



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA DIN ORADEA
CONSILIUL PENTRU STUDIILE UNIVERSITARE DE DOCTORAT
Adresa: C.P. nr.114, Oficiul Poștal Oradea 1, Str. Universității nr. 1, Oradea,
România
Telefon: +40 0259 408 623; +40 0259408643; Fax: +40 0259/ 432789
E-mail: csud@uoradea.ro , Pagina web: <https://doctorat.uoradea.ro/ro/>

Nr. Înregistrare Universitatea din Oradea

Nr. Înregistrare ARACIS

RAPORT DE PROGRES

Date prezentate Departamentului de acreditare din ARACIS de către:

Instituția:	Universitatea din Oradea
Domeniul fundamental:	Științe sociale
Domeniul de doctorat:	Administrarea afacerilor
Limba de predare:	Română
Forma de învățământ și locația:	IF/IFR la Universitatea din Oradea
Calificativul ultimei evaluări:	Acreditat
Tipul evaluării:	Raport de progres

Avizul Departamentului de Calitate:

Persoană de contact: Prof.Univ.Dr.Habil. Olimpia-Iuliana BAN

E-mail: olimpiaban2008@gmail.com

Telefon: 0741539267

Rector,
Prof.Univ.Dr.Habil.Constantin BUNGĂU

Director CSUD,
Prof.Univ.Dr.Habil.Radu-Cătălin ȚARCĂ

L.S.

Datele cuprinse în prezentul raport sunt complete, corecte și conforme cu principiile eticii profesionale

CUPRINS

1. Informații generale	3
1.1. Descrierea Școlii Doctorale de Științe Economice	3
1.2. Descrierea domeniului de studii universitare de doctorat Administrarea afacerilor	8
2. Modificări substanțiale produse în perioada 2021-2024 de la ultima procedură de evaluare externă (2021)	10
3. Îndeplinirea standardelor și indicatorilor de performanță și implementarea recomandărilor formulate de către membrii echipei de experți evaluatori	12
3.1. Descrierea modului de îndeplinire a standardelor și indicatorilor de performanță, precum și a recomandărilor formulate pentru indicatorii evaluați ca parțial îndepliniți sau neîndepliniți în cadrul procedurii de evaluare externă periodică	12
3.2. Descrierea modului de implementare a recomandărilor formulate pentru indicatorii evaluați ca îndepliniți în cadrul procedurii de evaluare externă periodică	13

1. INFORMAȚII GENERALE

1.1. Descrierea Școlii Doctorale de Științe Economice

1.1.1. Înființare, structură, evoluție, resursa umană

ȘCOALA DOCTORALĂ (SD) DE ȘTIINȚE ECONOMICE funcționează sub această denumire începând de la 1 octombrie 2015, când a organizat școlarizare la ciclul de studii universitare de doctorat în domeniul fundamental Științe Sociale, ramura de știință Științe Economice, domeniul Economie. Domeniul de doctorat Economie a început să funcționeze începând cu anul 2002.

În anul 2019 s-au înființat încă două domenii de doctorat în cadrul Școlii Doctorale de Științe Economice (Ordin 3100/28.01.2019 de înființare a domeniilor Administrarea afacerilor și Finanțe).

În prezent (anul univ. 2024-2025), la Școala Doctorală de Științe Economice, Domeniul de doctorat Administrarea afacerilor sunt înmatriculați un număr de 19 studenți – doctoranzi, cu 12 mai mulți față de anul de raportare 2021.

La Școala Doctorală de Științe Economice, Domeniul de doctorat Administrarea afacerilor sunt afiliați în prezent 9 conducători de doctorat, cu 6 mai mulți decât în anul 2021, și anume:

- Prof.univ.dr. habil. Alina Bădulescu,
- Prof.univ.dr. habil. Daniel Bădulescu
- Prof.univ.dr.habil. Olimpia Ban
- Prof.univ.dr.habil. Dorin Bâc
- Prof.univ.dr.habil. Mirabela Matei
- Prof.univ.dr.habil. Codruța Dura
- Prof.univ.dr.habil. Elena Botezat
- Conf.univ.dr.habil. Ramona Simuț și
- Conf.univ.dr.habil. Alexandru Constângioară

La Școala Doctorală de Științe Economice, Domeniul de doctorat Finanțe sunt 17 studenți doctoranzi în prezent și sunt afiliați 5 conducători de doctorat, cu 2 mai mulți decât în anul 2021, și anume:

- Prof.univ.dr.habil.Diana Sabău-Popa
- Prof.univ.dr.habil. Marcel Boloș
- Prof.univ.dr.habil. Sorin Borlea
- Prof.univ.dr.habil. Dorina Popa și
- Conf.univ.dr.habil. Laurențiu Droj.

La Școala Doctorală de Științe Economice, Domeniul de doctorat Economie sunt 31 de studenți doctoranzi și 7 conducători de doctorat, cu 3 mai mulți decât în anul 2021:

- Prof.univ.dr.habil. Mihai Berinde
- Prof.univ.dr.habil.Alina Bădulescu
- Prof.univ.dr.habil.Daniel Bădulescu
- Prof.univ.dr.habil.Anca Dodescu
- Prof.univ.dr.habil. Ioana Meșter
- Prof.univ.dr.habil. Olimpia Neagu și
- Conf.univ.dr.habil. Mariana Sehleanu.

Evoluția pozitivă a Școlii Doctorale de Științe Economice este reflectată de cei 67 de studenți doctoranzi pe care îi are în prezent și cei 19 conducători de doctorat, indicatori în creștere din anul 2021.

1.1.2. Misiune, obiective, certificarea calității (măsurilor specifice de managementul calității și de promovare a eticii și deontologiei profesionale implementate)

Școala Doctorală de Științe Economice își propune ca **misiune** generarea și transferarea cunoașterii către societate prin:

- formare academică, la cel înalt nivel de performanță, a studentului doctorand cu scopul satisfacerii nevoii de dezvoltare intelectuală, profesională și socială a acestuia, dar și a nevoii de forță de muncă specializată a societății;
- promovarea excelenței în procesele de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de cunoaștere către societatea românească, răspunzând astfel necesității de progres al acesteia.

Obiectivul strategic al SD de Științe Economice constă în îmbunătățirea calității studiilor doctorale pe care le gestionează, prin consolidarea domeniilor de doctorat existente dar și prin sprijinirea și promovarea a noi domenii de doctorat în cadrul acesteia.

Din obiectivul strategic derivă următoarele obiective:

- optimizarea și eficientizarea programelor de pregătire bazate pe studii avansate;
- asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității activităților desfășurate în cadrul SD de Științe Economice;
- stimularea, dezvoltarea capacității și capabilităților de cercetare, concomitent cu promovarea de direcții de cercetare noi;
- dezvoltarea resursei umane implicate la nivelul ciclului de studii de doctorat;
- internaționalizare și creșterea vizibilității SD de Științe Economice la nivel național și internațional;
- optimizarea activităților structurilor instituționale care deservește SD,
- asigurarea unui stil de management participativ, transparent și performant.

Obiectivul strategic al SD de Științe Economice este în consonanță cu Planul Strategic al CSUD.

Ședințele CSD se desfășoară de cel puțin trei ori pe an sau de câte ori este nevoie, iar la finalul acestora membrii CSD semnează procesul verbal al ședinței în care sunt consemnate hotărârile luate.

Solicitările uzuale ale studenților doctoranzi sunt operaționalizate de către Secretariatul CSUD (eliberare adeverințe, cereri de schimbare titlu teză, conducător de doctorat etc) iar cele care nu pot fi soluționate de secretariat sunt discutate fie cu Directorul de SD fie în cadrul CSD, iar dacă SD poate rezolva solicitarea, aceasta este soluționată, dacă nu, fie se comunică doctorandului motivul pentru care solicitarea nu poate fi satisfăcută, fie este îndrumat spre forurile competente.

La nivelul Facultății de Științe Economice care gestionează SD de Științe Economice se întocmește și se prezintă la finele fiecărui an un raport de calitate a activității din cadrul facultății, care include și un capitol referitor la activitatea din SD.

La nivelul Universității din Oradea există proceduri de prevenire a fraudei academice și de rezolvare a situațiilor de încălcare a eticii universitare, inclusiv pentru prevenirea și controlul fraudelor majore, legate de plagiat și fabricarea datelor. Astfel, în Regulamentul privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat și a programelor postdoctorale sunt stipulate în Cap.IV prevederi cu privire la asigurarea calității în cadrul studiilor universitare de doctorat. De asemenea, unul din documentele directoare ale universității este Codul de etică și deontologie universitară (<https://www.uoradea.ro/display204>) în care este reglementat ansamblul standardelor morale generale, responsabilitățile și regulile practicii universitare obligatorii, care privesc activitatea și conduita membrilor comunității academice în activitatea educațională și de cercetare. Aplicarea acestuia este asigurată de Comisia de Etică a Cercetării la Universitatea din Oradea în conformitate cu prevederile Procedurii de lucru a Comisiei de etică a cercetării.

Totodată pentru prevenirea și controlul fraudelor legate de plagiat la nivelul IOSUD – Universitatea din Oradea, toate tezele de doctorat și de abilitare sunt verificate de către un soft antiplagiat (Turnitin), care este în lista programelor recunoscute de CNATDCU și utilizate la nivelul instituțiilor de învățământ superior organizatoare de studii universitare de doctorat și al Academiei Române, în vederea stabilirii gradului de similitudine pentru lucrările științifice, în conformitate cu Ordinul nr. 5229/2020 pentru aprobarea metodologiilor referitoare la acordarea atestatului de abilitare, acordarea titlului de doctor, precum și la soluționarea sesizărilor cu privire la nerespectarea standardelor de calitate sau de etică profesională, inclusiv cu privire la existența plagiatului, în cadrul unei teze de doctorat, (cu modificările și completările ulterioare).

1.1.3. Infrastructura de cercetare existentă la nivelul Școlii Doctorale de Științe Economice

Spațiile și dotarea materială arondate domeniilor de doctorat Economie, Administrarea afacerilor și Finanțe permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate.

Ca și spațiu de studiu și cercetare, în cadrul **Facultății de Științe Economice** există o sală cu destinația *Centru de resurse pentru doctoranzi* (sala F005). În cadrul acesteia este posibil studiul, sala fiind dotată cu calculatoare și birouri.

Se menționează faptul că studenții doctoranzi înmatriculați la domeniile de doctorat Economie, Administrarea afacerilor și Finanțe nu au nevoie de experimente de laborator. Temele lor de cercetare au subiecte care necesită studiu și documentare în biblioteci, arhive și pe teren.

Infrastructura de cercetare precum și infrastructura disponibilă, în conformitate cu protocoalele de colaborare pe care IOSUD UO - Facultatea de Științe Economice le are cu instituțiile menționate în *Tabelul 1* de mai jos, permite derularea corespunzătoare a cercetărilor desfășurate de către studenții doctoranzi. Cu agenții economici din *Tabelul 2.1* există încheiat *Protocol de colaborare cu angajatori în vederea derulării de activități antreprenoriale cu componentă aplicativă în care vor fi implicați doctoranzii, respectiv cercetătorii post-doctorat în funcție de domeniile de specializare ale acestora.*

Tabelul 1

Nr. crt.	Instituții de învățământ superior / Agenți economici / Institute de cercetare
1.	S.C. Corporative Consulting S.C.
2.	S.C. Promotion Media S.R.L.
3.	S.C. Terra Vista S.R.L.
4.	Universitatea din Pecs, Ungaria
5.	Direcția Județeană de Statistică
6.	S.C.T. Felix S.A.
7.	Asociația Clusterul de Cercetări Științifice, Inovare și Studii Europene din Oradea
8.	Autoritatea de Supraveghere Financiară
9.	Universitatea din Debrecen
10.	Banca Comercială Română
11.	Fundația Romcom
12.	Administrația Județeană a Finanțelor Publice Bihor
13.	Universitatea Ștefan cel Mare, Suceava, Facultatea de Economie și Administrare a Afacerilor

14.	Institute of Higher Commercial Studies, Tunis, Tunisia
15.	Sate University of Zanzibar
16.	Universiti Malaysia Kelantan
17.	Naresuan University
18.	Faculty of Tourism, Aydin Adnan Menderes University, Dean Prof. Dr. Osman N. Özdoğan
19.	Hotel President, Băile Felix
20.	Faculty of Tourism and Hospitality Management, University of Rijeka, represented by Dean prof. Marko Perić

Pentru conducătorii de doctorat și membrii comisiilor de îndrumare, Facultatea de Științe Economice asigură spații (săli de curs, birouri) cu dotare corespunzătoare, specifică desfășurării activității de coordonare și îndrumare a studenților doctoranzi.

Pentru conducătorii de doctorat și activitatea de îndrumare, facultatea asigură trei săli cu dotare corespunzătoare, și anume:

Sala F301 – prof.univ.dr.Olimpia Ban

Sala F302 – conducătorii de doctorat din domeniile Administrarea afacerilor și Economie

Sala E120 - conducătorii de doctorat din domeniul Finanțe.

De asemenea, în caz de solicitare, doctoranzii au acces la laboratoarele între care menționăm aici:

1. CCCDD – Research lab - resources center for the doctoral school, <https://eeris.eu/ERIF-2100-000G-7125/> Responsabil Prof. univ. dr. Alina Bădulescu;
2. CCCDD – Financial markets lab, <https://eeris.eu/ERIF-2100-000A-7122/> Responsabil Prof. univ. dr. Diana Sabău-Popa;
3. CCCDD – Financial and fiscal administration, <https://eeris.eu/ERIF-2100-000E-7120/> Responsabil Conf. univ. dr. Laurențiu Droj;
4. CCCDD – Accounting and analysis lab, <https://eeris.eu/ERIF-2100-000P-7119/> Responsabil Prof. univ. dr. Victoria Bogdan;
5. CCCDD – Quantitative and modelling economics lab, <https://eeris.eu/ERIF-2100-000B-7113/> Responsabil Conf. univ. dr. Ioana Meșter;
6. CCCDD – Tourism lab, <https://eeris.eu/ERIF-2100-000X-7115/> Responsabil Conf. univ. dr. Dorin Bâc;
7. CCCDD – Applied economics lab, <https://eeris.eu/ERIF-2100-000H-7116/> Responsabil Conf. univ. dr. Ramona Simuț;
13. CCCDD – E-work lab, <https://eeris.eu/ERIF-2100-000N-7128/> Responsabil Conf. univ. dr. Ioana Pop-Cohuț.

Laboratorul de Turism(Tourism lab) se află în sala E008 și are dotări finanțate prin proiectul Dezvoltarea și promovarea integrată de pachete turistice tematice comune în Euroregiunea Bihor – Hajdu-Bihar, Contract:RO 2006/018-446.01.01.01.15, finanțat prin programul Programul PHARE CBC 2006/INTERREG IIIA, Perioada de derulare: 01.09.2008 – 30.08.2009, Valoarea proiectului:102.341 EURO, și din fonduri proprii. Laboratorul deține licențe pentru următoarele softturi: 5 Windows Vista, 5 Microsoft Office 2007, 5 Total commander, 5 Win Rar, 5 FreePDF.

Laboratorul e-Work(E-work lab) se află în sala E009 și are dotări finanțate prin proiectul PHARE 2005 eWork- today – program de instruire în vederea adaptării / orientării forței de muncă

active la cerințele societății informaționale (eWork-PIAFM); Contract PHARE 2005/017-553.04.02.01.01.612, și prin Institutul italo-român pentru economia firmei și management – Carlo Maria Cipolla.

Laboratorul de Economie aplicată (Applied economics lab) se află în sala E010 și dispune de dotările necesare desfășurării activității didactice în bune condiții.

Pentru o mai bună comunicare cu doctoranzii, se utilizează platforma virtuală Moodle, existând forumuri de comunicare cu doctoranzii, disponibile la: <http://distance.iduoradea.ro/course/category.php?id=40>

Orice doctorand are acces, în baza unui cont, la resurse informaționale pe Anelis+<https://www.e-information.ro/profil-acces>. Universitatea din Oradea asigură gratuit accesul la următoarele baze de date: ScienceDirect Freedom Collection Elsevier, SpringerLink Journals, Web of Science - Core Collection, Journal Citation Reports, Derwent Innovations Index, Thomson Reuters.

Există o bază materială care să asigure derularea activităților doctorale la standarde internaționale și există o infrastructură de cercetare care să susțină derularea cercetărilor doctorale la standarde internaționale, care este inclusă în baze de date/rețele naționale și/sau internaționale.

Prin proiectul *Institutional cooperation in research activities for specialists, training and usage of computational intelligence for fundamenting companies financial decisions*, finanțat în cadrul programului INTERREG V-A RO-HU, s-au pus la dispoziția doctoranzilor Școlii Doctorale de Științe Economice următoarele 5 cursuri (în mod gratuit):

1. Computational Intelligence with applications in corporate finance Associate professor MITREA DELIA ALEXANDRINA 10-13 September 2019, 8 hours/day Lectures and interactive multimedia presentation of course
2. Analyzing and managing databases for financial decisions of companies Prof. Univ. Habil HERȚELIU CLAUDIU 24-27 September 2019, 8 hours/day Lectures and interactive multimedia presentation of course
3. Using software in computational intelligence Associate professor habil. CODRUȚA MARE 17-20 September 2019, 8 hours/day Lectures and interactive multimedia presentation of course
4. Business analysis computer aided - Associate professor habil. DELCEA CAMELIA, 01-04 October 2019, 8 hours/day Lectures and interactive multimedia presentation of course
5. Financial modeling using computational intelligence Prof. Univ. Habil DIMA BOGDAN 09-11 October 2019, 17-18 October 2019 and 23-25 October 2019, 4 hours/day Lectures and interactive multimedia presentation of course

Totodată, doctoranzii au participat în mai-iunie 2020 la Zilele Inteligenței Computaționale și la conferința de închidere organizate în cadrul proiectului ROHU 217, au beneficiat gratuit de unul din rezultatele proiectului, cartea publicată sub egida Editurii Universitare cu titlul *Computational Intelligence in Financial Management. Application on financial indicators of SME s in Romania and Hungary*, cu un colectiv de autori coordonați de Diana Sabau Popa, ISBN 978-606-28-1148-8, iulie 2020.

Principalele capitole ale cartii sunt: Introduction in Computational Intelligence, 2. Using Software in Computational Intelligence, 3. Using Grey Systems Theory in Financial Analysis, 4. Application of the Linear Programming and Fuzzy Algorithms in Finance, 5. Testing the Research Results on the selected companies from the counties: Bihor (Romania) and Hajdu Bihar (Hungary) using Computational Intelligence ' Methods. In the last chapter 6 case studies were presented in which the Computational Intelligence methods were used as decision tools in financial management of companies located in the counties: Bihor (Romania) and Hajdu Bihar (Hungary).

Prin proiectul *SmartDoct – Programe de înaltă calitate pentru doctoranzii și cercetătorii postdoctorat ai Universității din Oradea pentru creșterea relevanței cercetării și inovării în contextul*

economiei generale, Cod proiect 123008, 80 de doctoranzi și 35 de cercetători postdoctorat beneficiază de servicii personalizate de mentorat, consiliere și orientare profesională, sprijin financiar (bursa doctorand antreprenor în valoare de 300 euro/lună, respectiv bursa cercetător post-doctorat antreprenor în valoare de 460 euro/lună) și formare a competențelor antreprenoriale și competențelor transversale în sprijinul cercetării și inovării.

La nivelul Facultății de Științe Economice există un centru de cercetare acreditat intern, denumit Centrul de Cercetare pentru Competitivitate și Dezvoltare Durabilă – CCCDD, în care sunt membri atât cadrele didactice cât și studenții-doctoranzi- Director, Prof.univ.dr. Daniel Bădulescu. Raportul de activitate pe perioada 2014-2018 al acestuia este disponibil aici: <http://cccdd.steconomieuoradea.ro/portofoliu/rezultate-obtinue/>

Centrul de Cercetare pentru Competitivitate și Dezvoltare Durabilă a fost înființat în anul 2007 (conform HS 92/03.12.2007) și este evaluat și reacreditat intern, periodic. Centrul de Cercetare pentru Competitivitate și Dezvoltare Durabilă este atestat intern prin Certificatul de atestare nr. 1969/06.02.2019. Membrii acestuia sunt atât coordonatorii de doctorat, cadrele didactice membri în comisiile de îndrumare dar și studenții-doctoranzi.

De asemenea, informații suplimentare pot fi vizualizate accesând următorul link: <https://www.uoradea.ro/Centre%20de%20cercetare>.

1.2. Descrierea domeniului de studii universitare de doctorat Administrarea afacerilor

1.2.1. Obiective, misiune

Domeniul de doctorat Administrarea afacerilor, care se organizează în cadrul Școlii Doctorale de Științe Economice are ca misiune generarea și transferarea cunoașterii către societate prin:

- formare academică, la cel înalt nivel de performanță, a studentului doctorand cu scopul satisfacerii nevoii de dezvoltare intelectuală, profesională și socială a acestuia, dar și a nevoii de forță de muncă specializată a societății;
- promovarea excelenței în procesele de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de cunoaștere către societatea românească, răspunzând astfel necesității de progres al acesteia.

Principalele obiective vizate de către domeniul de doctorat sunt următoarele:

- Ob.1. optimizarea și eficientizarea programelor de pregătire bazate pe studii avansate;
- Ob.2. asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității activităților desfășurate în cadrul domeniului de doctorat;
- Ob.3. stimularea, dezvoltarea capacității și capabilităților de cercetare, concomitent cu promovarea de direcții de cercetare noi;
- Ob.4. dezvoltarea resursei umane implicate la nivelul ciclului de studii de doctorat;
- Ob.5. internaționalizarea și creșterea vizibilității la nivel național și internațional.

1.2.2. Planuri de învățământ

Planul de învățământ al domeniului de doctorat Administrarea afacerilor este întocmit conform prevederilor legislației naționale și reglementărilor interne ale Universității din Oradea, în mod expres *Procedura operațională privind elaborarea și aprobarea planurilor de învățământ* (SEAQ-PO-PrMA-01)_ link: <https://www.uoradea.ro/display12985>.

Structura Planului de învățământ cuprinde următoarele capitole:

- Competențe profesionale și transversale;
- Programul bazat pe studii universitare avansate constituit din disciplinele obligatorii (Metodologia cercetării științifice în domeniul fundamental, Etică și integritate academică în domeniul fundamental), acesta finalizându-se cu prezentarea proiectului de cercetare științifică;

- Programul de cercetare științifică constituit din 3 rapoarte științifice de progres, menționându-se și activitățile științifice;
- Evaluarea și susținerea tezei de doctorat în fața Comisiei de îndrumare;
- Susținerea publică a tezei de doctorat în fața Comisiei de specialitate.

1.2.3. Conducători de doctorat

În cadrul **domeniului de doctorat Administrarea afacerilor** își desfășoară activitatea următoarele 9 cadre didactice, conducători de doctorat care au obținut atestatul de abilitare, fiind titulari ai Universității din Oradea, respectiv, asociați:

Tabel 2

Nr.	Nume și prenume	O.M. prin care i s-a conferit calitatea de conducător de doctorat	Titular/ asociat / afiliat
1.	Prof.univ.dr.habil. Alina Bădulescu	4178/21.06.2017	Titular/afiliat
2.	Prof.univ.dr.habil. Daniel Bădulescu	5199/28.09.2017	Titular/afiliat
3.	Prof.univ.dr.habil. Olimpia Ban	5198/28.09.2017	Titular/afiliat
4.	Prof.univ.dr.habil. Dorin Bâc	5673/02.12.2021	Titular/afiliat
5.	Conf.univ.dr.habil. Ramona Simuț	5778/14.12.2021	Titular/afiliat
6.	Prof.univ.dr.habil. Mirabela Matei	4870/21.06.2023	Titular/afiliat
7.	Prof.univ.dr.habil. Codruța Dura	4176/12.05.2023	Asociat/afiliat
8.	Prof.univ.dr.habil. Elena Botezat	4175/12.05.2023	Titular/afiliat
9.	Conf.univ.dr.habil. Alexandru Constângioară	6386/27.09.2023	Titular/afiliat

1.2.4. Cercetare

Școala doctorală dispune, pentru fiecare domeniu în parte de plan de cercetare științifică propriu, inclus în planul strategic al facultății la care este arondat domeniul de doctorat. Acest plan se actualizează în fiecare an și verificarea îndeplinirii lui se face la finele anului. Temele de cercetare ale tezelor de doctorat sunt cuprinse în Planul de cercetare științifică al Școlii Doctorale de Științe Economice și se înscriu în aria științifică a domeniului fundamental Științe Sociale.

Centre/laboratoare de cercetare

La nivelul Facultății de Științe Economice există un centru de cercetare acreditat intern, denumit Centrul de Cercetare pentru Competitivitate și Dezvoltare Durabilă – CCCDD, în care sunt membri atât cadrele didactice cât și studenții-doctoranzi- Director, Prof.univ.dr. Daniel Bădulescu. Raportul de activitate pe perioada 2014-2018 al acestuia este disponibil aici: <http://cccdd.steconomieuoradea.ro/portofoliu/rezultate-obtinue/>

Centrul de Cercetare pentru Competitivitate și Dezvoltare Durabilă a fost înființat în anul 2007 (conform HS 92/03.12.2007) și este evaluat și reacreditat intern, periodic. Centrul de Cercetare pentru Competitivitate și Dezvoltare Durabilă este atestat intern prin Certificatul de atestare nr. 1969/06.02.2019. Membrii acestuia sunt atât coordonatorii de doctorat, cadrele didactice membri în comisiile de îndrumare dar și studenții-doctoranzi.

De asemenea, informații suplimentare pot fi vizualizate accesând următorul link:
<https://www.uoradea.ro/Centre%20de%20cercetare>.

2. Modificări substanțiale produse în perioada 2021-2024 de la ultima procedură de evaluare externă 2021-2024

În urma evaluării externe din 2021, la nivelul domeniului de doctorat **Administrarea afacerilor** au avut loc următoarele îmbunătățiri/modificări:

- Modificarea tuturor regulamentelor/procedurilor/metodologiilor de la nivelul IOSUD Universitatea din Oradea referitoare studiile universitare de doctorat în conformitate cu Legea învățământului superior nr. 199/2023 (cu modificările și completările ulterioare), Regulamentul-cadru privind studiile universitare de doctorat, OME nr. 3020/2024 și toate reglementările legale subsecvente;
- Modificarea corespunzătoare a Regulamentului Școlii Doctorale de Științe Economice în conformitate cu Legea învățământului superior nr. 199/2023 (cu modificările și completările ulterioare), Regulamentul-cadru privind studiile universitare de doctorat, OME nr. 3020/2024 și toate reglementările legale subsecvente;
- Realizarea unei Metodologii interne de distribuire a granturilor doctorale;
- Implementarea software-ului Turnitin, pentru prevenirea fraudei academice, lucrările de doctorat fiind scanate la depunerea lor pentru susținere;
- Afilierea a încă 6 conducători de doctorat, în urma abilitării acestora;
- Inițierea unei cotele internaționale pentru o teză de doctorat din domeniul AA;
- Creșterea cheltuielilor pentru finanțarea directă a activităților de formare profesională desfășurate de doctoranzi. Doctoranzii din domeniul Administrarea afacerilor au participat la două proiecte obținute prin competiție: "Cercetarea științifică de excelență aferentă domeniilor prioritare cu valorificare prin transfer tehnologic: INO – TRANSFER – UO – Ediția a II-a", proiect număr 230/28.10.2022 și TRANSFERUL TEHNOLOGIC AL MODELULUI ECONOMIEI CIRCULARE CĂTRE INDUSTRIA ALIMENTARĂ (ECO-CIRC-IND), Universitatea din Oradea 2021-2022, Competiție „INO – Transfer – UO Ediția I”;
- Studenții din domeniul Administrarea afacerilor au participat în intervalul 2021-2024 la conferințe internaționale din România și din străinătate;
- Participarea studenților doctoranzi la Școli de vară din alianța EUGreen (<https://eugreenalliance.eu/>)
 - o BIP – Sustainability Learning in new Formats: Micro-Credentials as a powerful tool for curriculum design
 - o BIP – Statistics for Management
- Creșterea numărului de articole publicate în reviste cu factor de impact (Q1, Q2)
- Activități de internaționalizare prin participarea membrilor Școlii Doctorale de Științe Economice în consorțiul EUGreen (<https://eugreenalliance.eu/>) la Clusterul 4 – Sustainable tourism for cultural and natural heritage;
- Organizarea în fiecare an de Facultatea de Științe Economice a conferinței internaționale INTERNATIONAL CONFERENCE OF DOCTORAL STUDENTS AND YOUNG RESEARCHERS "Emerging Markets Economics and Business" dedicată doctoranzilor;
- Organizarea în fiecare an de Facultatea de Științe Economice a INTERNATIONAL CONFERENCE ON EUROPEAN INTEGRATION – NEW CHALLENGES – EINCO.

În intervalul 2021-2024 s-au susținut în continuare prelegeri /workshopuri pentru studenții doctoranzi:

- 2022- *ASIAN PARADIGM IN HOSPITALITY MANAGEMENT*/Mr. Woraprat Yoaleo, Naresuan University, Thailand (online la

<https://us02web.zoom.us/j/81779053684?pwd=dEJZdEZkTmNLamdUOW5sZUI0L2MvQT09>);

- 2023- *Studiile de caz în tezele de doctorat: elaborare, reprezentativitate, relevanță*/Profesor Cristinel Vasiliu academia de Studii Economice din București, Profesor Cristian Dabija Universitatea "Babeș-Bolyai" din Cluj-Napoca (27 iunie 2023, E009, ora 13:30);
- 2024- *Bune practici de scrierea științifică/ Best practices in scientific writing*, organized in collaboration with CCSISEO Association/Professor Vasile DINU și Profesor Cristinel Vasiliu (Aula Magna, 27 Mai 2024);
- 2024- *Modele inovative de guvernare corporativă în entitățile publice și private*/Profesor Ioan Topor, Universitatea „1 Decembrie 1918” Alba-Iulia (12 aprilie 2024, sala F002, ora 12:00);

3. Îndeplinirea standardelor și indicatorilor de performanță și implementarea recomandărilor formulate de către membrii echipei de experți evaluatori

La nivel de IOSUD Universitatea din Oradea pentru fiecare domeniu de studii universitare de doctorat în urma vizitelor de evaluare externă periodică din nov 2021, și a Rapoartelor de evaluare s-a întocmit câte un Plan de măsuri pentru fiecare domeniu de studii universitare de doctorat <https://www.uoradea.ro/Raportul+%C8%99i+Planul+de+ac%C8%9Biuni+-+Studii+de+doctorat+-+2021%2C+2022%2C+2023%2C+2024>, iar în acest an în perioada iunie-iulie s-a realizat, de către membrii ai QEx din cadrul UO, un control al nivelului de îndeplinire a Planului de măsuri propus, control finalizat cu câte un *Raport în urma monitorizării modului de îndeplinire a măsurilor propuse în urma recomandărilor făcute de comisia ARACIS pentru domeniu de studii universitare de doctorat Administrarea afacerilor.* (<https://www.uoradea.ro/display33640>)

3.1. Descrierea modului de îndeplinire a standardelor și indicatorilor de performanță, precum și a recomandărilor formulate pentru indicatorii evaluați ca parțial îndepliniți sau neîndepliniți în cadrul procedurii de evaluare externă periodică

În tabelul 3 sunt prezentați indicatorii de performanță evaluați ca parțial îndepliniți măsura propusă de către comisia de evaluare externă și modul de îndeplinire conform documentului *Raportul și Planul de acțiuni și termene aferente programelor de studii de doctorat evaluate ARACIS – 2021* <https://www.uoradea.ro/Raportul+și+Planul+de+acțiuni+-+Studii+de+doctorat+-+2021%2C+2022%2C+2023%2C+2024> – Plan de măsuri aferent recomandărilor Comisiei de Evaluare ARACIS pentru domeniul de studii universitare de doctorat Administrarea afacerilor <https://www.uoradea.ro/display29413>.

3.2. Descrierea modului de implementarea a recomandărilor formulate pentru indicatorii evaluați ca îndepliniți în cadrul procedurii de evaluare externă periodică.

În tabelul 4 sunt prezentați indicatorii îndepliniți pentru care au existat recomandări de la evaluatorii ARACIS și modul de punere în practică a acestor recomandări.
Modul de îndeplinire al recomandărilor ARACIS este explicat în Tabelele 3 și 4.

Tabel 3. Indicatorii de performanță evaluați ca parțial îndepliniți (sau neîndepliniți), recomandările ARACIS, măsuri propuse și modul de îndeplinire

Indicator de performanță	Recomandările Comisiei de Evaluare ARACIS	Măsuri propuse	Mod de îndeplinire
C.3.1.2	Încurajarea conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor pentru realizarea de teze de doctorat în cotutele internaționale. Invitarea unor experți internaționali pentru prezentări în domeniul Administrarea Afacerilor.	Se vor încheia Acorduri de parteneriat cu instituții de învățământ superior/școli doctorale din străinătate pentru strângerea relațiilor și facilitarea de realizari de teze în cotutelă. Încurajarea conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor pentru realizarea de teze de doctorat în cotutele internaționale. Invitarea unor experți internaționali pentru prezentări în domeniul Administrarea Afacerilor.	În curs de realizare. Există propunerea de cotutela internațională în curs de realizare pentru un doctorand admis la domeniul AA în anul 2024. Experți internaționali au susținut prezentări pentru doctoranzi în domeniul Administrarea afacerilor: În intervalul 2021-2024 s-au susținut în continuare prelegeri /workshopuri pentru studenții doctoranzi: - 2022- ASIAN PARADIGM IN HOSPITALITY MANAGEMENT/Mr. Woraprat Yoaleo, Naresuan University, Thailand (online); - 2023- Studiile de caz în tezele de doctorat: elaborare, reprezentativitate, relevanță/Profesor Cristinel Vasiliu academia de Studii Economice din București, Profesor Cristian Dabija Universitatea "Babeș-Bolyai" din Cluj-Napoca (27 iunie 2023, E009, ora 13:30); - 2024- Bune practici de scrierea științifică/ Best practices in scientific writing, organized in collaboration with CCSISEO Association/Professor Vasile DINU și Profesor Cristinel Vasiliu (Aula Magna, 27 Mai 2024); - 2024- Modele inovative de guvernare corporativă în entitățile publice și private/Profesor Ioan Topor, Universitatea „1 Decembrie 1918” Alba-Iulia (12 aprilie 2024, sala F002, ora 12:00);

--	--	--	--

Tabel 4. Indicatorii de performanță evaluați ca îndepliniți cu recomandările ARACIS, măsuri propuse și modul de îndeplinire

Indicator de performanță	Recomandările Comisiei de Evaluare ARACIS	Măsuri propuse	Mod de îndeplinire
A 1.1.1.	<i>Se recomandă ca pe pagina web a școlii doctorale să se publice toate hotărârile Consiliului Școlii Doctorale.</i> <i>Se recomandă continuarea actualizării permanente a paginii web a Școlii doctorale astfel încât atât conducătorii de doctorat, studenții doctoranzi și candidații la admitere să găsească toate informațiile necesare pe site.</i> <i>Se recomandă ca activitatea reprezentantului studentului doctorand să fie diseminată cât mai mult în rândul studenților, astfel încât să crească transparență privind deciziile ce implică în mod direct studenții.</i>	Se utilizează platforma de comunicare e.uoradea care este accesibilă membrilor SD înrolați pentru postarea deciziilor SDSE. Pagina web a SDSE va fi actualizată semestrial cu o sinteză a acestor hotărâri. Se vor transmite periodic informații pentru actualizarea semestrială a paginii existente. Celor doi studenți reprezentanți în CSDSE li se va da drept de postare a informațiilor către studenții doctoranzi și vor stabili canale de comunicare cu aceștia. Comunicarea se va putea realiza și pe email în baza adreselor tuturor doctoranzilor înrolați la Școala Doctorală de Științe Economice.	Realizat. Anunțurile/Întâlnirile/Procese verbale/Deciziile luate în cadrul Școlii Doctorale de Științe Economice (SDSE) la nivelul Consiliului Școlii Doctorale de Științe Economice (CSDSE) și la nivelul întregului personal sunt postat periodic pe forumul înființat în anul 2022- FORUM DE COMUNICARE 2022/2023 - FSE DOCTORAT la adresa https://e.uoradea.ro/course/view.php?id=39159 La acest forum au acces toate cadrele didactice titulare și asociate ale SDSE. Pe forumul FORUM DE COMUNICARE 2022/2023 - FSE DOCTORANZI La adresa https://e.uoradea.ro/course/view.php?id=39162 se postează periodic și când este nevoie informații pentru actualii doctoranzi. Informații pentru personae din afara celor asociați SDSE se postează pe https://doctorat.uoradea.ro/ro/organizare/scoli-doctorale-conducatori-de-doctorat/scoala-doctorala-de-stiinte-economice Studenții doctoranzi din CSDSE sunt implicați în diseminarea de informații către colegii lor, colectarea de date pentru înființarea de conturi științifice ale doctoranzilor și aplicarea chestionarelor de satisfacție.
A 1.1.2	<i>Se recomandă actualizarea permanentă a regulamentului școlii doctorale în concordanță cu legislația existentă;</i>	Modificările legislative afectează toate școlile doctorale. Completarea/actualizarea Regulamentului SD se va realiza în urma propunerilor venite de la responsabili de domeniu, DS dar si de la directorul CSUD.	Realizat. Regulamentul actualizat este postat pe https://doctorat.uoradea.ro/ro/despre1-2/misiune-si-obiective

A.1.2.1	Publicarea pe site-ul școlii doctorale aferente fiecărui domeniu din cadrul științelor socio-umane a unor informații de performanță și calitate din sistemul de gestiune a studenților.	Postarea Raportului la chestionarul de satisfacție aplicat doctoranzilor, aferent anului 2022-2023. Acesta a fost deja postat pe e.uoradea pe Forum de comunicare -FSE doctoranzi.	Realizat. Postarea raportului anual cu privire la satisfacția studenților doctoranzi pe https://e.uoradea.ro/course/view.php?id=39162#section-0
A.1.2.2	. Realizarea unei evidențe stricte a utilizării acestei platforme software, astfel încât rezultatele obținute să poată fi accesate cu ușurință de către solicitanți. Să se aibă în vedere versiunile îmbunătățite ale acestui soft cu scopul de a extinde baza de date pentru a crește nivelul de originalitate.	Achiziționarea unei versiuni îmbunătățite a softului de antiplagiat este o măsură ce ține de CSUD nu de SD.	Realizat. În anul 2024 s-a achiziționat Turnitin https://uoradeauniversity.turnitin.com/home/
A.1.3.1	Se recomandă actualizarea permanentă a listei granturilor de cercetare naționale și internaționale sau de dezvoltare instituțională / resurse umane precum și extinderea listei. Se recomandă extinderea parteneriatelor publice – private.	Studenții doctoranzi de la AA vor fi implicați în proiecte de cercetare coordonate de conducătorii de doctorat/directorul școlii doctorale. Se au în vedere încheierea de parteneriate cu instituții publice/private pentru buna derulare a activităților desfășurate în domeniul de doctorat AA.	Doctoranzii de la programul AA au fost implicați în perioada 2022-2024 în granturile câștigate de cadre didactice asociate ale SDSE, după cum urmează: - Grantul Cercetarea științifică de excelență aferentă domeniilor prioritare cu valorificare prin transfer tehnologic INO – TRANSFER – UO – Ediția a II-a, „Creșterea eficienței economice prin reducerea resurselor utilizate în activitatea de Producție”, proiect număr 230/28.10.2022, 2022-2024; - Grantul „Transferul tehnologic al modelului economiei circulare către industria alimentară (eco-circ-ind)”, Universitatea din Oradea 2021-2022, Competiție „INO – Transfer – UO”. În anul 2024 este aflat în perioada de contractare un alt proiect în care au fost înscriși și doctoranzi de la domeniul AA: - Proiect de cercetare (2024) ROHU00120, E2U-AI Exchange of Experience for research and usage of Artificial Intelligence' Advanced Techniques in finance, accounting and business administration in Bihor-Hajdu Bihar Region, University of Oradea, Faculty of Economic Sciences and University of Debrecen - Faculty of Economics and Business https://interreg-

			rohu.eu/en/milestone-achievement-first-38-projects-selected-for-financing-under-interreg-vi-a-romania-hungary-programme
A.1.3.2	<i>Se recomandă o mai bună susținere a doctoranzilor în vederea obținerii unor finanțări suplimentare.</i> <i>Se recomandă o evidență mai riguroasă a tipurilor de finanțări obținute de studenții doctoranzi.</i> <i>Se recomandă implicarea mediului privat în acordarea de burse pentru studenții doctoranzi. Ținând cont de faptul că reprezentanții angajatorilor și-au exprimat disponibilitatea în cadrul întâlnirii avute cu comisia de evaluare.</i>	Finanțarea doctoranzilor prin burse din surse proprii este asigurată la nivel de Universitatea din Oradea. Se va asigura informarea promptă a doctoranzilor pe e.uoradea cu privire la oportunitățile de finanțare existente la nivel de UEFISCDI sau similare. Finanțarea cercetării doctorale prin plata taxei de publicare a articolelor din bugetul UO.	Realizat. S-au finanțat articole ISI publicate de doctoranzii AA din bugetul Universității din Oradea. https://www.mdpi.com/2071-1050/14/20/13294
A.1.3.3	<i>Creșterea alocărilor directe pentru doctoranzi, în vederea sprijinirii achizițiilor necesare/participare la conferințe etc.</i>	Finanțarea participărilor la conferințele internaționale indexate ISI ale doctoranzilor în vederea atingerii cuantumului de minim 10%.	Realizat. În intervalul 2022-2024 majoritatea doctoranzilor de la domeniul AA au participat la Conferințe internaționale în afara țării, cum ar fi: Bogdan V., Ban O, Florea A, Gonczi J (2024). How Much Does Gender Affect the Behaviour of Using Renewable Energy Resources? Vol. 7 No. 1 (2024): Proceedings of the 7th International Conference on Gender Research, pp.51-60. edited by Prof Carmen-Pilar Marti Ballester, https://papers.academic-conferences.org/index.php/icgr/issue/view/31 Monica FAUR and Olimpia BAN (2022). Models of Tourism Destination Competitiveness, 39th IBIMA Conference Proceedings, ISBN: 978-0-9998551-8-8 ISSN: 2767-9640, p. 485-496. Daniel POP, Ramona SIMUT (2023). Digitalization and the Contribution of Innovative Entrepreneurship to Economic Growth in Central and Eastern Europe: An Empirical Analysis. Lucrare sustinuta in cadrul conferintei GSMAC 2023 Reimagining Capitalism in a Post-Globalization World 13th edition of Griffiths School of Management and IT Conference. In curs de publicare Springer.

A.2.1.1	<i>Dotarea cu softuri specializate pentru analiză și prelucrare a datelor, realizarea de abonamente la baze de date economice (pe lângă cele de literatură).</i>	Se va întocmi și transmite necesarul anual de softuri. Se vor informa membrii SD cu privire la existența și disponibilitatea acestor softuri în laboratoarele existente (F302, F005, E308). În acest an s-a definitivat și transmis lista de necesar de softuri.	Realizat. Din taxa reținută pentru participarea la Conferința EMEB s-au achiziționat softuri care sunt în laboratoarele accesibile cadrelor didactice și doctoranzilor.
A.3.1.1	<i>Se recomandă susținerea abilitării si pentru alți membri ai comunității academice. Se recomandă identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Administrarea Afacerilor</i>	Se încurajează abilitările pe domeniile de doctorat ale SDSE. Se vor purta discuții cu conducători de doctorat străini în vederea unor posibile colaborări, chiar afilierea la domeniul AA, SDSE.	Realizat. Din 2021 până în prezent alte 6 persoane s-au abilitat în domeniul Administrarea afacerilor la Oradea și apoi s-au afiliat la SDSE, Universitatea din Oradea. Un conducător de doctorat de la o universitate din străinătate a acceptat să se abiliteze în domeniul Administrarea afacerilor la Oradea.
A.3.1.2	<i>Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membri comunității academice.</i>	Încurajarea cadrelor didactice de la FSE care îndeplinesc condițiile minime de abilitare în vederea elaborării tezei de abilitare.	Realizat. Sunt în curs de pregătire alte 3 dosare de abilitate în domeniul Administrarea afacerilor.
A.3.1.3	<i>Se recomandă o monitorizare permanentă a cursurilor și a personalului care le susține.</i>	Verificarea conform orarului cursurilor din semestrul I.	Realizat. Verificările se fac în fiecare an în semestrul I.
A.3.1.4	<i>Monitorizarea continuă a numărului de studenți doctoranzi coordonați de fiecare conducător de doctorat.</i>	Actualizarea statistică a situației la nivel de secretariat.	Realizat. Se fac statistici la secretariat de două ori pe an: în septembrie și în ianuarie.
A.3.2.1	<i>Se recomandă monitorizarea performanțelor conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor cu vizibilitate internațională.</i>	Întocmirea Fișelor de autoevaluare confirmată de către conducătorii de doctorat.	Realizat. În fiecare an se solicită și se colectează Fișele de autoevaluare confirmată de la conducătorii de doctorat. Activitatea studenților doctoranzi este monitorizată prin verificarea îndeplinirii Planului anual de cercetare pe AA.
A.3.2.2	<i>Monitorizarea continuă a îndeplinirii standardelor minime CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat.</i>	Întocmirea Fișelor de autoevaluare confirmată de către conducătorii de doctorat.	Realizat. În fiecare an se solicită și se colectează Fișele de autoevaluare confirmată de la conducătorii de doctorat. La AA atât în anul 2021 cât și în prezent toți conducătorii de doctorat îndeplinesc standardele minime de abilitare în vigoare.

B.1.1.1	<i>Continuarea atragerii de absolvenți din alte instituții de învățământ superior, în special din străinătate.</i>	Promovarea ofertei școlii doctorale în mediul academic și economico-social din țară și străinătate.	S-au purtat discuții și s-au semnat două acorduri prealabile de acceptare a unor candidați străni la admiterea AA din 2024.
B.1.2.1	<i>Publicarea continuă a informațiilor relevante pe pagina web a ȘDȘE</i>	Actualizarea paginii.	Realizat. Permanent https://doctorat.uoradea.ro/ro/organizare/scoli-doctorale-conducatori-de-doctorat/scoala-doctorala-de-stiinte-economice
B.2.1.1	<i>Actualizarea permanentă a conținutului disciplinelor relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor în domeniul Administrarea Afacerilor.</i>	Actualizarea materialelor didactice.	Realizat. Acest aspect se realizează de fiecare coordonator de disciplină și se urmărește prin Fișa disciplinei.
B.2.1.2	<i>Realizarea unor întâlniri cu doctoranzii pe probleme de etică în cercetare.</i>	Există în planurile de învățământ ale SDSE un curs obligatoriu pentru doctoranzii anului I de Etică a cercetării. Organizarea unei prelegeri pe probleme de etică a cercetării.	Realizat. Exista în anul 2021 și există și acum. https://doctorat.uoradea.ro/ro/domenii-de-doctorat-stiinte-economice-menu/administrarea-afacerilor
B.2.1.3	<i>Menținerea și îmbunătățirea acestor mecanisme prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului Administrarea Afacerilor, vizează rezultatele învățării. Monitorizarea fișei disciplinei pentru toate disciplinele din planul de învățământ al școlii doctorale. Introducerea unui curs opțional de scriere academică.</i>	Există deja un curs obligatoriu de scriere academică.	Realizat. Exista în Planul de învățământ în anul 2021 și există și acum. https://doctorat.uoradea.ro/ro/domenii-de-doctorat-stiinte-economice-menu/administrarea-afacerilor
B.2.1.4	<i>Monitorizarea în continuare a acestor întâlniri și a rezultatelor colaborărilor dintre doctoranzi și conducătorii de doctorat, respectiv membrii comisiilor de îndrumare.</i>	Orar al întâlnirilor săptămânale dintre doctoranzi și conducătorii de doctorat, respectiv membrii comisiilor de îndrumare.	Realizat. Se completează de conducătorii de doctorat în colaborare cu comisiile de îndrumare. Materializarea colaborărilor se face prin susținerea Rapoartelor doctorale dar și publicarea în comun a unor articole.
B.2.1.5	<i>Includerea în comisiile de îndrumare și a unor specialiști din alte centre universitare sau din străinătate.</i>	Discuții în baza acordurilor de colaborare ale Școlii Doctorale de Științe Economice cu alte școli doctorale din țară și străinătate.	Realizat. Începând cu anul 2024 toate comisiile de îndrumare și integritate academică de la domeniul AA au un membru

			extern care este fie de la o universitate din România, fie din afara țării.
C.1.1.1	Identificarea și aplicarea de mecanisme de sprijin a conducătorilor de doctorat performanți și de motivare/penalizare pentru cei care sunt mai puțin implicați/activi.	Conform Cartei Universității din Oradea, aceste măsuri pot fi luate cu aprobarea CA și a Senatului	Realizat. Se reduce norma didactică prin aplicarea Criteriului de excelență. https://www.uoradea.ro/Reglementari+interne+ale+UO/33955
C.1.1.2	Implementarea unui mecanism de evaluare anuală a activității științifice a conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor și luarea de măsuri în consecință. Stimularea conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor care au publicații de nivel înalt prin prioritate la alocarea locurilor bugetate și a formelor de sprijin.	Conducătorii de doctorat întocmesc anual Fișă de autoevaluare confirmată. Studenții doctoranzi prezintă conducătorilor de doctorat rapoarte lunare/anuale de progress.	Realizat. În fiecare an se solicită și se colectează Fișele de autoevaluare confirmată de la conducătorii de doctorat. La AA atât în anul 2021 cât și în prezent toți conducătorii de doctorat îndeplinesc standardele minimale de abilitare în vigoare. Prin Metodologia de acordare a granturilor doctorale de la nivelul SDSE, unul dintre criterii este punctajul conducătorului de doctorat din cea mai recentă Fișă de autoevaluare.
C.2.1.1	Asigurarea unei mai bune disponibilități a informațiilor în limba engleză.	Actualizarea site-ului.	Realizat. Permanent.
C.2.2.1	Informarea permanentă a studenților doctoranzii cu privire la accesul gratuit la platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Administrarea afacerilor	Postarea pe https://doctorat.uoradea.ro/ro/organizare/scoli-doctorale-conducatori-de-doctorat/scoala-doctorala-de-stiinte-economice/74-domenii-de-doctorat	Realizat prin conducătorii de doctorat.
C.2.2.2	Se recomandă susținerea studenților doctoranzi și pentru verificarea lucrărilor științifice realizate.	Lucrările științifice ale doctoranzilor pot fi verificate în sistemantiplagiat.ro prin responsabilii de domenii de doctorat.	Realizat. Lucrările doctoranzilor se verifică prin sistemantiplagiat.ro dar și prin programul Turnitin începând cu anul 2024.
C.2.2.3	Susținerea noilor studenți doctoranzi admiși la doctorat astfel încât aceștia să aibă acces la infrastructura de cercetare existentă.	Noii studenți doctoranzi admiși au acces la bibliotecă în baza abonamentului și la baza de date information, în baza adresei de uoradea.ro pe care o primesc după înrolarea ca doctoranzi.	Realizat. Prin constituirea adreselor de uoradea se asigură accesul la bazele de date enformation.

C.3.1.1	<i>Stimularea prin măsuri clare și eficiente a conducătorilor de doctorat în scopul încheierii acordurilor Erasmus+ sau a altor tipuri de acorduri sau granturi de mobilitate.</i> <i>Stimularea prin măsuri clare și eficiente a studenților doctoranzi pentru a efectua cel puțin o mobilitate în cadrul stagiului doctoral.</i>	Toți cei 5 conducători de doctorat din domeniul AA au încheiat Acorduri Erasmus+ în anul 2023 cu solicitarea de locuri atât pentru profesori cât și pentru studenții doctoranzi. Conducătorii de doctorat sunt stimulați prin permiterea accesului la această competiție națională.	Realizat. La nivelul anului 2024, majoritatea conducătorilor de doctorat din domeniul AA au încheiat acorduri pentru Erasmus+. Doctoranzii sunt încurajați să se înscrie în aceste mobilități prin prezentarea lor de către conducătorii de doctorat.
C.3.1.3.	<i>Necesitatea adoptării unui plan de internaționalizare cu măsuri clare și specifice.</i>	<i>-Dezvoltarea unor cercetări în comun cu conducători de doctorat străini pe domeniul AA, finalizate cu publicații științifice</i> <i>-Includerea în comisiile de îndrumare a tezelor realizate în limba engleză a unor colaboratori de la universități partenere din străinătate</i> <i>-Strângerea relațiilor cu școlile doctorale din universitățile Erasmus+ partenere</i>	Realizat. Au fost demarate proiecte de cercetare care sunt în fază avansată de evaluare pentru publicare. S-au dezvoltat relații strânse cu școlile doctorale de la University of Rijeka, Aydin Adnan Menderes University

Toți ceilalți indicatori de performanță din *Raportul ARACIS și Planul de acțiuni și termene aferente programelor de studii de doctorat evaluate ARACIS – 2021* <https://www.uoradea.ro/Raportul+și+Planul+de+acțiuni+-+Studii+de+doctorat+-+2021%2C+2022%2C+2023%2C+2024> au fost îndepliniți în totalitate la data evaluării (2021) și nu au fost formulate recomandări de către comisie.
Precizăm că ei sunt îndepliniți și la momentul prezentului raport de progres.