acțiuni de diseminare și	Num	Minim 2			Pr.-MSSS		-	0	Decembrie 2013	100% Toate

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
studentești din universitate o Promovarea planurilor de activitate ale asociației studentești pe 2013 Implementarea și evaluarea acțiunilor întreprinse	evaluare	ăr acțiuni					Febr.2013 Permanent				acțiunile studentești pentru care au cerut sprijin (mape pentru conferințe, cazare, comunicate de presă etc.)
6.19. Elaborare Procedură de recunoaștere a activităților de voluntariat	Procedură	Buc	1			Pr.-MSSS	Mai 2013	-	0	Mai 2013	100% Nr studenților care au beneficiat de credite transferabile pentru voluntariat mai mare de 30
6.20. Implementarea proiectului – „Student pentru student „	Proiect implementat	Număr de participanți	Minim 100			Pr.-MSSS	Permanent	-	0	Decembrie 2013	100%
6.21. Atragerea de fonduri prin sponsorizare	Fd sponsorizări	Suma	20 mii lei	-	-	CA Pr. –MRF	Permanent	-	100 mii lei	31.12.2013	500%
6.22. Evaluarea nivelului de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate	Rezultatele interpretării chestionarelor	Număr studenți	Eșantion reprezentativ			Pr. - MSSS	Iunie 2013 / Decembrie 2013	-	0	Iunie 2013 Decembrie 2013	100% 426 studenți au răspuns în Iunie Evaluarea pentru Decembrie va fi făcută în 2014 după sesiunea de examene
6.23. Evaluarea gradului de satisfacție a studenților referitor la serviciile universității	Rezultate interpretare chestionar	Număr studenți	Eșantion reprezentativ			Pr. – MSSS	Anual	-	0	Decembrie 2013	100% 426 studenți au răspuns

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
6.24. Înființarea unei structuri pentru colaborarea cu mediul de afaceri	Structura	-	1	-	-	Pr. – MCRI Pr - MRF	Aprilie 2013	-	parțial	-	0% În curs de realizare
7. Imagine și Comunicare											
7.1. Publicarea pe site-ul universității a ofertei privind programele de studii	Ofertă publicată	Nr. programe	195	-	-	Pr - MA	Permanent	209	-	Mai 2013	107,18%
7.2. Intensificarea prezenței universității noastre în mediul social bihorean și în mijloacele de massmedia locală prin activarea instituției purtătorului de cuvânt al universității și al Biroului de Comunicare	Conferințe și Comunicate de presă	Buc.	Conferințe -3 Comunicate de presă -248			Rector Biroul de Comunicare	Conferințe de presă Februarie 2013 Mai 2013 Octombrie 2013 Comunicate de presă și invitații - permanent	Conferințe -3 Comunicate de presă -248	-	La data solicitării	100%
7.3. Elaborare site tip „MEDIA UO”	Site	Buc	1	Costul a fost cuprins în factura webdesignului site-ului www.uoradea.ro de 15.053 lei	Venituri proprii	D – SMIT Șef Birou Comunicare	Ianuarie 2013	1	850 euro	Ianuarie 2013	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă financiară	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
7.4. Promovarea activă pe mediile de socializare a Universității din Oradea	Acțiuni de promovare	Buc.	15 Filmulețe de prezentare a ofertei educaționale pe fiecare facultate (media.uoradea.ro)	-	-	Pr – MCRI Șef Birou Comunicare	Iulie 2013	15	-	Iulie 2013	100%
7.5. Menținerea și modernizarea punctului de informare al Universității din Oradea	Punct de informare modernizat	buc	1	50 mii LEI	Venituri proprii	Pr - MSSS	Mai 2013	-	0	Decembrie 2013	50% S-a menținut, dar nu s-a modernizat
7.6. Elaborarea unei strategii privind „Admiterea 2013” în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați pe locurile de la buget și la taxă	Târguri de oferte educaționale Caravana educațională în licee	Număr târguri Caravana	2 1			Pr. – MSSS Pr. - MCRI	Aprilie 2013	-	217.5 lei 100 mape	Iunie 2013	100% Zilele porților deschise, Oradea Summer University
7.7. Organizarea unor întâlniri cu reprezentanții mediului economico-social pentru promovarea directă a unor servicii de instruire și cercetare din oferta Universității din Oradea	Acțiuni organizate	Număr acțiuni	Minim 2			CA Pr. - MCRI	Permanent	3	---	Permanent	100% Anexa 7.7
7.8. Intensificarea activității de	Ponderea	[%]	10	6 mii	Venituri	Pr. – MCRI	Permanent		13	2013	130%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
promovare a imaginii Universității din Oradea și de marketing educațional	acțiunilor suplimentare			Lei	Proprii			-			Anexa 7.8
7.9. Elaborarea de materiale promoționale și de ofertă academică	Ghidul studentului străin	Număr ghiduri	100	10000 lei	Venituri proprii	Pr. MCRI Decanii	Aprilie 2013	80	514,45 lei	---	80%-impedimente de ordin tehnic la tipografia UO Anexa 7.9
	Ghid Erasmus	Număr ghiduri	150					---	---	---	0% impedimente de ordin tehnic la tipografia UO; referat de necesitate depus
7.10. Elaborarea Albumului de prezentare a Universității din Oradea	Actualizare date si remachetare Albumul UO	Buc	(varianta online pe https://media.uoradea.ro/display/760)	10.416 Ron cu T.V.A. inclus	Venituri proprii	Pr – MCRI Șef Birou Comunicare	2013	1	10.416 Ron cu T.V.A. inclus	Octombrie 2013	100% electronic Lipsă tipărire din motive financiare
7.11. Continuarea dezvoltării parteneriatelor cu universități din UE prin încheierea de noi acorduri de cooperare bilaterale, inclusiv pentru doctoranzi	Acorduri Erasmus Rata de creștere față de 2012	Număr acorduri	17			Pr. MCRI Șef DRI	Permanent	20	---	Permanent	100% An de tranziție între LLP și Erasmus+

Președinte:
Prof. univ. dr. SOFIN CURILA

24. MAR. 2014

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE:

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
7.12 Continuarea afilierii universității ca membru titular sau asociat la organisme internaționale de prestigiu care reunes instituțiile de învățământ superior	Afiliere	Număr asocieri	3	18000 lei	Venituri proprii	Pr. MCRI	Permanent	1	---	Permanent	33% Constrângeri de ordin financiar
7.13. Workshopuri de informare a personalului din Universitatea din Oradea asupra cerințelor proiectelor cu finanțare UE	Workshop organizat	Număr WSHP	Minim 2	5 mii LEI	Venituri Proprii	Pr. - MCRI BPPCDI	Când este oportun	2 + 1 în pregătire	---	Decembrie 2013	100% Anexa 7.13
7.14. Marcarea „Zilei internaționale a educației”	Acțiune organizată	Număr acțiuni	1	10 mii LEI	Venituri Proprii	Pr - MA Pr. – MCRI	Octombrie 2013	1	---	Octombrie 2013	100 Anexa 7.14
7.15. Acțiuni de integrare în mediul academic a studenților străini	Săptămâna Erasmus	Număr evenimente	1	3000 lei	Venituri proprii	Pr. MCRI	Permanent	1	---	Permanent	100% Anexa 7.15
	Săptămâna de orientare cu studenții străini	Număr evenimente	1					5	---		100%
7.16 Sesiuni informative cu studenții Universității din Oradea pentru promovarea mobilităților Erasmus	Sesiuni informative la facultăți	Număr sesiuni	15	850LEI/persoana + 2000LEI	Nivelul limita de cheltuieli SU	Pr. MCRI	Periodic	54	---	Periodic	100%
7.17. Publicarea ziarului studentesc „Studentocrația”	Ziar difuzat	buc	1			Pr. – MSSS Colectivul de redacție	Permanent	-	0	Decembrie 2013	100%
7.18. Manifestari decernare titlul DHC, Cartea de onoare DHC	Manifestări	Nr. manifest.				Pr. – MCRI	Permanent	7	---	Permanent	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	U.M.	Valoarea	Costuri estimate				Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
				Cartea (1buc.)							
7.19. Premiere organizata de SU pt. rezultate de excelenta si persoane ajunse la varsta de pensionare	Premiere	Nr. persoane	100 + 20	19 mii LEI	Nivele limita de cheltuieli SU	Pr. – MSSS	Iulie 2013	53 de plachete si diplom e	53	29 Mai 2013	100% cu o cazia a „50 de ani de învățământ continuu la Oradea”

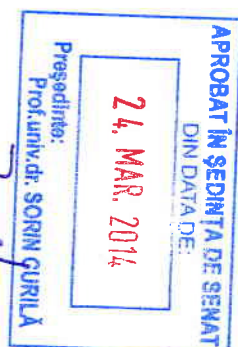
3. INDICATORII OBIECTIVELOR /ACȚIUNILOR REALIZATE DAR CARE NU AU FOST PREVĂZUTE ÎN PLANUL OPERAȚIONAL 2013

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte realizate	Indicatori realizați				Sursă finanțare	Coordonator	Data finalizării
	Denumirea	U.M.	Cantitativ	Valoric			
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
5. Managementul Activităților Tehnico-Economice							
5.1. Reabilitare sistem incalzire Cabana Gaudeamus	sistem de incalzire			24 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	decembrie 2013
5.2. Amenajarea sală ședințe -D01	zugravit sala				sponsorizare	Pr – MRMP	februarie 2013
5.3. Amenajare spațiu HURO 1101/295/231 – spațiu Dep.Șt. Politice	laborator			30 mii lei	venituri proiect	Pr – MRMP	mai 2013
5.4. Înlocuit ferestre din lemn cu ferestre PVC – Cămin C3 Infratirea	ferestre inlocuite	buc.	78	86 mii lei	venituri proprii	Pr – MRMP Pr. - MSSS	octombrie 2013
5.5. Amenajare punct de informare la Facultatea de Științe Economice	spatiu informare		1	14 mii lei	venituri proprii	Pr – MRMP	iunie 2013
5.6. Lucrări de avarii instalații	interventii/avarii instalatii			17 mii lei	venituri proprii	Pr – MRMP	in curs de finalizare
5.7. Lucrări de avarii construcții	interventii/avarii constructii			22 mii lei	venituri proprii	Pr – MRMP	in curs de finalizare
5.8. Pozare patcablu - F. Protecția Mediului	suprafata	ml	920	regie proprie	venituri proprii	Pr – MRMP	in curs de finalizare
5.9. Reparații curente la cămine	interventii/reparatii			24 mii lei	venituri proprii	Pr – MRMP	decembrie

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte realizate	Indicatori realizați				Sursă finanțare	Coordonator	Data finalizării
	Denumirea	U.M.	Cantitativ	Valoric			
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
							2013
5.10. Închiriere cantina	Închiriere	mp	1040,54	1560,81 euro/luna Val.investitii 311,91 euro	S.C. Select Catering	Pr. MSSS	05.04..2013 contractare Finalizare 01.10.2013
5.11.Amenajarea prin parteneriat a terenurilor de sport	Amplasare modul vestiar, racord utilități, montat tribună cu scaune PVC Acoperit terenuri tenis cu balon, racord utilități				Acord parteneriat	Pr – MRMP	Octombrie 2013 Noiembrie 2013

4. ANEXE

Anexa 2.1.	Anexa 4.20
Anexa 2.2.	Anexa 4.21
Anexa 3.19.	Anexa 4.22
Anexa 4.3	Anexa 4.23
Anexa 4.5	Anexa 4.27
Anexa 4.6	Anexa 4.29
Anexa 4.7	Anexa 4.31
Anexa 4.8	Anexa 4.32
Anexa 4.9	Anexa 7.7
Anexa 4.11	Anexa 7.9
Anexa 4.12	Anexa 7.8
Anexa 4.13	Anexa 7.13
Anexa 4.18	Anexa 7.14
Anexa 4.19	Anexa 7.15



Lista abrevierilor:

SU: Senatul Universitar;
 CA: Consiliul de Administrație ;
 Pr. – AM: Prorector responsabil cu Managementul Academic;
 Pr – MRF: Prorector responsabil cu Managementul Resurselor Financiare;
 Pr – MRMP: Prorector responsabil cu Managementul Resurselor Materiale și Patrimoniu;
 Pr. – MCRI: Prorector responsabil cu Managementul Cercetării și Relații Internaționale;
 Pr. – MSSS: Prorector responsabil cu Managementul Serviciilor Sociale și Studenți;
 D. – CSUD: Directorul Consiliului pentru Studiile Universitare de Doctorat;
 D. – Ș.D: Director Școală Doctorală;
 PD – SCMI: Președintele Sistemului de Control Managerial Intern;
 D-DAC: Director Departamentul pentru Asigurarea Calității;
 D. – DE: Director Direcție Economică;
 DGA: Directorul General Administrativ;
 DRI: Departament Relații Internaționale;
 D. – DPPP: Directorul Departamentului pentru Pregătirea și Perfecționarea Personalului Didactic;
 D. – IDIFR: Directorul Departamentului pentru Învățământ la Distanță și Învățământ cu Frecvență Redusă;
 D-CECDRU: Directorul Centrului de Educație Continuă și Dezvoltare a Resurselor Umane;
 D. – CC: Directorul Centrului de Cercetare;
 D-CSC: Director Centrul de Servicii pentru Carieră;

➤ D-BUO: Director Bibliotecă;
 ➤ D – SMIT: Director Serviciului Management IT;
 ➤ D. – Ed. UO: Director Editura Universității din Oradea;
 ➤ BPPCDI: Biroul Programe și Proiecte de Cercetare, Dezvoltare, Inovare;
 ➤ Pd. – SSU: Președintele Studenților din Senatul Universitar;
 ➤ CSPC: Centrul de Servicii pentru Carieră;
 ➤ D-CTT: Director Centrul de Transfer Tehnologic;
 ➤ BVC: Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
 ➤ BIR – Buget de Investiții pentru Reabilitări;
 ➤ PO: Plan Operațional;
 ➤ PV: Proces Verbal;
 ➤ RR: Registrul de Riscuri;
 ➤ PS: Program de studii;
 ➤ RNC: Registrul Național al Calificărilor;
 ➤ HCA: Hotărâri ale CA;
 ➤ CCS: Centre de Cercetare Studențești;
 ➤ PÎ: Plan de Învățământ;
 ➤ CSCS: Centrul de Consiliere și Servicii privind Cariera;



Rector.
 prof.univ. Constantin BUNBAY