



RAPORT LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2013

1. Problema calității serviciilor educaționale și de cercetare din Universitatea din Oradea a reprezentat, dintotdeauna, un obiectiv major al comunității noastre academice.

Educația, cercetarea și managementul în învățământul superior se desfășoară în condițiile autonomiei universitare, într-un cadru concurențial tot mai accentuat. De aceea, Universitatea din Oradea trebuie să ofere absolvenților competențele profesionale necesare pentru integrarea rapidă în profesie. Pentru îndeplinirea acestui obiectiv sunt necesare acțiuni concertate ale Universității din Oradea ca și furnizor de servicii educaționale, având în vedere beneficiarii (absolvenți, angajatori, utilizatori ai produselor cercetării), acțiuni care trebuie să se deruleze într-un sistem de asigurarea a calității clar structurat și funcțional.

2. Asigurarea Calității în Universitatea din Oradea

Echipele manageriale ale Universității din Oradea (UO) și ale entităților din structura sa, sunt conștiente de faptul că, **asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității** este o necesitate stringentă în îndeplinirea misiunii asumate și, în egală măsură, un instrument de creștere a eficienței proceselor, de promovare a universității.

1.2.1. Practici de management al calității

În prezent, funcționează un sistem de management descentralizat, prin asigurarea calității la nivel de departament, facultate, universitate și entități administrative, dar integrat în cadrul unui Management al Calității Totale (TQM).

Un management al calității performant, în UO, se bazează pe proceduri corect întocmite, aplicarea acestora și monitorizarea respectării lor.

Cultura pentru implementarea managementului calității în toate structurile de învățământ și administrative se realizează implicând tot personalul cu sau fără funcții de conducere. În acest scop, la nivel de coordonare funcționează Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC) și la nivel de monitorizare și control Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAQ) a Senatului Universitar.

Strategia Calității, înscrisă în *Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitate* se axează pe trei aspecte majore:

- Necesitatea evaluării și asigurării calității pe cele trei domenii fundamentale: capacitate instituțională, eficacitate educațională și managementul calității;
- Îmbunătățirea continuă a procedurilor de lucru în cadrul UO prin racordare la indicatori și indici îmbunătățiți de performanță;

- Participarea Universității din Oradea la procesele de evaluare interne și externe în vederea îmbunătățirii managementului calității, astfel:

În octombrie 2013 la UO s-a desfășurat o evaluare externă instituțională, de către ARACIS, în vederea schimbării calificativului, obținut în 20011. Evaluatorul extern a recunoscut și a consemnat în rapoartele proprii îmbunătățirea substanțială a calității serviciilor educaționale și administrative de la UO. Ca urmare, s-a modificat calificativul, de la nivelul „Încredere” la nivelul „Grad Ridicat de Încredere”. Prin Raportul ARACIS se recunoaște, practic, evoluția indicatorilor de calitate în conformitate cu Raportul de Autoevaluare propriu.

UO elaborează anual, prin DAC, Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea, respectiv, raportul privind realizarea acestui program pentru anul precedent.

Odată cu instituirea noilor reglementări naționale, în cadrul Universității din Oradea s-au intensificat preocupările și acțiunile pentru constituirea și dezvoltarea unui *Sistem de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ)* structurat, consolidat și funcțional care să corespundă cerințelor interne și externe.

Principalele activități desfășurate de către componentele SEAQ (DAC, CEAQ, CQ), pentru implementarea unui management al calității în cadrul UO sunt:

- Elaborarea și actualizarea anuală a documentelor SEAQ: regulamente, proceduri;
- Coordonarea și participarea la elaborarea Rapoartelor de Autoevaluare în vederea evaluării externe a calității la Universitatea din Oradea, în cadrul procesului de evaluare externă;
- Elaborarea anuală a Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea;
- Coordonarea și participarea la elaborarea Raportului de Autoevaluare instituțional.

În prezent, implementarea managementului calității este asigurat prin:

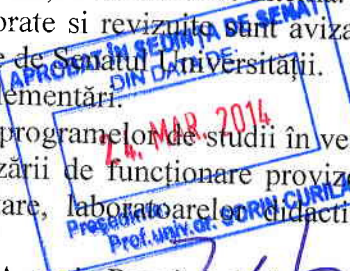
- a. *Codul de Asigurare a Calității (anexa)* care stabilește principiile, modul de organizare și funcționare al *Sistemului de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ)* din cadrul Universității din Oradea, având ca și scop coordonarea eforturilor pentru creșterea calității proceselor educaționale și de cercetare cu efect direct în creșterea competitivității absolvenților;
- b. *Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (C.E.A.Q.)*, Comisie permanentă a Senatului Universitar, are rol de control și monitorizare a Sistemului de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ);
- c. *Departamentul pentru Asigurare a Calității (DAC)* este structura executivă și consultativă din cadrul Universității din Oradea (UO) rezultată din necesitatea implementării și dezvoltării unui SEAQ, bazat pe bunele practici naționale și internaționale în conformitate cu legislația în vigoare;
- d. *Consiliul Calității (CQ)*, în calitate de Consiliu de specialitate al Consiliului de Administrație, are rol integrator și de implementare a managementului calității la nivelul Universității din Oradea;
- e. *Comisia de calitate a facultății/departament* cu rol de management al calității la nivel de entitate academică;
- f. *Corpul auditorilor interni (CAI)* este un organism independent constituit în cadrul Universității din Oradea, format din cadre didactice (profesori / conferențieri) care dispun de instruire adecvată și care au solicitat participarea la activitățile de evaluare internă.

Reglementările în vigoare, cele ce urmează să fie elaborate și revizuite sunt avizate de DAC / Consiliul Calității / Consiliul de Administrație și aprobate de Senatul Universității.

Următoarea etapă este cea de implementare a acestor reglementări.

Universitatea din Oradea efectuează evaluări interne ale programelor de studii în vederea pregătirii Rapoartelor de Autoevaluare pentru obținerea autorizării de funcționare provizorie / acreditării/evaluării periodice, respectiv a centrelor de cercetare, laboratoarelor didactice și atunci când situația impune a planurilor de învățământ.

În perioada dintre două evaluări periodice (institute de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior -ARACIS) programele de studii sunt monitorizate de



coordonatorii de program, conducerile facultăților și de responsabili financiari. Monitorizarea programelor de studii se face în mod sistematic și presupune controlul modului în care se desfășoară activitatea pentru depistarea la timp a neconformităților și inițierea de acțiuni corective și preventive. Înregistrările obținute prin monitorizare constituie dovezi obiective privind evaluarea continuă a calității și stau la baza analizelor desfășurate la nivel de departament / facultate pentru îmbunătățirea calității serviciilor educaționale.

Universitatea din Oradea își continuă eforturile de îmbunătățire continuă a calității activităților prin introducerea sistematică a mecanismelor interne și corelarea lor directă cu asigurarea externă a calității. De asemenea, adoptă standardele și recomandările orientative (Ghiduri și Standarde Europene) pentru asigurarea calității în Spațiul European pentru Învățământul Superior, așa cum au fost propuse de ENQA.

Senatul UO are rolul de a controla și monitoriza activitatea CA. CA instituie acțiuni de control și monitorizare a activităților specifice de învățământ, cercetare și administrative la toate nivelele structurale ale UO, conform regulamentelor interne.

În anul 2013 Universitatea din Oradea (UO) a funcționat cu un buget total de 131198 mii lei din care pentru activitatea de bază cu finanțare de la MEN de 40203 mii lei și un buget de 0 lei pentru investiții.

Din punct de vedere al resurselor financiare activitatea UO necesară îndeplinirii indicatorilor prevăzuți în Planul Operațional a fost grav afectată, rezultând astfel obiective cu grad de realizare zero, din motive financiare.

O concentrare a eforturilor în anul 2013 a fost obținerea calificativului „Grad Ridicat de Încredere” în urma evaluării de către ARACIS și întocmirea pentru elaborarea rapoartelor de evaluare externă EUA. Ambele obiective fiind îndeplinite cu succes prin eforturile întregului personal al UO.

Din punct de vedere al resurselor umane UO s-a bazat în exercițiul operațional 2013 pe un număr de 1091 cadre didactice și 544 personal didactic auxiliar și nedidactic. Având în vedere dinamica în evoluția pe serviciile suport (Relații Internaționale, Editură, IT, Intreținere, etc.) UO simte o lipsă acută de specialiști care să asigure funcționarea optimă a acestor servicii.

În continuare, sunt precizate rezultatele **acțiunilor programate în anul 2013:**



Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
1. Managementul instituțional											
1.1. Avizare în CA și aprobarea în SU a Planului Operațional al Universității din Oradea pentru anul 2013	PO aprobat de SU	buc	1	-	-	CA	Ianuarie 2013	1	-		100%
1.2. Elaborarea Planului Strategic de Dezvoltare al Universității din Oradea pentru perioada 2014 - 2018	Plan Strategic	buc	1	-	-	CA	Decembrie 2013	1	-		0%
1.3. Analiza trimestrială în CA a stadiului îndeplinirii Planului Operațional pentru 2013	PV de analiză	buc	4	-	-	Rector	Trimestrial	4	-		100%
1.4. Dezbaterea și aprobarea de către SU, odată cu PO a BVC, la nivelul Universității din Oradea și al entităților din structura sa (facultăți, departamente, Centre de Cercetare, Administrația Centrală, Servicii cu gestiune la nivelul universității)	BVC aprobat de SU	buc	1	-	-	Rector	Ianuarie 2013	1	-		100%
1.5. Revizuirea anuală a reglementărilor existente (afișate pe site-ul Universității din Oradea), completarea pe baza cerințelor impuse la nivel național și a experienței dobândite în aplicarea	Reglementări revizuite și aprobate de SU	buc	72	-	-	Persoanele cu funcții de conducere responsabile	Decembrie 2013	71	-		98,6%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantități	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
acestora.											
1.6. Distribuirea finanțării pe bază de indicatori de calitate, în funcție de nivelul acestora, pe baza procedurii existente	Linie de finanțare pentru facultate/dep	buc	1	-	-	Rector P - MRF D – DE	Ianuarie Mai 2013	1	1	Mai 2013	100%
1.7. Actualizarea și implementarea Programului de Control Managerial Intern	Program de CMI	buc	1			Pd - SCMI	Ianuarie 2013	1	-		100%
1.8. Elaborarea și afișarea pe site-ul Universității din Oradea a Planului Operațional al facultăților pentru anul 2013	PO facultăți	buc	15	-	-	Decanii	Ianuarie 2013	15	-		100% Anexa 2.2.
1.9.a. Prezentarea în CA a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional, inclusiv a BVC pe 2012	Raport	buc	1	-	-	Rector	Februarie 2013	1	-		100%
1.9.b. Prezentarea în SU a Raportului anual privind Starea Universității din Oradea pentru anul 2012	Raport	buc				Rector	Martie 2013	1	-		100%
1.10. Elaborarea și prezentarea în CA a Rapoartelor de Audit Public Intern ca și documente distincte	Raport de audit	Nr. Rapoarte de Audit	Egal cu nr de acțiuni			Pr. - MRF DE Șef Compartiment Audit	Permanent	1	Un Raport anual în conformitate cu preved	31.12.2013	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE:
24. MAR. 2014
Președinte:
Prof. univ. dr. SORIN CURIȚĂ

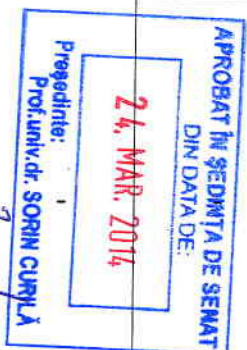
Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
									erile L6722 001 care cuprinde informații despre toate acțiunile		
1.11. Actualizarea Registrului de riscuri la nivelul Universității din Oradea	RR actualizat	buc	1	-	-	Pr - MRF	Semestrial	1	-	31.12.2013	100%
1.12. Reactualizarea afișării pe site-ul Universității din Oradea a declarațiilor de avere pentru persoanele stabilite prin lege.	Declarație de avere afișată	buc	Circa 261	-	-	Rectorul pentru nominalizare, Persoanele în cauză pentru depunere	Iunie 2013		-		100%
1.13. Completarea și semnarea Contractului Instituțional între Universitatea din Oradea și MEN	CI semnat	buc	1			Rector	Aprilie 2013	1	-		100%
1.14. Completarea și semnarea Contractului Colectiv de Muncă (CCM) dintre Universitatea din Oradea și Sindicatul reprezentativ sau	CCM	buc	1			Comisia paritară	Iunie 2013	1	-		100%

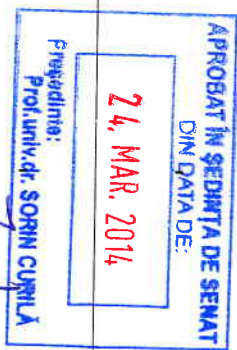
Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
reprezentanții salariaților UO											
1.15. Revizuirea Organigramei Universității din Oradea și înaintarea la SU pentru aprobare	Organigramă revizuită	buc	1	-	-	Rector	Martie 2013	1			
2. Managementul Calității											
2.1. Elaborarea Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2013, respectiv raportul pentru anul 2012	Program	buc	1	-	-	D-DAC	Ianuarie 2013	Program	-	Ianuarie 2013	100%
2.2. Finalizarea elaborării RAE pentru evaluarea externă de către EUA	RAE instituțional	buc	1	-	-	D-DAC	Februarie 2013	RAE instituțional	-	Februarie 2013	100%
2.3. Elaborarea și dezbateră în Consiliul Calității a Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind calitatea. Prezentarea unei sinteze pentru aprobarea în CA și SU	Program PSAC	buc				D-DAC	Ianuarie 2013	Program PSAC	-	Ianuarie 2013	100%
2.4. Evaluarea internă a circa 14 – programe de licență și circa 45 programe de master, precum și a centrelor de cercetare noi [59 progr. De studii x 2 evaluatori = 118 evaluatori x	Fișe de evaluare	Număr programe	59	16 mii LEI	Venituri proprii	D-DAC	Pentru programele de licență și master se va face o	Licență = 29 Master = 17 Centre de Cercetare = 17	DE Anexa 2.1. Plată CMAI	Decembrie 2013	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
135lei = 15930 Lei]							programe pe tot parcursul anului 2013				
2.5. Includerea în procesul de evaluare externă a unui număr de 14 programe de licență și 45 programe de master [355585 (licență) + 168435 (masterat) = 524020 Lei]	RAE programe	buc	39	524 mii LEI				RAE Instituțional (!9 programe de licență)+ 11 programe de master+8 programe de licență	179.664 + 41.173 + 209.608 = 430.445 lei	Octombrie 2013	100%
2.6. Participarea la procesul de evaluare externă a Universității din Oradea pentru schimbarea calificativului „Încredere”, în „Grad ridicat de încredere”	Program de evaluare semnat	buc	1	180 mii LEI		Rector Prorectori responsabili pe domenii D-DAC	Noiembrie 2013	RAE instituțional	179664 mii lei	Octombrie 2013	100%
2.7. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în	Valori KS	buc	Minim 1200	-	-	D – DAC Decanii	Semestrial	Anexa 2.2.	-	Decembrie 2013	100%
	Valori KDS	buc	Minim 2000	-	-			Anexa 2.2.	-	Decembrie 2013	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CA și SU											
2.8. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în RAE și în baza de date, prezentarea situației în Consiliile Facultăților și SU.	Valori KA	buc	Minim 1130	-	-	D – DAC Decanii	Semestrial	Anexa 2.2.	-	Decembrie 2013	100%
2.9. Acordarea gradațiilor de merit, în funcție de performanțele în învățământ și cercetare, având în vedere resursele financiare, pe baza procedurilor existente	Gradații de merit acordate	Nr. gradații	Maxim 36	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE ȘENAT DIN DATA DE: 24. MAR. 2014 Președinte: Prof. univ. dr. SORIN CURIȚĂ		Rector D – DAC	Februarie 2013	29	-	Februarie 2013	100%
2.10. Afișare pe site-ul Universității din Oradea / Managementul Calității a rezultatelor evaluărilor interne	Fișa de audit	buc	Egal cu nr de evaluări	-		D – DAC	Permanent	Sunt afișate 46 Fișe de Audit intern	-	Permanent	100%
3. Managementul Calității Procesului Educațional											
3.1. Urmărirea instituirii pârgghiilor de operaționalizare a învățământului centrat pe	Analize pe facultate	Număr analize	15	-	-	Pr – MA Pr. – MSSS Decanii	Permanent, după instituir	0	-		0%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
student							ea GBP				
3.2. Elaborarea bazei de date on-line privind evoluția profesională a absolvenților	Bază de date	buc	1	-	-	D-CSC	Martie 2013				100%
3.3. Implementarea la nivelul tuturor facultăților și a IOSUD a sistemului informatizat de evidență și gestiune destinat relațiilor cu studenții (cataloage, planuri de învățământ, alte documente). – „UNIWEB” și „INFOSTUDENT”	Facultate cu sistem informațional UNIWEB implementat	Număr facultăți	15	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE: 24. MAR. 2014 Președinta: Prof. univ. dr. SORIN CURLA		Pr. – AM Decanii	Martie 2013	15		Martie 2013	100%
3.4. Evaluarea necesităților academice, socio-emoționale și de carieră ale studenților –	Rezultatele interpretării chestionarelor	Număr studenți	Eșantion reprezentativ	3 mii LEI	Venituri proprii	Pr. – MSSS	Februarie 2013		0 lei	Decembrie 2013	100% Doar anul I, Anii mari fiind evaluați anterior
3.5. Evaluarea stilurilor de învățare / predare	Rezultatele interpretării chestionarelor	Număr studenți / profesori	Eșantion reprezentativ	3 mii LEI	Venituri proprii	Pr. – P. S.S. Directori de departamente	-		-	-	0%
3.6. Dezvoltarea și implemetarea planurilor de	Planul de intervenție	Număr studenți	Eșantion reprezentativ	-	-	Pr. – MSSS Centrele de	Permanent		8 voluntari,	Decembrie 2013	100%

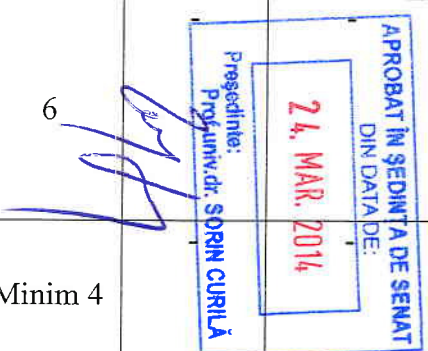
Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
intervenție în vederea satisfacerii nevoilor studenților		participanți	tativ			consiliere psihologică și orientare privind cariera			master azi Psihologie clinica, Consilii ere psihologica, Psihoterapie		
3.7. Pregătirea domeniilor de doctorat pentru evaluarea externă, în vederea acreditării	Domenii de doctorat Pregătite pentru evaluare					D. – CSUD D. – Ș.D.	Mai 2013	11	N.a.	Se așteaptă Metodologia de evaluare pentru elaborarea RAE	100%
3.8. Verificarea operaționalizării activităților didactice. Măsură și sancțiuni	Acțiuni de control dovedite	Număr acțiuni	Minim 50	-	-	Prorectorii Decanii	127		Decembrie 2013	254%	
3.9. Verificarea și efectuarea compatibilizării Planurilor de Învățământ ale programelor de studii universitare de	Conținut PÎ	buc	107	-	-	Pr. – MA Decanii	Iunie 2013	29	-	Octombrie 2013	27,1%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
licență, cu Planurile de învățământ existente la universități de referință din Europa și România											
3.10. Evaluarea internă a programelor de studii sub aspectul calității și eficienței. Lichidarea programelor de studii care nu îndeplinesc criteriile de calitate sau / și un minim al eficienței. Se analizează, în regim de urgență, programele de studii nominalizate ca deficitare la evaluările ARACIS.	Fișa de audit	buc	Minim 30			Pr. – MA D – DAC Decanii	Permanent	buget / program 199 lichidate 3 programe	-	Septembrie 2013	185,98 %
3.11. Diversificarea ofertei educaționale în limbi de circulație internațională (engleză) pentru toate nivelele, în vederea atragerii de studenți străini	Specializări cu predare în limbi de circulație internațională	Număr specializări	2	45 mii LEI	Venituri Proprii	Pr. – MA Decanii	Aprilie 2013	2+ 1 respins	78.600	Septembrie 2013	100%
3.12. Dezvoltarea și implementarea modalităților de formare a stilurilor de învățare / predare eficiente, în vederea operaționalizării învățământului centrat pe student în fiecare facultate	Cursuri de formare	Număr studenți / profesori participanți	Minim 100 / 10	-	-	Pr. – PSS Decanii	Permanent	0	0	0	0%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
3.13. Stabilirea, pe baza situației existente, a necesităților de repartizare sau / și redistribuire a spațiilor de învățământ, prin Hotărârea CA	Hotărâre CA	buc	1	-	-	Pr. – MA Pr. – MRMP	Iulie 2013	analizat, nu a fost cazul		Septembrie 2013	100%
3.14. Editarea în regim de urgență a cursurilor de specialitate pentru programele de studii deficitare. Fiecare facultate va elabora programul propriu de editare-actualizare a cursurilor astfel încât să fie acoperite la zi, programele de studii pe care le coordonează. Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții carte, în scopul achiziției cursurilor proprii.	Curs de specialitate	buc	Minim 40 titluri	20 mii LEI	Venituri Proprii	Decanii Directorii de departament	Iulie 2013	40 titluri	20.000 lei		100% Anexa 2.2
3.15. Analiza necesităților pe care le implică stagiile de practică pentru programele de licență, pentru creșterea calității acestei activități	PV de analiză	buc	107	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE: 24. MAR. 2014 Președinte: Prof. univ. dr. SORIN CURIȚĂ		Pr. –MA Decanii	Aprilie 2013	19		Mai 2013	17,76%
3.16. Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs fișa disciplinei și depunerea	Fișa de disciplină	buc	Nr discipline 10113			Decanii și Directorii de departament pentru verificare	Permanent	10.113 discipline	-		100% Anexa 2.2

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
acesteia la Directorul de Departament.						Titularii de curs pt aplicare					
3.17. Actualizarea Ghidului de Studii pentru programe de licență și masterat	Ghid de studii	buc	Minim 400	4 mii LEI	Venituri proprii	Pr. – MA Decanii	Martie 2013	1041 buc.	2869,24 lei Tipografia ID		100%
3.18. Organizarea și coordonarea unor activități de instruire și formare profesională continuă	Nr. cursuri de formare		Minim 2	-	Taxe de participare	Pr. – MA D-CECDRU	Permanent	2		Noiembrie 2013	100% <u>Anexa 3.19.</u>
3.19. Reactualizarea și aplicarea criteriilor de promovare prin concurs a cadrelor didactice, astfel încât să fie îndeplinite standardele ARACIS și să se asigure eficientizarea programelor de studii	Regulament actualizat	buc	1	-	-	Pr. – MA Decanii	Mai 2013	analizat, nu a fost cazul			100%
3.20. Scoaterea la concurs a posturilor didactice în vederea acoperirii cu personal didactic calificat, titular, de bună calitate, a posturilor din statele de funcții	Post concurs	Număr posturi	Conform necesități și posibilități	-	-	Pr – MA Decanii Directorii de departamente	Martie 2013 Octombrie 2013	28 sem. I, 15 sem II		Martie 2013 Octombrie 2013	100%
3.21. Extinderea sistemului de învățământ ID-IFR la alte domenii decât cele actuale	Programe noi	buc	Minim 1	-	-	Pr. – MA Decanii D – IDIFR	Permanent	0	-		0% nu a fost cazul

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
3.22. Organizarea și coordonarea unor activități de instruire și formare profesională pentru angajații Universității din Oradea	Curs organizat	Număr cursuri	Minim 2	-	-	Pr. – MA D – CECDRU	Permanent	1		Decembrie 2013	100% Curs audit intern Curs resurse ID
3.23. Actualizarea Ghidului de Bune Practici pe problematica educației permanente	Ghid actualizat	buc	1			D – CECDRU	Octombrie 2013	1	-		100%
3.24. Verificarea existenței ca și anexă la Planurile de Învățământ a confirmării de consultare a angajatorilor	Fișa de Audit	buc	Egal cu nr. PÎ evaluate			Pr – MA Decanii	Permanent	0 Procedura în curs de actualizare			0%
3.25. Verificarea existenței Planurilor de Învățământ în RNC	Fișa de Audit	buc	Egal cu nr. PÎ evaluate			Pr – MA Decanii	Permanent				R/PR/ N Anexa 2.2.
3.26. Dezvoltarea de materiale didactice, cu precădere sub formă electronică, pe suport CD și/sau incluse în platforma eLearning a universității	Ponderea transpunerii	[%]	15	20 mii LEI	Venituri Proprii	Pr. – MA D. – DIDIFR	Permanent	15	20 mii LEI		100 %
3.27. Organizarea practicii în perioade compacte, în cadrul companiilor, pentru familiarizarea cu mediul în	Programe adecvate	Număr programe	Minim 30	-	-	Pr. – MA Decanii	Permanent				100% R/PR/ N Anexa

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
care vor lucra după absolvire;											2.2.
3.28. Organizarea de acțiuni pe teme vizând educația și învățarea permanentă	Acțiuni organizate	Număr acțiuni	Minim 2	-	-	Pr. – MA D-CECDRU	Permanent	1		Decembrie 2013	50%
3.29.Înființarea de programe de studii postuniversitare	Programe de studii	Nr. programe	Minim 2	-	-	Pr. – MA D-CECDRU Decanii	Decembrie 2013	5 Aprobate în SENATUL UO (1 aprobat +4 la MEN trimise)		Decembrie 2013	100%
3.30. Înființarea anului pregătitor la UO	An pregătitor	-	-	-	-	Pr. – MA	Martie 2013	DA		Septembrie 2013	100%
4. Managementul Procesului de Cercetare											
4.1. Întărirea cercetării științifice în domeniile declarate prioritare în strategia națională și în care Universitatea din Oradea are tradiție	Domenii prioritare	Număr domenii prioritare	6			Pr. – MCRI	Permanent	6	---	Permanent	100%
4.2. Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Acord de parteneriat	Număr acorduri	Minim 4			Rector Decanii	Permanent	6	---	Permanent	100% <u>Anexa 4.3</u>
4.3. Activarea unui Institut	Parc științific	buc	1			Rector	Decem	0	---	---	0%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
sau Parc Științific local de CDI						Pr. – MCRI	brie 2013				
4.4. Elaborarea de proiecte pentru finanțarea Centrelor de Cercetare, din programele naționale și internaționale de finanțare, având ca și destinație construcția / reabilitarea spațiilor și achiziția echipamentelor destinate activităților de cercetare, dezvoltare, inovare;	Proiecte	Nr. proiecte	Minim 10	-	-	Pr. – MCRI Decani	Decembrie 2013	53	---	Decembrie 2013	100% <u>Anexa 4.6</u>
4.5. Pregătirea dosarelor pentru evaluarea națională a centrelor de cercetare	Dosare	Nr. dosare	34	-	-	Pr. – MCRI Directori centre	Permanent	26	---	Permanent	100% <u>Anexa 4.7</u>
4.6. Elaborarea unei baze de date informatizate pentru evidența infrastructurii de cercetare – UO	Baza de date informatizată	buc	1	-	-	Pr. – MCRI BPPCDI D-SMIT	Iunie 2013	1	---	Iunie 2014	60% <u>Anexa 4.8</u>
4.7. Elaborarea unei baze de date informatizate cu rezultatele activității științifice desfășurate de cadrele didactice și cercetătorii de la Universitatea din Oradea	Baza de date	buc	1	-	-	Pr. – MCRI Pr – MRMP D-SMIT	Iulie 2013	1	---	Decembrie 2014	30% <u>Anexa 4.9</u>
4.8. Atestarea de noi conducători de doctorat.	Număr Conducători de doctorat noi		Minim 5			D – CSUD D – ȘD	Decembrie 2013	n.a.	31.12. 2013	100%.	n.a.

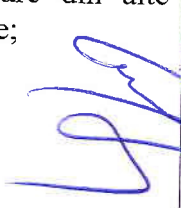
Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantități	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
4.9. Organizarea manifestării „Conferințele Universității din Oradea”	Conferințe	Nr. Conferințe	8	8 mii LEI	-	Pr. – MCRI	Decembrie 2013	13	---	Decembrie 2013	100% <u>Anexa 4.11</u>
4.10. Continuarea procesului de evaluare a Editurii Universității din Oradea	Proces de evaluare	Presedinte: Prof. univ. dr. SORIN CURILĂ 24. MAR. 2014 APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE:	39 subdomenii	-	-	Pr. – MCRI Director Editură	Octombrie 2013	---	---	Se așteaptă a deschiderea procesului de evaluare	Procesul de evaluare nu a putut fi derulat deoarece nu s-a organizat la nivel național de către CNCS
4.11. Dinamizarea transferului tehnologic a rezultatelor cercetării către „Economia reală”	Transfer tehnologic	buc	Minim 3	50 mii LEI	Venituri proprii	Pr – MCRI D-CTT	Permanent	---	---	Permanent	0%
4.12. Acordarea de creșteri salariale pentru redactorii șefi ai revistelor ISI și B ⁺ , conform procedurii interne	Număr persoane		18	-	Venituri proprii	Rector Pr. – MCRI	Permanent		18	---	Permanent
4.13. Înființarea unui Centru de documentare, numerizare și indexare a publicații la	Centre informare	Nr. centre	1	-	-	Pr. – MCRI Șef serviciu	Noiembrie 2013	---	---	---	Lipsă mijloace

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantități	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
Biblioteca Universității din Oradea											finanțare
4.14. Organizarea conferinței naționale cu participare internațională a Asociației Bibliotecarilor din România	Conferințe	Nr. conferințe	1	-	4 mii LEI	Pr. – MCRI Șef Serviciu Bibliotecă	Octombrie 2013	1	4.000 lei	Septembrie 2013	100% <u>Anexa 4.18</u>
4.15. Creșterea fondului de carte al Bibliotecii din Oradea	Volume	Nr. volume	10 000	-	Donații, sponsorizări, proiecte	Pr. – MCRI Șef serviciu	Permanent	6883 volume, 308 volume, 919 volume, Total 8110 volume	85881, 96 lei, 42033, 44 lei, 15314, 93 lei Total 143230,33 lei	Permanent	81% <u>Anexa 4.20</u>
4.16. Informatizarea bibliotecii, prin transpunerea pe suport electronic a inventarului.	Pondere inventar informatizat	[%]	100	100 mii LEI	Venituri proprii	Pr – MCRI D – BUO	Decembrie 2013	230163 volume introduse în programul de bibliotecă din totalul de 303300 unități bibliografice existente	0 (în anul 2013 nu s-au achiziționat etichete și nu s-a plătit asistentă tehnică pentru programul	Decembrie 2013	76% <u>Anexa 4.21</u>



Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
									Liberty 3)		
4.17. Creșterea fondului de documentare prin Menținerea și dezvoltarea accesului la baze de date și biblioteci „on-line”,	Nr. baze de date accesibile	buc	Minim 6	-	-	Pr – MCRI D – BUO	Permanen	6 baze de date	gratuit	Permanen	100% <u>Anexa 4.23</u>
4.18. Înființarea Librăriei Universității din Oradea	Librărie	Nr.	1		-	Pr. – MCRI Pr. – MRMP	Iulie 2013	---	---	Permanen	Nu s-a realizat din lipsă de fonduri financiare
4.19. Acordarea de creșteri salariale pentru conducătorii de doctorat, conform procedurii interne	Număr Conducători de doctorat		15	-	Venituri proprii	Rector D – CSUD	Permanen	18	Costurile sunt evidențiate la DE	01.10.2013	120%
4.20. Sprijinirea înființării de Spin off-uri	Spin off-uri	buc	1	-		Pr – MCRI	Decembrie 2013	Decembrie 2013	---	---	0%
4.21. Promovarea cercurilor de cercetare studențești	Cercurilor de cercetare funcționale	Nr. CCS	Minim 10			Pr – MCRI Pr.-MSSS Directori de departamente	Permanen			Decembrie 2013	100% 108 articole publicate de studenți 70 articole

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
								-	0 lei		publicate în colaborare profesor-student 98 participări conferințe naționale 36 participări conferințe internaționale 27 concursuri naționale 3 concursuri internaționale 380 lucrări de licență 202 lucrări de disertație 27 proiecte de cercetare 70 Aplicații la nivel național 120 alte aplicații
4.22. Atragerea studenților în	Contracte cu	buc	Minim	-	-	Coordonator	Perma				

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
procesul de cercetare științifică pe bază de contract;	studenții		10			i Contracte	nent				
4.23. Organizarea de Sesiuni Științifice Studentești (inclusiv pentru studenții doctoranzi). Organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare;	Participanți  	Număr participanți	Minim 300	10 mii LEI	Proiecte	Pr – MCRI Pr – MSSS	Permanent		Mape 60	Decembrie 2013	100% Ex. Sesiunea Științifică a Studenților Doctoranzi, Conferința Națională a Studenților în Istorie, Simpozionul Național „Școala de ieri, de azi și de mâine”, Simpozionul Energie-Resurse-Mediu al Studenților Orădeni etc.
4.24. Încurajarea parteneriatului profesor-student în dezvoltarea de produse ale cercetării	Rezultate obținute în comun	Număr rezultate	Minim 10	-	-	Pr – MCRI Pr.-MSSS Directorii de departament	Permanent	-	-		70 de articole publicate în parteneriat profesor – student
4.25. Organizarea unor acțiuni	Conferințe	Număr	2	10 mii	Venituri	Pr. - MCRI	Iunie	2	---	Octom	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
comune în plan științific cu: Universitatea din Padova, Universitatea din Amiens, Franța	internaționale	conferințe		LEI	proprii		2013			brie 2013	<u>Anexa 4.31</u>
4.26. Organizarea acțiunii „Săptămâna Științifică a Universității din Oradea”	Acțiune organizată	Număr acțiuni	1	25 mii LEI	Venituri Proprii	Pr. - MCRI	Mai 2013	1	---	Mai 2013	100% <u>Anexa 4.32</u>
5. Managementul Activităților Tehnico-Economice											
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.				
5.1. Definitivarea “Programului Anual de Achiziții pentru anul 2013	Program	buc	1	-	-	Pr.-MRMP	1 Martie 2013	1	-	01.03.2013	100%
5.2. Elaborarea “Programului Anual de Achiziții pentru anul 2014	Program	buc	1	-	-	Pr.-MRMP	30 Noiembrie 2013	1	-	30.11.2013	100%
5.3. Extinderea aplicațiilor informatice, pentru informarea on line a conducerii universității cu privire la indicatorii principali ai activității desfășurate în universitate	Aplicații informatice extinse	buc	2	238 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP DGA	Mai 2013		131 mii lei	permanent	parțial 55%
5.4. Identificarea proceselor consumatoare de resurse energetice și materiale, pentru raționalizarea activităților și	Procese eficiente	buc	2	-	-	Pr.-MRMP	Permanent	-Sala jocuri -ExpoFlora -Tipografie		permanent	parțial 90%

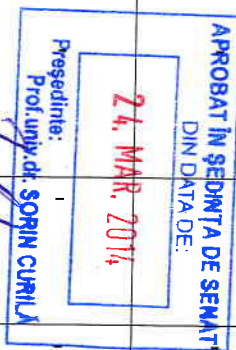
Presedinte:
 Prorector dr. SOCRIN CURILA
 24. MAR. 2014
 DINA DATE:
 APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
reducerea consumatorilor								„Gaudemus” -Servicii pază - Campus II, III -Centrala termică Campus I			
5.5. Extinderea conectării tip Wireless la Internet a Universității din Oradea	Ponderea legăturii la internet	[%]	100	200 mii lei	Proiect Venituri proprii	D -MIT	Decembrie 2013	-	53 mii lei	decembrie 2013	parțial 28% ?
5.6. Activități de mentenanță, îmbunătățire a infrastructurii pentru activitățile didactice	Activități	mp	2000	130 mii lei	Venituri proprii	Pr.-MRMP	Permanent		89 mii lei	permanent	100%
5.7. Dotarea căminelor pentru studenți (continuare - etapa a II-a), având 402 locuri, finalizare Corp C -	Nr. cămine	buc	3	400 mii lei	BIR	Pr. – MRMP Pr – MSSS	August 2013		0	-	0%
5.8. Continuarea lucrărilor la clădirea C10 din Campus B (fost III) repartizată Facultății de Științe Economice și la celelalte clădiri din Campus B	Suprafața	mp	2300	2,5 mil lei	Venituri Proprii (FSE)	Pr. – MRMP	Decembrie 2013				0%
5.9. Amenajarea parcarii auto Campus central – A – (lângă Biblioteca UO)	Parc auto	mp	7020	600 mii lei	Venituri proprii	Rector Pr – MRF Pr – MRMP	Decembrie 2013				Nu s-a realizat din cauza lipsei de



Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
											resurse financiare proprii
5.10. Continuarea amenajării spațiului verde pentru campusurile Universității din Oradea	Suprafață amenajată	mp	5000	100 mii lei	BIR	Pr – MRMP	Octombrie 2013		30 mii lei	permanent	30%
5.11. Menținerea și întreținerea Sistemului media Radio TV a UO (proiect transfrontalier)	Sistem media Radio TV		1	59 mii lei	Proiect transfrontalier	Pr – MRMP D - MIT	Decembrie 2013	proiect HURO		decembrie 2013	100%
5.12. Menținerea și întreținerea sistemului nou de comunicații prin telefonie	Sistem nou de comunicații prin telefonie		-	50 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP D - MIT	Decembrie 2013	proiect HURO	-	decembrie 2013	100%
5.13. Amenajare și reabilitare fațadă Hală Laboratoare Corp T, Campus central	Suprafață	mp	3007	800 mii lei	Venituri Proprii	Pr – MRMP	Decembrie 2013	-executat reabilitare fatada	84 mii lei	mai 2013	parțial 11%
5.14. Reabilitare amfiteatru – Facultatea de Medicină și Farmacie	Suprafață reabilitată	mp	266	1400 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Decembrie 2013	-	-		0%
5.15. Amenajare laborator „Smart Mat” (Proiect HURO) – Clădirea V2	Laborator	buc	1	550 mii lei	Buget proiect	Pr – MRMP Dir. Proiect	Decembrie 2013	proiectare	32 mii lei	iulie 2013	parțial 6%
5.16. Amenajare spațiu laborator Pav. B, sala 205 (proiect PN II) – Fizică/Biofizică	Laborator	buc	1	20 mii lei	Buget proiect	Pr – MRMP Dir. Proiect	Decembrie 2013	1	20 mii lei	august 2013	100%
5.17. Elaborarea Procedurii de	Procedură	buc	1	-	-	Șef birou	Martie	Regulam	1	16.12.2	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantități	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
lucru a Biroului Juridic						juridic	2013	ent de org. și funcționare		013	
5.18. Elaborarea Strategiei IT pe termen scurt și mediu	Strategie IT	buc	1	-	-	D – MIT	Martie 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.19. Elaborare Procedură de utilizare a Internetului	Procedură	buc	1	-	-	D – MIT	Martie 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.20. Elaborare Procedură de administrare a dreptului de acces la bazele de date ale instituției	Procedură	buc	1	-	-	D – MIT	Martie 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.21. Elaborare Procedură cu privire la utilizarea e-mail-ului	Procedură	buc	1	-	-	D – MIT	Martie 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.22. Elaborare de Procedură de inventariere centralizată a hardului/softului instalat în UO	Procedură	buc	1	-	-	D – MIT	Martie 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.23. Implementarea unui Registru al defecțiunilor	Registru	buc	1	-	-	D – MIT	Martie 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.24. Elaborare Regulament de securitate IT	Registru	buc	1	-	-	D – MIT	Mai 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.25. Elaborare Procedură de securitate a datelor IT	Procedură	buc	1	-	-	D – MIT	Mai 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.26. Elaborare Procedură de constituire a parolelor (dimensiune, conținut, etc)	Procedură	buc	1	-	-	D – MIT	Mai 2013	Buc.	1	17.06.2013	100%
5.27. Întocmirea unui Registru	Registru	buc	1	-	-	D – MIT	Mai	Buc.	1	17.06.2013	100%

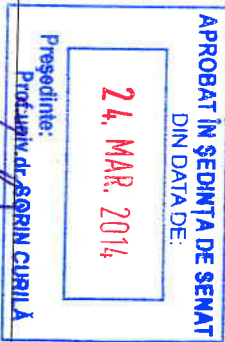
Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
de păstrare a parolelor IT							2013			013	
5.28. Amenajare microferma în S.C.D. Pomicola	Laborator	buc.	1	20 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP Decan FPM	Mai 2013	-	-		0%
5.29. Amenajare „Microflora” în S.C.D. Pomicola	Laborator	buc.	1	15 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP Decan FPM	Mai 2013	-	-		0%
5.30. Reabilitare fațada Pavilion A si G	Suprafata	mp	650	500 mii lei	Venituri proprii	Pr – MRMP	Octombrie 2013	-	-		0%
6. Parteneriate											
6.1. Sprijin pentru participarea studenților la concursurile profesionale naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice și olimpiade.	Participări	Număr participări	Minim 15	4 mii LEI	Venituri Proprii	CA	Permanent				100%
6.2. Sprijin acordat copiilor angajaților universității în vederea frecventării cursurilor organizate de universitatea noastră prin reducerea taxelor cu 50 % (conform criteriilor stabilite de Senat)	Reduceri taxe	Număr cazuri	Circa 30			CA	Permanent	-	0	Decembrie 2013	100% 45 de beneficiari
6.3. Organizarea periodică a unor întâlniri cu reprezentanți ai instituțiilor locale și mediului de afaceri	Întâlniri organizate	Număr întâlniri	16			Decanii Rector	Permanent	16 întâlniri -			100% Anexa 2.2
6.4. Organizarea de Târguri de	TLM organizate	Nr. TLM	Minim			Pr. – MSSS	Februa	-	0	Februa	100% Partene

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
Locuri de Muncă (TLM) pentru viitorii absolvenți;			1				rie ÷ Iulie 2013			rie ÷ Iulie 2013	riat în organizarea a două Târguri de Locuri de Muncă, locația Lotus Center
6.5. Acordarea de burse sociale studenților cu situații materiale precare, orfanilor și urmașilor eroilor Revoluției, ținând seama și de rezultatele profesionale obținute de aceștia;	BS acordate	buc	Minim 20	Conf HCA	Finanțare complementară	Pr. -MSSs	Început semestru	-	Buget, Venituri proprii	Început semestrul	100% 98 burse de merit 2733 burse de studiu 1033 burse sociale 40 burse ocazionale sociale 45 burse


 Președinte:
 Prof. univ. dr. SORIN CURILĂ
 24. MAR. 2014
 APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
 DIN DATA DE:

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
											ocazionale de performanță 10 burse de performanță
6.6. Selectarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene;	Acțiuni de selecție	Număr Studenți selectați	Minim 120	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE: 24. MAR. 2014 Președinte: Prof. univ. dr. SORIN CURLA		Pr. – MCRI	Permanent	136	---	Permanent	100%
6.7. Facilitarea acordării de burse de studiu de către companii, studenților selectați în vederea angajării după absolvire în companiile respective;	Acțiuni de selecție	Număr. Studenți selectați	Minim 30			Decanii	Permanent	0			0% Anexa 2.2
6.8. Recompensarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune prin acordarea de bilete de tabără în perioada vacanțelor în limita alocărilor MEN	Bilete acordate	Număr beneficiari	Minim 50		Fonduri specifice	Pr. – MSSS	Februarie 2013 Iunie 2013	-	0	Iunie 2013	100% 145 de studenți au beneficiat
6.9. Atragerea studenților în organizații profesionale studentești de nivel local,	Acțiuni de informare	Număr membrii	Minim 100	-	-	Pr. – MSSS Pd. – SSU	Permanent	-	0	Decembrie 2013	100% Asociațiile au făcut

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
național și internațional;											campanii de recrutare. S-au organizat în Convenția Asociațiilor Studențești pentru a reprezenta studenții în ANOS R
6.10. Cazarea tuturor studenților universității, care formulează cereri, în funcție de reglementările interne, în cămine studențești sau în alte locuri de cazare destinate universității;	Ponderea cererilor onorate	[%]	Minim 90	-	-	Pr. – MSSS	Permanent	-	0	Decembrie 2013	75% din cereri au fost onorate
6.11. Asigurarea standardelor de calitate în activitatea	Pondere neconformități	[%]	Maxim 10	-	-	Pr. – MSSS	Permanent	-	0	Decembrie 2013	100% s-au realizat

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
cantinei studențești											controale lunare, remediiându-se neconformitățile (ex. Căldura în sala de mese, 2 feluri de supă, afișarea meniului pe site)
6.12. Dezvoltarea și promovarea în rândul studenților a activităților culturale, artistice și sportive organizate de facultățile de profil din universitate;		Număr acțiuni	Minim 2	-	-	Pr. – MSSS	Permanent	-	0	Decembrie 2013	100% Drama Club, Creative writings, Jocuri fără frontiere
6.13. Promovarea educației	Acord	Număr	Minim 3	-	-	Pr. – MA	Permanent	1		Decem	33,33%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
permanente prin stabilirea de parteneriate la nivel național și local/regional, economic și social	parteneriat	acorduri				D - CECDRU	nent			brie 2013	
6.14. Sprijinirea logistică a activităților organizate de asociațiile studențești din universitate;	Pondere acțiuni sprijinite	[%]	Minim 80	-	-	Pr. – MSSS Pr - MRMP	Permanen	-	0	Decembrie 2013	100% Cazare gratuită pentru schimb de studenți (ex. IETI), conferințe (Conferința Națională a Studenților în Istorie), olimpiade (Olimpiada Națională a Studenților Economiști), proiecte ale asociațiilor (AIESEC + Rebrander s), Acțiuni de promovare a ofertei educaționale

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
 DIN DATA DE:
 24. MAR. 2014
 Președinea:
 Prof. univ. dr. SORIN CURILA

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
											(Oradea Summer University), reviste studentești (5)
6.15. Efectuarea unor controale lunare la „Cantina Studențească” de către persoanele desemnate împreună cu reprezentanții studenților.	Acțiuni de control	Număr acțiuni	Minim 8	-	-	Pr. – MSSS	Lunar	-	0	Decembrie 2013	100%
6.16. Înființarea asociației de absolvenți ai Universității din Oradea (Alumni)	Alumni UO		1	-	-	Pr.-MSSS CSPC Decanii	Iulie 2013			-	0
6.17. Crearea sistemului informatizat de tutoriat absolvent – student.	Platformă on-line ce oferă posibilitatea contactării absolvenților	Platformă	1	-	-	Pr.-MSSS Decanii D - MIT Alumni	Iulie 2013	-	0	-	0%
6.18. Sprijinirea activităților organizate de asociațiile studențești din universitate ○ Promovarea planurilor de activitate ale asociației studențești pe 2013 ○ Implementarea și evaluarea acțiunilor întreprinse	Acțiuni de diseminare și evaluare	Număr acțiuni	Minim 2			Pr.-MSSS	Febr. 2013 Permanent	-	0	Decembrie 2013	100% Toate acțiunile studențești pentru care au cerut sprijin (mape pentru

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
											conferințe, cazare, comunicate de presă etc.)
6.19. Elaborare Procedură de recunoaștere a activităților de voluntariat	Procedură	Buc	1	-	-	Pr.-MSSS	Mai 2013	-	0	Mai 2013	100% Nr studenților care au beneficiat de credite transferabile pentru voluntariat mai mare de 30
6.20. Implementarea proiectului – „Student pentru student „	Proiect implementat	Număr de participanți	Minim 100	-	-	Pr.-MSSS	Permanent	-	0	Decembrie 2013	100%
6.21. Atragerea de fonduri prin sponsorizare.	Fond sponsorizări	Sumă	20 mii LEI	-	-	CA Pr. -MRF	Permanent	-	100 mii lei	31.12.2013	500%
6.22. Evaluarea nivelului de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate	Rezultatele interpretării chestionarelor	Număr studenți	Eșantion reprezentativ			Pr. - MSSS	Iunie 2013 / Decembrie 2013	-	0	Iunie 2013 Decembrie 2013	100% 426 studenți au răspuns în Iunie Evaluare a pentru Decembrie va fi făcută în 2014

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
											după sesiunea de examene
6.23. Evaluarea gradului de satisfacție a studenților referitor la serviciile universității	Rezultate interpretare chestionar	Număr studenți	Eșantion reprezentativ	-	-	Pr. – MSSS	Annual	-	0	Decembrie 2013	100% 426 studenți au răspuns
6.24. Înființarea unei structuri pentru colaborarea cu mediul de afaceri	Structură	-	1	-	-	Pr. – MCRI Pr - MRF	Aprilie 2013	-	parțial	-	0% În curs de realizare
7. Imagine și Comunicare											
7.1. Publicarea pe site-ul universității a ofertei privind programele de studii	Ofertă publicată	Nr. programe	195	-	-	Pr - MA	Permanent	209	-	Mai 2013	107,18 %
7.2. Intensificarea prezenței universității noastre în mediul social bihorean și în mijloacele de mas-media locală prin activarea instituției purtătorului de cuvânt al universității și al Biroului Comunicare	Conferințe și Comunicate de presă	buc	Minim 12	Președinte: Prof. univ. dr. SORIN CUPRILA 24. MAR. 2014		Rector Birou Comunicare	Permanent	Conferințe - 3 Comunicate de presă - 248	-	La data solicitării	100%
7.3. Elaborare site tip „MEDIA UO”	Site	buc	1	7 mii LEI	Venituri proprii	D – SMIT Șef Birou Comunicare	Martie 2013	1	850 euro	Ianuarie 2013	100%
7.4. Menținerea și	Punct de	buc	1	50 mii	Venituri	Pr - MSSS	Mai	-	0	Decemb	

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantități	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
modernizarea punctului de informare al Universității din Oradea	informare modernizat			LEI	proprii		2013			rie 2013	50% S-a menținut, dar nu s-a modernizat
7.5. Elaborarea unei strategii privind „Admiterea 2013” în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați pe locurile de la buget și la taxă	Târguri de oferte educaționale Caravana educațională în licee	Număr târguri Caravana	2 1	- -	- -	Pr. – MSSS Pr. - MCRI	Aprilie 2013	-	217.5 lei 100 mape	Iunie 2013	100% Zilele porților deschise, Oradea Summer University
7.6. Organizarea unor întâlniri cu reprezentanții mediului economico-social pentru promovarea directă a unor servicii de instruire și cercetare din oferta Universității din Oradea	Acțiuni organizate	Număr acțiuni	Minim 2	-	-	CA Pr. - MCRI	Permanenent	3	---	Permanenent	100% <u>Anexa 7.7</u>
7.7. Intensificarea activității de promovare a imaginii Universității din Oradea și de marketing educațional	Ponderea acțiunilor suplimentare	[%]	10	6 mii Lei	Venituri Proprii	Pr. - MCRI	Permanenent	-	13	2013	130% <u>Anexa 7.8</u>

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantități	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
7.8. Elaborarea de materiale promoționale și de ofertă academică	Ghidul studentului străin	Număr ghiduri	100	10 mii LEI	Venituri Proprii	Pr. - MCRI Decanii	Aprilie 2013	80	514,45 lei	---	80%-impedimente de ordin tehnic la tipografia UO <u>Anexa 7.9</u>
	Ghidul studentului Erasmus	Număr ghiduri	150								
7.9. Elaborarea Albumului de prezentare a Universității din Oradea	Album	Număr exemplare	300	-	Venituri Proprii	Pr. - MCRI Șef birou Comunicare	Martie 2013	1	10.416 Ron cu T.V.A. inclus	Octombrie 2013	100% electronic Lipsă tipărire din motive financiare
7.10. Continuarea dezvoltării parteneriatelor cu universități din UE prin încheierea de noi acorduri de cooperare bilaterale, inclusiv pentru doctoranzi	Acorduri Erasmus Rata de creștere față de 2012	[%]	17	18mii Lei	Venituri Proprii	Pr. - MCRI Șef -DRI	Permanent	20	---	Permanent	100% An de tranziție între LLP și Erasmus+
7.11. Continuarea afilierii universității ca membru titular sau asociat la organisme	Afiliere	Număr asocieri	3								

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantități	Valori	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
internaționale de prestigiu care reunesc instituțiile de învățământ superior											de ordin financiar
7.12. Acțiuni de integrare în mediul academic a studenților străini	Săptămâna Erasmus	Număr evenimente	1	3 mii LEI	Venituri proprii	Pr. – MCRI	Permanent	1	---	Permanent	100% <u>Anexa 7.15</u>
	Săptămâna de orientare cu studenții străini	Număr evenimente	1								
7.13. Sesiuni informative cu studenții Universității din Oradea pentru promovarea mobilităților Erasmus	Sesiuni informative la facultăți	Număr sesiuni	15	-	-	Pr. – MCRI	Periodic	54	---	Periodic	100%
7.14. Publicarea ziarului studentesc „Studentocrația”	Ziar difuzat	buc	1	-	-	Pr. – MSSS Colectivul de redacție	Permanent	-	0	Decembrie 2013	100%
7.15. Premiere organizate de SU pt. rezultate de excelență și persoane ajunse la vârsta de pensionare	Premiere	Nr. persoane	100 + 20	19 mii LEI	Nivele limită de cheltuieli SU	Pr. – MSSS	Iulie 2013	53 de plachete și diplome	53	29 Mai 2013	100% cu ocazia a „50 de ani de învățământ continuu la Oradea”

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
 DIN DATA DE:
 24. MAR. 2014
 Președinte:
 Prof. univ. dr. SORIN CURILĂ

ANEXE

Anexa 2.1.	Anexa 4.20
Anexa 2.2.	Anexa 4.21
Anexa 3.19.	Anexa 4.23
Anexa 4.3	Anexa 4.31
Anexa 4.6	Anexa 4.32
Anexa 4.7	Anexa 7.7
Anexa 4.8	Anexa 7.9
Anexa 4.9	Anexa 7.8
Anexa 4.11	Anexa 7.15
Anexa 4.18	



Lista abrevierilor:

- **SU:** Senatul Universitar;
- **CA:** Consiliul de Administrație ;
- **Pr. – AM:** Prorector responsabil cu Managementul Academic;
- **Pr – MRF:** Prorector responsabil cu Managementul Resurselor Financiare;
- **Pr – MRMP:** Prorector responsabil cu Managementul Resurselor Materiale și Patrimoniu;
- **Pr. – MCRI:** Prorector responsabil cu Managementul Cercetării și Relații Internaționale;
- **Pr. – MSSS:** Prorector responsabil cu Managementul Serviciilor Sociale și Studenți;
- **D. – CSUD:** Directorul Consiliului pentru Studiile Universitare de Doctorat;
- **PD - CMCIMDSCMI** Președintele Comisiei de Monitorizare, Coordonare și Îndrumare Metodologică a Dezvoltării Sistemului de Control Managerial Intern;
- **D-DAC:** Director Departamentul pentru Asigurarea Calității;
- **D. – DE:** Director Direcție Economică

- **DGA** – Directorul General Administrativ;
- **DRI** - Departament Relații Internaționale;
- **D. – DPPP**: Directorul Departamentului pentru Pregătirea și Perfecționarea Personalului Didactic;
- **D. – IDIFR**: Directorul Departamentului pentru Învățământ la Distanță și Învățământ cu Frecvență Redusă;
- **D-CECDRU**: Directorul Centrului de Educație Continuă și Dezvoltare a Resurselor Umane;
- **D. – CC**: Directorul Centrului de Cercetare;
- **D-CSC**: Director Centrul de Servicii pentru Carieră;
- **D-BUO**: Director Bibliotecă;
- **D – MIT**: Director Compartiment Management IT;
- **D. – Ed. UO**: Director Editura Universității din Oradea;
- **DHC** – Doctor Honoris Causa
- **BPPCDI** – Biroul Programe și Proiecte de Cercetare, Dezvoltare, Inovare;
- **GBP** – Ghid de Bune Practici
- **Pd. – SSU**: Președintele Studenților din Senatul Universitar
- **CSPC**: Centrul de Servicii pentru Carieră
- **D-CTT**: Director Centrul de Transfer Tehnologic
- **BVC** – Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- **BIR** – Buget de Investiții pentru Reabilitări;
- **POR** – Program Operațional Regional;
- **PO** – Plan Operațional;
- **PV** – Proces Verbal;
- **RR** – Registrul de Riscuri;
- **PS** – Program de studii;
- **RNC** – Registrul Național al Calificărilor;
- **HCA** – Hotărârii CA;
- **CCS** – Centre de Cercetare Studențești;
- **PÎ** – Plan de Învățământ.

