

Anexa 11
H.S. nr. 48/15.12.2014



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA DIN ORADEA
SENAT



C.P. nr. 114, Oficiul Poștal 1, Str. Universității, nr. 1, Oradea, România
Telefon: +40 259 408114 sau 408491 Fax: +40 259 432789
e-mail: senat.presedinte@uoradea.ro sau cancelar.general@uoradea.ro
Pagina web: www.uoradea.ro

**Raportul de specialitate al Comisiilor de Buget Finanțe și Valorificare și
Adminstrare a Patrimoniului încheiat în urma ședinței din data de 08.12.2014**

Comisiile de Buget-Finanțe și de Valorificare și Administrare a Patrimoniului întrunite la data de **08.12.2014** au supus analizei în ordinea de zi următoarele subiecte:

- ✓ 1. Raport privind planul managerial la Stațiunea Didactică "Gaudeamus" - la un an de la aprobarea în Senat.
- ✓ 2. Analiza cheltuielilor de conservare a bazei didactice Gaudeamus.
- ✓ 3. Diverse.

Rezoluțiile Comisiilor de Buget-Finanțe și de Valorificare și Administrare a Patrimoniului a SU în urma analizelor și a discuțiilor sunt următoarele:

1. A fost prezentat Raportul de activitate la Baza Didactică și de Cercetare „Gaudeamus” pentru perioada 15.11.2013 – 30.09.2014 de către ș.l. dr. ing. Alin Casian Blaga, coordonatorul activității bazei didactice. În urma analizei materialului prezentat se pot desprinde următoarele concluzii:

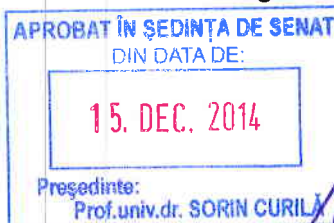
- a. Din punct de vedere financiar se constată o continuare a deficitului în activitatea BDG (Baza Didactică Gaudeamus), istoricul rezultatelor pe ultimii patru ani fiind prezentat în tabelul următor:

	30.09.2011	30.09.2012	30.09.2013	30.09.2014
Cheltuieli	236355,18	245542,27	223420,87	251380,76
Venituri	149280,00	135813,00	143236,25	159945,83
Rezultat	-87075,18	-109729,27	-80184,62	-91434,93

- b. În activitatea de management s-au identificat trei domenii de acțiune vizând procesul de reorganizare și eficientizare:

- I. Modernizarea și diversificarea serviciilor de cazare și educaționale/de cercetare oferite de BDG.
- II. Atragerea de parteneri instituționali în activități de colaborare în domeniul învățământului / cercetării.
- III. Echilibrarea balanței de venituri și cheltuieli a BDG;

Acestea au fost structurate în cadrul Planului Managerial în șapte capitole, după cum urmează:



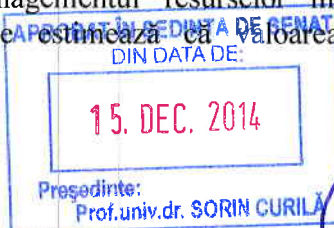
[Signature]

- Asigurarea condițiilor pentru desfășurarea activităților cu caracter didactic și științific;
 - Creșterea veniturilor bazei didactice și de cercetare „Gaudeamus”;
 - Eficientizarea costurilor;
 - Servicii de divertisment și recreative în scopul creșterii gradului de ocupare și al îmbunătățirii condițiilor oferite de Cabana Gaudeamus cadrelor didactice și studenților;
 - Problematica patrimonială;
 - Analiza avizelor de funcționare (DSP, DSV, ISCIR etc.) specifice și actualizarea acestora conform standardelor funcționale
- c. Au fost identificate următoarele **rezultate pozitive (realizări)** în activitatea de management a BDG, corespunzător obiectivelor urmărite:
- I. Pentru activitatea de modernizare și diversificare a serviciilor de cazare și educaționale / de cercetare:
- Modernizarea sistemului de producere a energiei termice, cu efecte în reducerea cheltuielilor privind încălzirea stațiunii, respectiv în creșterea gradului de confort a persoanelor cazate.
 - Modernizarea parțială a sălii multifuncționale (curs/seminar/conferințe) cu sisteme multimedia și de conectare la internet.
 - Implementarea unui sistem de conectare la internet prin wireless în toate spațiile din cadrul cabanei.
 - A fost implementat un sistem de acordare de facilități la cazarea cadrelor didactice și studenților care desfășoară activități didactice cuprinse în planul de învățământ la SCG.
 - S-a implementat un sistem de asigurare a unor pachete atractive și flexibile precum și reduceri pentru organizarea conferințelor științifice, școlilor de vară și de iarnă.
 - A fost întocmit un plan de investiții și o prioritizare a realizării acestora.
 - Au fost executate lucrări de amenajare și punere în folosință a terenului de sport din vecinătatea cabanei.
 - Includerea unui buton pe site-ul stațiunii prin intermediul căruia studenții se pot implica în acțiuni de voluntariat pentru sprijinirea activităților desfășurate în SCG.
- II. Al doilea obiectiv de management, atragerea de parteneri instituționali în activități de colaborare în domeniul învățământului/cercetării s-a concretizat în acțiuni privind:
- Informarea tuturor facultăților despre condițiile și facilitățile oferite de Cabana Gaudeamus, prin e-mail-uri repetate, respectiv prin afișe la nivelul fiecărei entități din cadrul universității;
 - Demararea unor discuții cu inspectoratul școlar și în mod special cu liceul sportiv și transmiterea prin intermediul acestuia către toate școlile din județ disponibilitatea de colaborare;
 - Realizarea unor pliante și afișe distribuite atât la cabană cât și în cadrul universității;



- Creșterea vizibilității BDG prin intermediul unui site <https://www.uoradea.ro/Gaudeamus+-+Stana+de+Vale> precum și prin activarea unei pagini de facebook <https://www.facebook.com/pages/Gaudeamus-Stana-De-Vale/442787255753104> întreținută de studenți;
 - Simplificarea procedurii de rezervare a locurilor de cazare, prin intermediul facilităților oferite de site-ul bazei didactice;
 - Formularea de propuneri pentru implicarea membrilor comunității academice în proiecte de cercetare-finanțare privind dezvoltarea BDG.
 - Inițierea unor discuții/proiecte de colaborare cu societăți caritabile în scopul implementării Proiectului "Mens sana in corpore sano" care ar permite realizarea de investiții de către tineri pentru tineri.
- III. În efortul de echilibrare a balanței de venituri și cheltuieli a BDG au fost identificate următoarele aspecte de management:
- Creșterea gradului de ocupare a cabanei în raport cu anii precedenți;
 - Reașezarea prețurilor pentru serviciile oferite;
 - Implementarea unor soluții de comercializare a meniurilor zilei, băuturilor răcoritoare și cafea;
 - Implementarea unor mecanisme care să certifice și să asigure rezervările la cazare;
 - Implementarea unui sistem de management a activității personalului astfel încât să nu fie periclitată funcționarea BDG pe perioada acordării concediilor de odihnă și a sărbătorilor legale;
 - Implementarea planurilor de acțiuni lunare și a rapoartelor zilnice de activitate pentru personalul care deservește BDG.
- d. S-au identificat următoarele nerealizări în activitatea de management, relativ la Planul Managerial susținut în ședința comună CBF-CVAP din data de 16.12.2013 și a sugestiilor formulate de membrii celor două comisii:
- I. Angrenarea membrilor comunității academice în analiza posibilităților de dezvoltare a activității BDG;
 - II. Realizarea unor acorduri de parteneriat cu instituții / firme care să permită atât creșterea gradului de ocupare a cabanei prin organizarea unor activități didactice / științifice, organizare de simpozioane, etc, cât și a implicării acestora în modernizarea / dezvoltarea bazei materiale a BDG.
 - III. Realizarea unui acord de colaborare / parteneriat cu proprietarii terenului învecinat cabanei, în vederea creării premiselor necesare executării unor activități de întreținere / modernizare a acestui spațiu pentru diversificarea serviciilor care pot fi puse la dispoziția oaspeților.
 - IV. Nefinalizarea unor activități de modernizare a bazei de cercetare: reabilitarea termică a clădirii, rezolvarea unui sistem de alimentare cu apă prin metoda gravitațională, echiparea spălătoriei, etc., datorate în mare măsură lipsei de fonduri.

2. Cheltuielile de conservare a bazei didactice „Gaudeamus” au fost prezentate de către Prorectorul responsabil cu managementul resurselor materiale și de patrimoniu, prof.univ.dr. Marcela Prada. Se estimează că valoarea minimă necesară pentru



conservarea BDC Gaudeamus este de 70.000 RON/an la care s-ar mai adăuga și cheltuielile cu reparațiile curente și de protejare a imobilului împotriva deteriorării și degradării.

3. În urma analizei Raportului privind planul managerial la Stațiunea Didactică "Gaudeamus" la un an de la aprobarea în Senat, s-au desprins următoarele concluzii:
- Rezultatul financiar înregistrat de Stațiunea Didactică "Gaudeamus" este deficit în sumă de 91.434,93 RON;
 - Se constată că deficitul este înregistrat pe o tendință de creștere a încasărilor în raport cu anii precedenți, pusă pe seama creșterii gradului de ocupare a cabanei; totodată valoarea ridicată a cheltuielilor se datorează în bună măsură investițiilor realizate pentru modernizare;
 - Se solicită coordonatorului bazei didactice întocmirea unui Plan Operațional pentru anul 2015 care să se constituie ca anexă la Planul Operațional al Universității și în care să fie cuprinse toate activitățile prevăzute a fi realizate în anul 2015, cu termene, responsabilități și identificarea surselor de finanțare;
 - Se solicită coordonatorului bazei didactice întocmirea unei situații privind evoluția gradului de ocupare a BDG pentru anul 2014 și transmiterea planului de investiții avizat de CA pentru exercițiul financiar 2015. *Termen: 31 ianuarie 2015*
 - Se solicită Consiliului de Resurse Materiale și de Patrimoniu organizarea unei dezbateri cu structurile decizionale de la nivelul facultăților / departamentelor în vederea organizării unor acțiuni de identificare a resurselor necesare impulsivării activității Bazei Didactice și de Cercetare „Gaudeamus” precum și a implicării comunității academice în această activitate. *Termen: 1 martie 2015*
 - Este necesară o promovare mai agresivă a BDG în cadrul membrilor comunității academice UO și la nivelul comunității locale cu scopul valorificării la maxim a potențialului acestora de bază didactică și de cercetare;
 - Se consideră că la acest moment acțiunea de trecere în conservare a Stațiunii Didactice „Gaudeamus” este inoportună.

Președinte CBF,
Conf.univ.dr. Victoria Bogdan

Președinte CVAP,
Conf.univ.dr. Ioan Țarcă

