



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA

Anerca 11
H.S. 18-20.02.2025



Către,

**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE al Universității din Oradea - spre avizare,
SENATUL Universității din Oradea - spre aprobare,**

**Vă rugăm să supuneți avizării C.A. / aprobării S.U.O Raportul la Programul de
Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2024.**

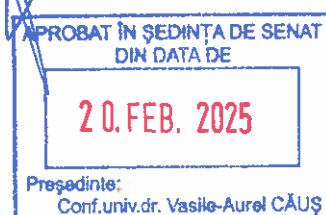
RECTOR,
Prof. univ. dr. habil. Constantin BUNGĂU



Director DAC,

Prof. univ. dr. habil. Mirabela MATEI

gug-



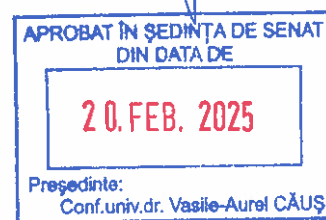


UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



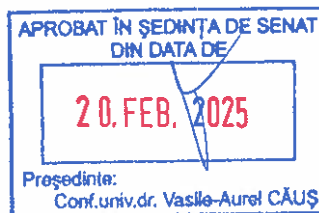
RAPORT LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

Oradea,
2025





**UNIVERSITATEA
DIN ORADEA**



I. INTRODUCERE

Calitatea educației și a cercetării este o prioritate esențială pentru Universitatea din Oradea, reflectată în strategiile și acțiunile întreprinse în mod constant. Raportul prezintă analiza implementării Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2024, evidențiind progresele realizate, măsurile adoptate și perspectivele de îmbunătățire continuă. Acesta oferă o imagine de ansamblu asupra obiectivelor strategice, activităților desfășurate și impactului acestora asupra procesului educațional și de cercetare.

Raportul prezintă analiza implementării Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea în cadrul Universității din Oradea pentru anul 2024. Acesta include gradul de realizare a obiectivelor, măsurile luate pentru îmbunătățirea calității academice și rezultatele obținute.

Pentru a menține și îmbunătăți nivelul calității în educație și cercetare, Universitatea din Oradea și-a stabilit o serie de obiective clare pentru anul 2024. Acestea au vizat dezvoltarea unui mediu academic performant, transparent și eficient, capabil să răspundă cerințelor studenților și ale comunității academice.

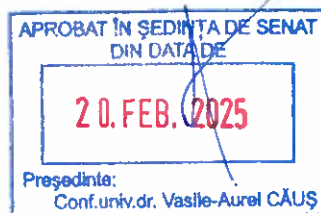
- Asigurarea și îmbunătățirea calității educației și cercetării în conformitate cu standardele naționale și internaționale.
- Implementarea recomandărilor ARACIS rezultate din evaluările anterioare.
- Creșterea transparenței și eficienței managementului calității la nivel instituțional.
- Optimizarea procesului de evaluare a cadrelor didactice și a disciplinelor.
- Dezvoltarea și actualizarea procedurilor și metodologiilor interne pentru asigurarea calității.

II. CALITATEA SERVICIILOR EDUCAȚIONALE ȘI DE CERCETARE

Universitatea din Oradea își asumă un angajament ferm pentru menținerea și îmbunătățirea calității serviciilor educaționale și de cercetare. Acest efort continuu este susținut prin implementarea unor strategii bine definite, colaborări internaționale și integrarea în rețele academice europene, precum Alianța EU GREEN. Creșterea vizibilității internaționale a



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



universității și poziționarea în clasamente de prestigiu confirmă importanța acestui demers. Universitatea din Oradea deține calificativul „**GRAD DE ÎNCREDERE RIDICAT**”, reconfirmat în urma evaluării ARACIS din martie 2024, și continuă să îmbunătățească calitatea proceselor educaționale și de cercetare.

Începând cu anul 2022, Universitatea face parte din **Alianța EU GREEN**, un consorțiu european care promovează educația și cercetarea în domeniul dezvoltării durabile. Această apartenență contribuie la internaționalizarea instituției și la creșterea vizibilității internaționale.

Universitatea din Oradea a fost inclusă în diverse **clasamente internaționale**, numărul acestora fiind în creștere. Includerea Universității din Oradea în clasamentele internaționale cu caracter general sau cu tematici specifice confirmă importanța acordată vizibilității internaționale a Universității din Oradea.

De asemenea, strategia de digitalizare a instituției a contribuit la îmbunătățirea calității serviciilor educaționale și de cercetare, adaptându-se la cerințele actuale ale învățământului superior.

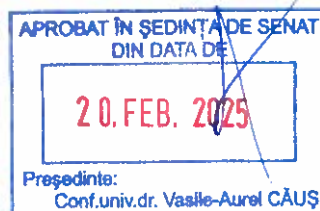
III. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ) al Universității din Oradea este bine structurat, consolidat și pe deplin funcțional, fiind conceput pentru a răspunde atât cerințelor interne ale instituției, cât și standardelor externe impuse. Acest sistem integrează politici, proceduri și mecanisme de evaluare care asigură monitorizarea continuă a proceselor educaționale, de cercetare și administrative, având ca scop îmbunătățirea constantă a calității și alinierea la cele mai bune practici din domeniul învățământului superior. În plus, SEAQ este un instrument esențial pentru consolidarea transparenței și responsabilității la nivel instituțional, sprijinind astfel universitatea în atingerea obiectivelor strategice legate de excelență academică și competitivitate internațională.

În anul 2024, au fost elaborate/actualizate un număr de 16 proceduri, 41 de regulamente, 18 metodologii, toate aceste reglementări interne contribuind la o mai bună desfășurare a activităților didactice și de cercetare. Reglementările interne sunt postate pe site-ul UO la link: *Reglementari interne*.



**UNIVERSITATEA
DIN ORADEA**

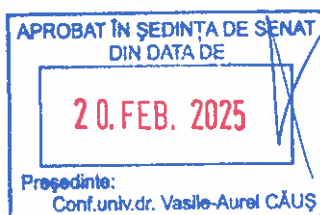


Managementul calității la nivelul UO este implementat prin:

- a. *Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC)* este structura executivă și consultativă din cadrul UO, având misiunea de a crea și dezvolta Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității, de a coordona, evalua/audita și urmări implementarea și îmbunătățirea continuă a calității întregii activități universitare, rezultată din necesitatea implementării și dezvoltării unui SEAQ bazat pe bunele practici naționale și internaționale, în conformitate cu legislația în vigoare;
- b. *Codul de Asigurare a Calității* care stabilește principiile, modul de organizare și funcționare al *Sistemului de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ)* din cadrul Universității din Oradea, având ca scop coordonarea eforturilor pentru creșterea calității proceselor educaționale și de cercetare avansată. Principiile și politicile în domeniul calității se aplică în întreaga comunitate academică și în relațiile cu părțile interesate;
- c. *Comisia Centrală pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CCEAC)*, este o comisie consultativă a Rectorului, constituită conform OUG nr.75/2011, și funcționează în baza unui regulament de organizare și funcționare avizat de Consiliul de Administrație și aprobat de Senatul Universității;
- d. *Centrul de excelență în managementul universitar al calității (CQ)*, este o structură consultativă și lucrativă la nivelul Universității din Oradea, formată din cadre didactice titulare ale UO având calitatea de expert evaluator ARACIS, funcția didactică de profesor/conferențiar și studenți experți evaluatori ARACIS (Licență/Masterat/Doctorat), care au solicitat participarea la activitățile privind managementul calității, având misiunea de a contribui la implementarea „Standardelor specifice privind evaluarea externă a calității academice la programele de studii universitare de licență, de masterat și de doctorat”. Centrul de Excelență în Managementul Universitar al Calității (QEx). Conducerea și administrarea QEx este asigurată de Directorul DAC. Centrul QEx este organizat și funcționează pe baza unui regulament intern avizat de Consiliul de Administrație și aprobat de Senatul Universității;
- e. *Corpul auditorilor interni (CAI)* este un organism independent constituit în cadrul UO, format din cadre didactice (profesori/conferențieri/lectori/șef lucr.) care dispun de instruire adecvată. Este coordonat de DAC și este constituit din cadre didactice titulare ale UO (profesori/conferențieri/șef lucrări/lectori), care dispun de instruire adecvată, și care au solicitat



**UNIVERSITATEA
DIN ORADEA**



participarea la activitățile de evaluare / auditare internă. Membrii *CAI* sunt avizați de Consiliul de Administrație a UO și aprobați de Senatul UO;

f. *Comisia de Calitate la nivel de facultate (CCF)/ departament (CCD)* cu rol de management al calității la nivel de entitate academică. În cadrul fiecărei facultăți există o comisie a calității care funcționează pe lângă Consiliul facultății, în cadrul căreia se abordează managementul calității pentru programele de studii pe care le coordonează facultatea.

Activitățile specifice managementului calității din cadrul UO pot fi vizualizate pe site-ul UO la link <https://www.uoradea.ro/Managementul%20calitatii>.

IV. ACȚIUNI ȘI REZULTATE OBTINUTE ÎN ANUL 2024

În vederea atingerii obiectivelor stabilite, Universitatea din Oradea a desfășurat o serie de acțiuni menite să consolideze managementul calității. Aceste acțiuni s-au concentrat pe elaborarea și implementarea documentelor strategice, evaluarea instituțională și a programelor de studii, monitorizarea implementării recomandărilor ARACIS, precum și optimizarea procesului de evaluare a activității didactice și administrative.

În 2024 Universitatea din Oradea a derulat o serie de proiecte și investiții în infrastructură pentru a îmbunătăți condițiile de studiu și de lucru pentru studenți și personalul academic. Aceste inițiative au vizat modernizarea spațiilor de învățământ, digitalizarea proceselor administrative și optimizarea gestionării resurselor financiare și logistice.

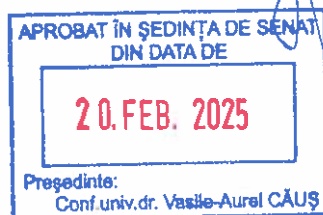
Prin aceste măsuri, Universitatea urmărește creșterea eficienței operaționale, reducerea impactului asupra mediului și crearea unui campus sustenabil, adaptat cerințelor actuale ale învățământului superior. Totodată, investițiile în infrastructură și tehnologie contribuie la consolidarea competitivității Universității pe plan național și internațional.

GRADUL DE REALIZARE

Gradul de realizare a obiectivelor stabilite pentru anul 2024 a fost ridicat, toate acțiunile planificate fiind finalizate conform termenelor stabilite, iar implementarea recomandărilor ARACIS și optimizarea procedurilor interne au înregistrat progrese semnificative, consolidând astfel standardele de calitate ale universității.



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



Sintetizând:

- **100% dintre acțiunile planificate au fost finalizate conform termenelor stabilite.**
- S-au înregistrat progrese semnificative în implementarea recomandărilor ARACIS și optimizarea procedurilor interne.

V. CONCLUZII ȘI PROPUNERI PENTRU ÎMBUNĂTĂȚIRE

În 2024, Universitatea din Oradea a înregistrat progrese semnificative în ceea ce privește implementarea strategiilor de asigurare a calității. Gradul ridicat de realizare a acțiunilor planificate reflectă angajamentul instituției pentru excelență academică. Totodată, analiza activităților desfășurate a permis identificarea unor direcții clare de îmbunătățire pentru anul următor, cu accent pe creșterea eficienței proceselor educaționale, dezvoltarea mecanismelor de feedback și consolidarea poziției internaționale a universității.

Prin implementarea procedurilor și metodologiilor actualizate, Universitatea din Oradea a reușit să îmbunătățească eficiența proceselor educaționale și administrative, asigurând astfel o mai bună conformitate cu standardele ARACIS și internaționale.

Participarea activă în alianțe academice, precum EU GREEN, alături de prezența în clasamentele internaționale, confirmă angajamentul universității pentru internaționalizare și excelență în educație și cercetare.

Investițiile în modernizarea spațiilor de învățământ, dezvoltarea platformelor online și digitalizarea proceselor administrative au contribuit la optimizarea activităților academice și la crearea unui mediu de învățare adaptat cerințelor actuale.

PROPUNERI PENTRU ANUL 2025

În vederea consolidării progreselor realizate și a menținerii unui standard ridicat al calității educației și cercetării, Universitatea din Oradea propune o serie de măsuri menite să optimizeze procesul academic, să modernizeze infrastructura și să îmbunătățească experiența studenților. Aceste propuneri vizează atât dezvoltarea resurselor umane și tehnologice, cât și creșterea vizibilității internaționale a universității. Prin implementarea acestora, se urmărește adaptarea continuă la cerințele actuale ale învățământului superior și promovarea excelenței academice.



UNIVERSITATEA
DIN ORADEA



- Implementarea unor noi strategii pentru creșterea vizibilității Universității în clasamente internaționale.
- Extinderea infrastructurii digitale prin creșterea accesibilității platformelor e-learning și a resurselor educaționale deschise.
- Extinderea parteneriatelor internaționale cu universități de prestigiu.
- Dezvoltarea programelor de studii în limbi străine și facilitarea mobilităților academice pentru studenți și cadre didactice.
- Implementarea unor metode moderne de predare, inclusiv învățarea bazată pe proiecte și tehnologii interactive.
- Dezvoltarea unor cursuri și programe interdisciplinare pentru a răspunde cerințelor pieței muncii.
- Extinderea utilizării indicatorilor de performanță academică pentru o mai bună monitorizare a rezultatelor educaționale.
- Organizarea de târguri de joburi și sesiuni de networking între studenți și mediul de afaceri.
- Digitalizarea proceselor administrative pentru simplificarea accesului la servicii pentru studenți și personal.
- Implementarea unor politici sustenabile pentru reducerea impactului asupra mediului (eficiență energetică, reducerea consumului de hârtie, reciclare).

În continuare, sunt prezentate **acțiunile care au fost programate pentru anul 2024 și gradul de realizare a acestora.**



ACȚIUNI PROGRAMATE PENTRU ANUL 2024, TERMENE ȘI GRADUL DE REALIZARE

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori realizați			Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Valoric	Data finalizării	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.				
1. Managementul instituțional											
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.				
1.1. Avizare în CA și aprobarea în SU a Planului Operațional al Universității din Oradea pentru anul 2024	PO aprobat de SU	buc.	1	-	-	CA	Ianuarie 2024	1	-	Ianuarie 2024	100%
1.2. Avizare în CA și aprobarea în SU a Raportului la Planul Operațional al Universității din Oradea pentru anul 2023	RPO aprobat de SU	buc.	1	-	-	CA	Februarie 2024	1	-	Februarie 2024	100%
1.3. Dezbaterea și aprobarea BVC la nivelul Universității din Oradea și al entităților din structura sa (an precedent și actual)	BVC aprobat de SU	buc.	1	-	-	Pr. MEA Dir. Ec.	Permanent	4	-	Trimestri al pe parcursul anului 2024, trim. I 2024	100%



UNIVERSITATEA DIN ORADEA

RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024



										pentru BVC final 2023 și trim. I 2025 pentru BVC final 2024	
1.4. Actualizarea și implementarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al Universității din Oradea pentru anul 2024	Program SCIM	buc.	1	-	-	Președinte/ Vicepreședinți C-SCIM	Continuu	1	-	Decem- brie 2024	100%
1.5. Organizarea ședințelor CA, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea universității	PV ședință a CA	buc.	Minim 12	-	-	Rector	Decem- brie 2024	22	-	Decem- brie 2024	>100%
1.6. Elaborarea și afișarea pe site-ul Universității din Oradea a Planului Operațional al facultăților pentru anul 2024	PO facultăți	buc.	15	-	-	Decani	Februarie 2024	15	-	Februa- rie 2024	100%



UNIVERSITATEA DIN ORADEA



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

1.7. Prezentarea în CA a Raportului anual privind execuția BVC pe 2023	Raport	buc.	Minim 1	-	-	Director Economic	Martie 2024	1	-	Aprilie 2024	100%
1.8. Prezentarea în SUO a Raportului anual privind Starea Universității din Oradea pentru anul 2023	Raport	buc.	1	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 2-0.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ		Rector	Martie 2024	1	-	Martie 2024	100%
1.9. Reactualizarea afișării pe site-ul Universității din Oradea a declarațiilor de avere pentru persoanele stabilite prin lege.	Declarație de avere afișată	buc.	Toate persoanele stabilite prin lege	-	-	Persoanele în cauză pentru depunere	Iunie 2024	-	-	Iunie 2024	100%
1.10. Completarea și semnarea Contractului Instituțional între Universitatea din Oradea și M.E.	CI semnat	buc.	1	-	-	Rector	2024	Contractul instituțional nr. 679/15.01.2024	-	Ianuarie 2024	100%
1.11. Revizuirea Organigramei Universității din Oradea	Organigramă revizuită	buc.	1	-	-	Rector	Continuu	Continuu	-	Decembrie 2024	100%
1.12. Întocmirea de bugete de venituri și cheltuieli pe fiecare facultate și urmărirea execuției acestora prin analize trimestriale în	Analize în CA	nr.	4	-	-	Rector Pr. MEA Director Economic	Trimestrial	4	-	Trimestrial pe parcursul anului 2024, trim. I	100%

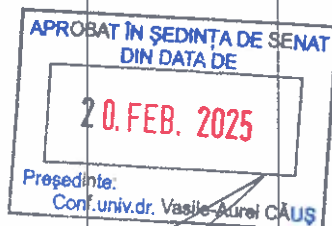


UNIVERSITATEA DIN ORADEA

RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024



Consiliul de Administrație										2024 pentru BVC final 2023 și trim. I 2025 pentru BVC final 2024	
1.13. Auditarea modului de gestionare a resurselor, punerea în aplicare a recomandărilor auditului public intern și afișarea pe siteul Universității a Raportului anual al Compartimentului de Audit Public Intern	Acțiunile din Programul anual al CAPI și afișarea Raportului anual	nr.	1	-	-	Rector Pr. MEA Compartiment Audit Public Intern	Anual	I	-	Anual	100%
1.14. Raportare către ME pentru finanțarea de bază și suplimentară a UO	Raport UO	buc.	1	-	-	Rector Prorectori Decani	Conform Metodologiei MEN	Raportul anual privind starea Universității din Oradea		Martie 2024	100%
1.15. Actualizarea Planului de digitalizare a Universității din Oradea	Plan	nr.	1	-	-	Rector Prorectori	Martie 2024				





UNIVERSITATEA DIN ORADEA



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

1.16. Îmbunătățirea modulelor din Uniweb specifice activităților UO	Modul	nr.	1	-	-	Rector Prorectori D. CSUD	Decembri e 2024				
1.17. Elaborare Cartă UO	Carta	nr.	1	-	-	Rector Prorectori Senat UO	Aprilie 2024	1	-	Aprilie 2024	100%
1.18. Coordonare internă pentru Evaluarea Instituțională a UO	Raport REI	nr.	1	-	-	Rector Prorectori Decani	Martie- Aprilie 2024	1	-	Martie 2024	100%
1.19. Organizarea alegerilor sau concursurilor pentru ocuparea funcțiilor de conducere sau de membri ai structurilor de conducere	-	-	-	-	-	Rector	Septembr ie 2024	Alegeri SUO, alegeri Rector, concurs Decani		Iulie 2024	100%

2. Managementul Calității

0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.				
2.1. Elaborarea Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2024	Program	buc.	1	-	-	D. DAC	Ianuarie 2024	1	-	Ianuarie 2024	100%
2.2. Elaborarea Raportului la Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2023	Program	buc.	1	-	-	D. DAC	Februarie 2024	1	-	Februa- rie 2024	100%



UNIVERSITATEA DIN ORADEA



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

2.3. Monitorizarea gradului de implementare a recomandărilor rezultate în urma vizitelor ARACIS din anul 2021	Raport	buc.	Programe evaluate Aracis în anul 2021 (30 programe)	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile Aurel CĂUȘ	D.DAC Membri OEx	Permanent	29	-	Iulie 2024	100%
2.4. Evaluarea internă a centrelor de cercetare	Fișe de audit	buc.	14	-	Pr. MCC D. DAC	Decembrie 2024	15	-	Decembrie 2024	100%
2.5. Pregătirea Raportului de evaluare Instituțională ARACIS - 2024	REI	buc.	1	Evaluare Instituțională	Rector Pr. MCC D. DAC	Ianuarie 2024	1	-	Ianuarie 2024	100%
2.6. Pregătirea rapoartelor de evaluare pentru programe de licență cuprinse în cadrul Evaluării Instituționale ARACIS - 2024	REI	buc.	20 Programe de Licență	Programa + Proiecte 522.242 Lei			20	-	Ianuarie 2024	100%
2.7. Pregătirea rapoartelor de evaluare pentru programe de licență altele decât cele cuprinse în cadrul Evaluării Instituționale ARACIS - 2024	REI	buc.	12 Programe de Licență	Licență 848.640 Lei			13	-	Ianuarie 2024	100%
2.8. Pregătirea raportului de evaluare	REI	buc.	1	Domeniu Master	Pr. MCC D. DAC	Ianuarie 2024	1	-	Ianuarie 2024	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

pentru Domeniul de Master				10.880 lei							
2.9. Implementarea recomandărilor rezultate în urma evaluării domeniilor de doctorat din anul 2023	Plan de măsuri	buc	În funcție de domeniile evaluate	-	-	Rector D.CSUD D.SD D.DAC	Permanen t	2	-	Martie 2024	100%
2.10. Urmărirea aplicării procedurii pentru evaluare și asigurarea calității cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Evaluare Internă	Valori K _S	buc.	Minim 800	-	-	Pr. MCC D. DAC Decani SRU	Anual	879	-	Ianuarie 2024	100%
	Valori K _{DS}	buc.	Minim 2000	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 - Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ				>2000	-	Ianuarie 2024	100%
2.11. Urmărirea aplicării procedurii pentru evaluarea prestației cadrelor didactice (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în REI	Valori K _A	buc.	Minim 800	-	-	Pr. MCC D. DAC Decani SRU	Anual	908	-	Ianuarie 2024	100%
2.12. Elaborarea și actualizarea procedurilor de sistem și operaționale	Proceduri	buc.	Minim 5	-	-	C-SCIM Prorectori UO	Decem- brie 2024	16 proceduri, 41 de regulamente, 18 metodologii	-	Decem- brie 2024	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

2.13. Afișarea pe site-ul Universității din Oradea / Managementul Calității a rezultatelor evaluărilor externe și a planului de măsuri aferent recomandărilor ARACIS	Raport evaluare/ Plan de măsuri	buc.	Egal cu nr. de evaluări	-	-	Pr. MCC D. DAC	Perma- nent	20 Rapoarte evaluare/ 19 Plan de măsuri	-	Decem- brie 2024	100%
2.14. Întocmire documentație depunere proiect FDI Domeniul 5: Îmbunătățirea calității activității didactice, inclusiv a respectării deontologiei și eticii academice	Proiect	buc.	1	280.000 lei	Proiect FDI	Pr. MCC D. DAC	Aprilie 2024	1	-	Aprilie 2024	S-a depus proiect. Nu s-a finanțat
3. Managementul Procesului Educațional											
3.1. Verificarea operaționalizării activităților didactice. Măsuri și sancțiuni	Proces verbal de control	buc.	Minim 30	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CAUȘ		Prorectori Decani	Decem- brie 2024	213		Decem- brie 2024	>100%
3.2. Auditarea planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență și master	Rapoarte audit	buc.	Conform necesității			Pr. MA Decani CI. SUO	Iunie 2024	106		Iunie 2024	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

3.3. Traducerea / actualizarea paginilor web ale facultăților în limba engleză	Site web	Facultăți	15	-	-	Pr. MA Decani	Decembrie 2024	15		Decembrie 2024	100%
3.4. Asigurarea desfășurării activității de practică în colaborare cu mediul socio-economic	Convenții de colaborare	buc.	50	-	-	Pr. MA Decani	Iunie 2024	1167		Iunie 2024	>100%
3.5. Introducerea în activitatea de predare a tehnologiilor și echipamentelor digitale, respectiv actualizarea programelor de studii în scopul dezvoltării competențelor digitale	Nr. de discipline	buc.	Min. 50	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ		Pr. MA Decani	Decembrie 2024	1987		Decembrie 2024	>100%
3.6. Elaborarea / actualizarea materialelor didactice proprii pentru toate programele de studii. Fiecare facultate va elabora planul propriu de editare-actualizare a cursurilor / îndrumărilor pentru aplicații, astfel încât să fie asigurat materialul bibliografic pentru programele de studii	Materiale didactice	Procent din total	Minim 90%	50.000	Venituri proprii	Decani Directori de departament	Decembrie 2024	90		Decembrie 2024	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

pe care le coordonează. Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții de carte, în scopul tipăririi în cadrul UO și achiziției cursurilor proprii											
3.7. Organizarea unor activități de instruire și formare profesională continuă pentru personalul UO	Curs organizat	nr. cursuri	Minim 1	50.000	Venituri proprii	Pr. MA D.CECDRU	Decembrie 2024	2		Decembrie 2024	>100%
3.8. Înființarea de programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă atestate de Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC)	Programe de studii	nr. programe	Min. 1	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ		Pr. MA Decani D.CECDRU	Decembrie 2024	0		Decembrie 2024	0
3.9. Înscrierea programelor de studii de licență și master în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS)	Programe de studii	nr. programe	Conform necesității	10.000	Venituri proprii	Pr. MA Decani	Decembrie 2024	71		Decembrie 2024	100%
3.10. Înscrierea programelor postuniversitare atestate de ANC în	Programe de studii	nr. programe	Conform necesității	10.000	Venituri proprii	Pr. MA Decani D.CECDRU	Decembrie 2024	10		Decembrie 2024	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

Registrul Național al Programelor Postuniversitare (RNPP)											
3.11. Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante în vederea asigurării personalului didactic titular, conform cadrului legislativ	Post scos la concurs	Număr posturi	Conform necesități -lor și reglemen -tărilor interne	-	-	Pr. MA Decani Directori de departamente	Martie 2024/ Octom-brie 2024	79		Martie 2024/ Octom-brie 2024	100%
3.12. Verificarea existenței ca și anexă la planurile de învățământ a confirmării de consultare a angajatorilor	PV consultare	buc.	Min. 15	-	-	Pr. MA Decani	Februarie 2024	80		Februarie 2024	>100%
3.13. Elaborarea și auditarea statelor de funcții pentru anul universitar 2024-2025	State de funcții	buc.	57	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ		Pr. MA Cons. Acad. CI. SUO	Septem-brie 2024	57		Septem-brie 2024	100%
3.14. Încărcarea / actualizarea materialelor didactice pe platforma e-learning (Moodle) a UO (https://e.uoradea.ro)	Materiale didactice	Procent din total	100%			Pr. MA Decani	Perma-nent	85		Perma-nent	85%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

3.15. Dezvoltarea unor programe noi de studii de masterat, doctorat, atât în domeniile existente, cât și în domenii noi	Programe de studii	nr. programe	Min. 1	30.000	Venituri proprii	Pr. MA Decani Directori de departamente	Decem- brie 2024	2		Decem- brie 2024	>100%
4. Managementul Procesului de Cercetare											
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.				
4.1. Realizarea și monitorizarea parteneriatelor cu alte universități / institute de cercetare / mediul socio economic din țară și străinătate în vederea colaborării pentru depunerea de proiecte CDI	Acord de cooperare, Acord de parteneriat, Clustere	buc	Minim 1	-	-	Rector Pr. MCC	Decem- brie 2024	1	---	Decem- brie 2024	100%
4.2. Stabilirea de obiective privind cercetarea de tip „open science” și „citizen – driver research”	Strategie	nr.	1	-	Proiect EU GREEN	Rector Pr. MCC	Decem- brie 2024	1	---	Decem- brie 2024	100%
4.3. Elaborarea și gestionarea de proiecte pentru finanțarea cercetării prin programele naționale și internaționale de CDI, cu asigurarea caracterului aplicativ	Proiecte	nr. proiecte	Minim 5	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile Aurel CĂUȘ		Pr. MCC CSUD BPPCDI Decani	Decem- brie 2024	31	1.115.340 lei	Decem- brie 2024	100%



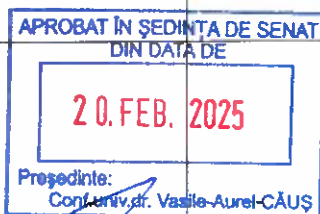
RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

al cercetării prin colaborarea cu mediul socio economic											
4.4. Monitorizarea atragerii de fonduri din finanțări nerambursabile prin accesarea fondurilor structurale și a proiectelor transfrontaliere conform calendarului programelor	Depunere proiecte	nr. proiecte	Minim 2	-	-	Pr. MCC CSUD BPPCDI Decani	Perma- nent	12	59,992,208 lei 2.202.987 euro	Decem- brie 2024	100%
4.5. Înscrierea UO în bazele de date necesare clasificării UO în rankinguri internaționale și naționale	Baze de date internaționale/ naționale	buc.	Minim 4	150.000 Lei	Venituri proprii și Proiecte	Pr. MCC BPPCDI BA 365	Decem- brie 2024	31	---	Decem- brie 2024	100%
4.6. Actualizarea datelor din platformele naționale și internaționale dedicate infrastructurii de cercetare a universității (www.ertis.gov.ro, etc)	Bază de date	buc.	1	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf. Univ. Dr. Vasile Aurel CAUȘ		Pr. MCC BPPCDI Directori Centre de cercetare	Decem- brie 2024	1	---	Decem- brie 2024	100%
4.7. Monitorizarea înregistrării activității de cercetare – inovare a cadrelor didactice, a	Cadre didactice, cercetători și doctoranzi	%	Minim 50	-	-	Pr. MCC BPPCDI Director CSUD	Perma- nent	199	---	Decem- brie 2024	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

cercetătorilor și a doctoranzilor UO în bazele de date naționale și internaționale prin deținerea de conturi: ISI, SCOPUS, ORCID, Mendeley, Publons, Brainmap						Decani					
4.8. Stimularea financiară a cercetătorilor cu rezultate deosebite în cercetare caracterizate prin publicații cotate ISI cu factor de impact și scor relativ de influență ridicat	Actualizarea și implementarea procedurii privind stimularea financiară a cercetătorilor cu publicații relevante	nr. proceduri	1			Pr. MCC BPPCDI	Perma- nent	1	---	Decem- brie 2024	100%
4.9. Monitorizarea manifestărilor științifice ale UO cu scopul sprijinirii excelenței în cercetare	Manifestări	nr. manifestări	10	200.000 Lei	Venituri proprii și Proiecte	Pr. MCC Decani	Decem- brie 2024	113	---	Decem- brie 2024	100%
4.10. Organizarea de manifestări științifice „Săptămâna Științifică a Universității din Oradea - 2024”	Acțiune organizată	nr. acțiuni	1	25.000 Lei	Venituri proprii	Pr. MCC BPPCDI Birou Comunicare	2024	1	---	Decem- brie 2024	100%
4.11. Menținerea / creșterea numărului de reviste indexate în baze de date	Reviste Indexate	nr. reviste	Minim 10	70.000 Lei	Venituri proprii	Rector Pr. MCC BPPCDI	Perma- nent	30	45.537 lei	Decem- brie 2024	100%





RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

internationale prin stimularea financiară a redactorilor șefi											
4.12. Gestionarea și sprijinirea financiară pentru editarea revistelor Universității din Oradea indexate în minim două baze de date recunoscute de CNFIS	Reviste	nr. reviste	Minim 10	140.000 Lei	Venituri proprii	Rector Pr. MCC BPPCDI	Permanent	30	24.632 lei	Decembrie 2024	100%
4.13. Stimularea cercetării, competitivității și a excelenței prin organizarea unor competiții de granturi aferente domeniilor prioritare de cercetare.	Competitii de granturi	nr. evenimente	Minim 1	300.000 Lei	Venituri proprii	Rector Pr. MCC BPPCDI	Permanent	Continuarea si finalizarea competițiilor anterioare	185.447 lei	Decembrie 2024	100%
4.14. Actualizarea procedurilor privind Proprietatea Intelectuală și Transferul Tehnologic la UO	Actualizarea procedurii de brevetare/înregistrare a unei invenții sau mărci	buc.	2	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ		Pr. MCC BPPCDI	Decembrie 2024	2	---	Decembrie 2024	100%
4.15. Aplicarea pentru implementarea sigiliului HRS4R la UO în vederea obținerii Certificatului de Excelență pentru	Demararea procedurilor necesare implementării HRS4R	buc.	1	-	Proiect EU GREEN	Pr. MCC BPPCDI	Permanent până la finalizare a întregului proces	1	----	Decembrie 2024	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

resursa umană din cercetare											
4.16. Acreditarea Centrului de Transfer Tehnologic al UO	Acreditarea	buc	1	Taxă acreditare	Venituri proprii, surse externe, granturi Proiect EU GREEN	Pr. MCC BPPCDI	Decembrie 2024	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025		Decembrie 2024	100%
4.17. Activități specifice CDI desfășurate în cadrul Proiectului EU GREEN	Activități	buc	Minim 1	-	Venituri Proiect EU GREEN	Pr. MCC BPPCDI	Decembrie 2024	Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ		Decembrie 2024	100%

5. Managementul Resurselor și Activităților Tehnico-Economice

0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.				
5. 1. Casa Muzicii	nr. clădiri	buc.	1	1.800 mii lei	Bugetul de stat	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	1	1.607.771,20 lei	în curs	64%
5. 2. Demolare clădire H, Campus A	lucrare	buc.	1	30 mii lei	Bugetul de stat	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	-	-	-	Nerealizat. Proiect nefinanțat, fonduri nealocate
5. 3. Cămin pentru studenți, 402 locuri - inv. în continuare	nr. cămine	buc.	1	500 mii lei	Bugetul de stat	Pr. MEA Pr. MSSS DGA	Decembrie 2024	1	1.540.917,87 lei	în curs	96%
5.4. Reabilitare Corp X, Campus B	Suprafață	mp	796,83 mp	1.700 mii lei	Venituri proprii și	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	-	1.522.209,57 lei	în curs	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

					proiect ROSE							
5.5. Finalizare Corp C2, Campus B (Clinica de Stomatologie)	Lucrare	buc	1	2.000 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2024	-	4.902.431,61 lei	în curs	89.21%	
5.6. Rețele termice exterioare, etapa a - II - a	Lucrare	buc	1	1 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Martie 2024	-	-	în curs	99.99%	
5.7. Finalizare lucrări la obiectivul Centrul de Formare Continuă de Abilități Practice în Domeniul Sănătate, din cadrul Facultății de Medicină și Farmacie, Universitatea din Oradea, Str. Nicolae Jiga, nr. 29	Lucrare	buc	1	100 mii lei	Fonduri structurale / Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Aprilie 2024	1	33.325,96 lei	Decem-brie 2024	100%	
5.8. Dezvoltarea Centrului de Transfer Tehnologic al Universității din Oradea- Smart Industries – Continuare lucrări	Prestare Servicii- Lucrare	buc	1	13.000 mii lei	Fonduri structurale / Cofinanțar e	Pr. MEA DGA	Decem-brie 2024	-	5.720.697,27 lei	în curs	90.21%	
5.9. Proiect tehnic și asistență tehnică pentru Lac de acumulare, Str. Izvorului, nr.50	Servicii	buc	1	14 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Mai 2024	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile Aurel CĂUȘ		13.090,00 lei	în curs	Nu a fost eliberat avizul Agenției de Protecția Mediului



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

5.10. Reabilitare laborator T013A, Hala T, Campus A	Lucrare	buc	1	250 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Iunie 2024	1	225.970,42 lei	Octombrie 2024	100%
5.11. Reabilitare laborator A007, Corp A, Campus A	Lucrare	buc	1	200 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Iunie 2024	1	287.754,38 lei	Decembrie 2024	100%
5.12. Proiect Tehnic pentru amenajare intrare Campus A	Lucrare	buc	1	14 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Iunie 2024	-	-	în curs	Proiect Tehnic în curs de realizare și de obținere a avizelor
5.13. Proiect Tehnic pentru Reabilitare Cabană Gaudeamus, Stâna de Vale	Lucrare	buc	1	233 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Iunie 2024	-	-	în curs	Proiect Tehnic în curs de realizare și de obținere a avizelor
5.14. Proiect Tehnic Smart Campus etapa a - II - a	Servici	buc	1	145 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Aprilie 2024	1	144,513,60 lei	Mai 2024	100%
5.15. Instalație de racordare și utilizare cu energie electrică Campus B	Lucrare	buc	1	20 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Martie 2024	1	57.001,00 lei	Aprilie 2024	100%
5.16. Proiect Tehnic pentru sistematizare Campus B	Servici	buc	1	80 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Martie 2024	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile Aurel CĂUȘ		în curs	Proiect Tehnic în curs de realizare și de obținere a avizelor



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

5.17. Înlocuire poartă pietonală și auto la Departamentul de Farmacie, Facultatea de Medicină și Farmacie, str. Nicolae Jiga, nr.29	Lucrare	buc	1	30 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Mai 2024	-	-	în curs	S-a finalizat achiziția
5.18. Rețea de alimentare cu energie electrică a clădirilor din Campusul A	Lucrare	buc	1	724 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Septembrie 2024	1	110.565,55 lei	August 2024	100%
5.19. Lucrări de reparații la Corpul S, Campus A și la Imobilele de pe str. Traian Blajovici, nr.2	Lucrare	buc	1	10 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Februarie 2024	1	-	Ianuarie 2024	100%
5.20. Lucrări de rețele în Campusul B	Lucrare	buc	1	713 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Mai 2024	1	872.406,55 lei	Octombrie 2024	100%
5.21. Documentație pentru obținerea avizului ISU pentru Corp A, B și C în conformitate cu normele metodologice	Servici	buc	1	45 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Martie 2024	1	44.625,00 lei	Mai 2024	100%
5.22. Documentație de avizare a lucrărilor de intervenție aferentă proiectului "Platforma pentru tehnologii avansate - UO" - Campus B	Servici	buc	1	65 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Martie 2024	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile Aurel CAȘ			Nerealizat. Proiect nefinanțat, fonduri nealocate



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

5.23. Reabilitare și extindere rețea de hidranți, reabilitare rezervor de apă și stație de pompare, în Campusul A	Prestare Servici+ Lucrare	buc	1	1.203 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Octombrie 2024	-	-	în curs	Proiect Tehnic în curs de avizare	
5.24. Reabilitare Corp I - Campus A	Lucrare	buc	1	12.000 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	-	96.390,00 lei	-	Nu s-au obținut toate avizele	
5.25. Proiect Tehnic Reabilitare Fațadă, Acoperiș și lift exterior la Facultatea de Protecția Mediului, Bulevard General Magheru, nr.26	Servici	buc	1	200 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Iulie 2024	-	-	-	În curs de achiziție	
5.26. Reabilitare Fațadă, Acoperiș și lift exterior la Facultatea de Protecția Mediului, Bulevard General Magheru, nr.26	Lucrare	buc	1	2.000 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile Aurel CĂUȘ			-	Se va demara achiziția în urma realizării Proiectului Tehnic
LUCRĂRI SUPLIMENTARE CARE NU AU FOST PREVĂZUTE ÎN PLANUL OPERAȚIONAL												
5.27. Reabilitare spații Facultatea de Construcții, Cadastru și Arhitectură, Str.	Lucrare	buc	1	500 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	-	-	-	Achiziție în curs	



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

Barbu Ștefănescu Delavrancea, nr.4											
5.28. Lucrări de renovare sala B013, Corp B, Campus A	Lucrare	buc	1	137 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	1	118.098,79 lei	Octombrie 2024	100%
5.29. Reabilitare Cabana Didactică Gaudeamus, Stânda de Vale	Lucrare	buc	1	100 mii lei	Venituri proprii		Decembrie 2024	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf. univ. dr. Vasile Aurel CAUȘ		-	Contract de finanțare semnat în decembrie 2024
5.30. Studiu de Fezabilitate pentru Construirea unei Expoflora în campusul A	Serviciu	buc	1	82 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024			În curs	în curs de obținere a avizelor
5.31. Alimentare cu energie electrică a Punctului Termic, Corp L, Campus A	Lucrare	buc	1	14 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	1	931.65 lei	Decembrie 2024	100%
5.32. Amenajare grup sanitar pentru persoane cu dizabilități, la Facultatea de Drept, Bulevard General Magheru, nr. 26	Lucrare	buc	1	62 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Mai 2024	1	61.856,20 lei	Mai 2024	100%
5.33. Lucrări de Montaj Granit Sala Sport si Corp V	Lucrare	buc	1	267 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Octombrie 2024	1	222.707,98 lei	Octombrie 2024	100%
5.34. Lucrări de termosumare pod aulă	Lucrare	buc	1	73 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	-	-	În curs	-



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

5.35. Proiect Tehnic pentru Reabilitarea Corpului C32 - C33	Lucrare	buc	1	191 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	-	-	În curs	-
5.36. Stație de epurare Stâna de Vale	Lucrare	buc	1	116 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	1	112.105,66 lei	Noiembrie 2024	100%
5.37. Stație de epurare pentru Căminele C1 și C2, campus A	Servicii și Lucrare	buc	1	50 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	-	-	În curs	Se obțin avizele necesare
5.38. Înlocuire aeroterme de încălzire la Sala de Atletism la Universitatea din Oradea	Lucrare	buc	1	107 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	1	106.325,91 lei	August 2024	100%
5.39. Prolungirea sistemului de răcire în Corpul S, Campus A	Lucrare	buc	1	360 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	1	359.828,26 lei	August 2024	100%
5.40 Proiect Tehnic pentru Rețea de hidranți cu rezervor de apă și stație de pompare în Campusul B	Servicii	buc	1	70 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	-	-	În curs	Se realizează proiectul tehnic
5.41. Lucrări de pardosea cu rășini epoxidice la Centrul de Transfer Tehnologic	Lucrare	buc	1	38 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	-	-	-	Nu se poate realiza până nu eliberează spațiul constructorul

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
20.FEB. 2025
Președinte:
Conf.univ.dr. Vasile Aurel CĂUȘ



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

5.42. Lucrări pentru asigurarea utilităților pentru echipament CNC	Lucrare	buc	1	355 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	1	354.025,00 lei	Octombrie 2024	100%
5.43. Amenajare platformă pentru amplasare container în campusul A	Lucrare	buc	1	39 mii lei	Venituri proprii	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	1	32.622,48 lei	August 2024	100%
5.44. Relocare rețele în campusul A (Proiect tehnic)	Servicii	buc	1	42 mii lei	Venituri proprii	Pr. MCA DGA	Decembrie 2024	1	41.650,00 lei	August 2024	100%
5.45. Relocare rețele în campusul A (execuție)	Lucrare	buc	1	770 mii lei	Venituri proprii	Pr. MCA DGA	Decembrie 2024	-	-	În curs	S-a semnat contractul de lucrări
5.46. Lucrări de reparații la Aula Magna și montare platformă pentru persoane cu dizabilități	Lucrare	buc	1	169 mii lei	Venituri proprii	Pr. MCA DGA	Decembrie 2024	-	-	În curs	A fost semnat contractul de lucrări
5.47. Realizare lucrări la rețeaua de canalizare a Universității din Oradea	Lucrare	buc	1	51 mii lei	Venituri proprii	Pr. MCA DGA	Decembrie 2024	-	-	În curs	A fost semnat contractul de lucrări
5.48. Instalație de încălzire la Sediul Stațiunii de Cercetare și Dezvoltare Pomicolă	Lucrare	buc	1	70 mii lei	Venituri proprii	Pr. MCA DGA	Decembrie 2024	-	-	În curs	A fost semnat contractul de lucrări

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE

20.FEB. 2025

Președinte:
Conf.univ.dr. Vasile Aurel CAUȘ



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

5.49. Documentație tehnică pentru obținerea Autorizației de Securitate la Incendiu pentru Corpul J, Campus A	Lucrare	buc	1	20 mii lei	Venituri proprii	Pr. MCA DGA	Decembrie 2024	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ	-	-	Nu s-a demarat achiziția lucrării
5.50. Amenajare platformă pentru amplasare container în campusul B	Lucrare	buc	1	26 mii lei	Venituri proprii	Pr. MCA DGA	Decembrie 2024	-	-	-	Nu s-a demarat achiziția lucrării
5.51. Stație meteorologică pentru Laborator Energii Regenerabile	Lucrare	buc	1	33 mii lei	Venituri proprii	Pr. MCA DGA	Decembrie 2024	-	-	În curs	A fost semnat contractul de lucrări
5.52. Amenajare spații clădire B010, Corp B, Campus A	Lucrare	buc	1		Fonduri F.D.I.	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	1	127.315,51 lei	Decembrie 2024	100%
5.53. Amenajare și accesibilizare pt. persoane cu dizabilități, Campus B, Corp V	Lucrare	buc	1	441 mii lei	Fonduri F.D.I.	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	1	440.884,82 lei	Decembrie 2024	100%
5.54. Transformare anexă hala producție-filtru sanitar	Lucrare	buc	1	57 mii lei	Fonduri F.D.I.	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	1	41.862,46 lei	Decembrie 2024	100%
5.55. Transformarea unor spații existente în laboratoare moderne la Stațiunea de Cercetare și Dezvoltare Pomicola, Str. Bolintineanu nr. 2	Lucrare	buc	1	419 mii lei	Fonduri F.D.I.	Pr. MEA DGA	Decembrie 2024	1	418.567,67 lei	Decembrie 2024	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

5.56. Amenajare sala V109 – Campus B, Corp V	Lucrare	buc	1	112 mii lei	Fonduri F.D.I.	Pr. MCA DGA	Decembrie 2024	1	96.397,46 lei	Decembrie 2024	100%
5.57. Amenajare sală V004, Corp V, Campus B	Lucrare	buc	1	126 mii lei	Fonduri F.D.I. și venituri proprii	Pr. MCA DGA	Decembrie 2024	1	87.210,98 lei	În curs	69%
5.58. Achiziție imobil, Calea Bihorului, nr. 14-16, Municipiul Beius, Județul Bihor	Imobil	buc	1	3.838 mii lei	venituri proprii	Pr. MCA DGA	Decembrie 2024	1	3.838.000 lei	Finalizată	100%

6. Parteneriate (Studentești; Mediul socio-economic)

0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.				
6.1. Selectarea studenților pentru perioade de studii sau plasament în străinătate finanțate prin programe europene	Selecție studenți	nr. studenți	100	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile Aurel CĂUȘ		Pr.RI Șef DRI CoRI	Decembrie 2024	448	-	Decembrie 2024	100%
6.2. Continuarea dezvoltării parteneriatelor cu instituții din străinătate prin încheierea de noi acorduri de cooperare Erasmus	Acorduri de cooperare	nr.	+17			Pr.RI Șef DRI Membri CoRI	Decembrie 2024	+82 Acorduri cu țările programului (1611) +106 Acorduri cu țările partenere (639) +9	-	Decembrie 2024	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

								Acorduri cadru de colaborare (83) Total = +197			
6.3. Participarea/Transmiterea de materiale promoționale la târguri educaționale internaționale	Participare/Transmitere materiale promoționale	nr.	4	100.000 Euro	Proiecte și Venituri proprii	Pr.RI Șef Birou Admitere 365 Birou Comunicare	Decembrie 2024	6	50 000 Eur	Decembrie 2024	100 %
6.4. Pregătirea Apelului Erasmus 2024	Proiecte	nr.	4		Fonduri Erasmus	Pr.RI Șef DRI CoRI	Decembrie 2024	19	-	Decembrie 2024	100%
6.5. Sesiuni informative cu studenții Universității din Oradea pentru promovarea mobilităților Erasmus	Sesiuni informative la facultăți	nr.	10			Pr.RI Șef DRI Membri CoRI	Permanent	65	0	Decembrie 2024	100%
6.6. Organizarea de evenimente de integrare a studenților Erasmus incoming	Organizare evenimente	nr.	3	5.000 Euro	Fonduri Erasmus	Pr.RI Șef DRI CoRI	Decembrie 2024	27	Fonduri Erasmus: 97 940 Lei Fonduri FDI: 15 840 Lei	Decembrie 2024	100%
6.7. Organizare de evenimente Erasmus de tip BIP (programe intensive mixte)	Organizare evenimente	nr.	2	12.000 Euro	Fonduri Erasmus	Pr.RI Șef DRI CoRI	Decembrie 2024	3	18 000 Eur	Decembrie 2024	100%
6.8. Creșterea numărului de mobilități în alianța EU GREEN prin	Mobilități	nr.	10	-	Fonduri Erasmus	Pr.RI Șef DRI CoRI	Decembrie 2024	77	Fonduri Erasmus: 36 465 Eur Fonduri	Decembrie 2024	100%

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT
DIN DATA DE
20.FEB. 2025
Președinte:
Conf.univ.dr. Veselje-Aurel CAUȘ



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

prioritizarea mobilităților pentru partenerii din EU GREEN									EU GREEN		
6.9. Organizarea de săptămâni internationale (Staff week) în cadrul Alianței EU GREEN	Evenimente	nr.	1	6.000 Euro	Fonduri Erasmus	Pr.RI Șef DRI CoRI	Decem- brie 2024	1	Fonduri FSS: 6330,80 Lei	Decembr ie 2024	100%
6.10. Organizarea „Conferințelor Universității” cu participarea unor personalități academice din țară și din străinătate	Evenimente	nr.	6	20.000 Lei	Proiecte și Venituri proprii	Pr.RI Șef DRI CoRI	Decem- brie 2024	12	Proiecte 14 900 Lei Venituri proprii 5 100 Lei	Decembr ie 2024	100%
6.11. Organizarea de evenimente științifice în parteneriat cu universități de prestigiu din străinătate	Evenimente	nr.	2	50.000 Lei	Proiecte și Venituri proprii	Pr.RI Șef DRI CoRI	Decem- brie 2024	3	Proiecte 14 200 Lei Venituri proprii 13 750, 28 Lei	Decembr ie 2024	100%
6.12. Sprijin acordat anumitor categorii de studenți (conform criteriilor stabilite de Senat) în vederea frecventării cursurilor organizate de universitate prin reducerea taxelor	Reduceri/ reeșalonări taxe	nr.	Conform solicită- rilor	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ		Rector Pr. MSSSS Pr.VRI Șef DRI	Perman- ent	864	-	Decem- brie 2024	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

6.13. Acordarea de burse studenților cu situație materială precară, orfanilor, urmașilor eroilor Revoluției și cu rezultate bune la învățătură.	Burse acordate	nr. beneficiari	Conform solicitărilor	Conform HCA/ Senat	Finanțare complemen-tară ME	Pr. MSSSS	Început/ sfârșit Semestre	3488	32 824,039 Lei	Decem-brie 2024	100%
6.14. Acordare de burse pentru internship universitar	Burse acordate	nr. de beneficiari	8	4000	Venituri proprii	Pr. MSSSS	Semes-trial	6	-	Decem-brie 2024	75%
6.15. Recompensarea studenților cu rezultate deosebite prin acordarea de bilete de tabără în perioada vacanțelor, în limita alocărilor MEN	Bilete acordate	nr. beneficiari	Minim 50	Conform alocării ME	Fonduri specifice	Pr. MSSSS	Semes-trul II	130		August 2024	100%
6.16. Activități extracurriculare studențești	Activități specifice	nr.	Minim 15	Conform alocării ME	Buget ME	Pr. MSSSS	Perma-nent	27	137 022 Lei	Decem-brie 2024	100%
6.17. Menținerea calității de membru în federațiile naționale și internaționale a asociațiilor studențești ale UO	Asociații studențești UO membre în federații naționale / internaționale	nr. asociații membre	Minim 5	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ		Pr. MSSSS Pd. SSU	Perma-nent	9	-	Decem-brie 2024	100%
6.18. Cazarea studenților universității, (care solicită acest serviciu),	Ponderea cererilor onorate	[%]	Minim 60	-	-	Pr. MSSSS	Perma-nent	2199 (74 %)	-	Permane-nt	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

în cămine studențești sau în alte locuri de cazare destinate universității											
6.19. Dezvoltarea și promovarea în rândul studenților a activităților culturale, artistice și sportive organizate de facultățile de profil din universitate	Activități specifice	nr. activități	Minim 5	-	-	Pr. MSSSS Decani facultăți de profil	Perma- nent	28	-	Permane nt	100%
6.20. Efectuarea de controale la „Cantina Studențească” de către persoanele desemnate, împreună cu reprezentanții studenților	Acțiuni de control	nr. acțiuni	Minim 10	-	-	Pr.MSSSS	Perma- nent	14	-	Permane nt	100%
6.21. Organizarea de Târguri de Locuri de Muncă (TLM) pentru viitorii absolvenți	TLM organizate	nr. TLM	Minim 1	-	-	Pr. MSSSS CCSC Președinte CCPPP	Decem- brie 2024	1	-	Noiembri e - De- cembrie 2024	100%
6.22. Organizare de activități în cadrul SAS (Societatea Antreprenorială Studențească) pentru dobândirea abilităților extracuriculare în antreprenariat	Activități pentru studenți	buc.	Minim 2	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile Aurel CĂUȘ		Pr. MSSSS Președinte SAS	Decem- brie 2024	13	-	Decem- brie 2024	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

6.23. Organizarea de evenimente pentru viitorii absolvenți care să faciliteze inserția pe piața muncii	Conferințe/ Cursuri/ Ateliere de consiliere, orientare în carieră, dezvoltare personală, training-uri	nr. evenimente	Minim 5	-	-	Pr. MSSSS CCSC Președinte CCPPP	Decembrie 2024	15	-	Noiembrie 2024	100%
6.24. Sprijinirea și promovarea activităților organizate de asociațiile studențești din universitate	Activități organizate	nr. acțiuni	Minim 10	-	-	Pr. MSSSS Asociații studențești	Permanent	80	-	Permanent	100%
6.25. Acordare de credite transferabile pentru activitățile de voluntariat	Studenți	nr. studenți	Conform solicitărilor	-	-	Pr. MSSSS Decani	Sfârșit de semestre	-	-	-	-
6.26. Evaluarea gradului de satisfacție a studenților referitor la serviciile universității, dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate	Rezultatele interpretării chestionarelor	nr. studenți respondenți	Eșantion reprezentativ	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile Aurel CAUȘ		Pr.MSSSS CCSC	Anual	1160 din care 636	-	Permanent	100%
6.27. Evaluarea gradului de satisfacție a studenților referitor la serviciile	Rezultatele interpretării chestionarelor	nr. studenți respondenți	Eșantion reprezentativ	-	-	Pr.MSSSS D. DAC	Anual	1160	-	Permanent	100%



administrative ale universității (cantină, cămine, secretariate, bibliotecă, etc.)											
6.28. Monitorizarea traseului profesional al absolvenților (introducere și prelucrare de date)	Creșterea procentului de absolvenți care au completat datele în baza de date a UO	nr.de absolvenți	Procent semnificativ	-	-	Pr. MSSSS CCSC	Anual	Total Absolvenți care au ridicat adeverința/diploma de studii până în 2023	-	Decembrie 2024	100%
6.29. Crearea și menținerea legăturii permanente cu mediul economic și dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu organizațiile publice/private pentru sprijinirea integrării absolvenților pe piața muncii și alte activități specifice.	Acorduri de colaborare/ practică Parteneriate	nr. acorduri/ parteneriate	Minim 10	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile Aurel CAUȘ		Pr. MSSSS Pd. CCPPP Decani	Permanenent	14	-	-	100%
6.30. Sesiuni de promovare a UO pentru studenții străini	Activități specifice	nr.	3	-	Proiecte și Venituri proprii	Pr. MSSSS Pr. MCC Birou Admitere 365	Permanenent	4	-	Permanent	100%
6.31. Săptămâna bobocilor, 2024 – Ediția III	Activități specifice	nr.	1	50 mii lei	Proiecte și Venituri proprii	Pr. MSSSS Asociații studențești	Octombrie 2024	1	72 mii Lei	Octombrie 2024	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

6.32. Participarea / Transmiterea de materiale promoționale la târguri educaționale naționale și internaționale	Participare/ Transmitere materiale promoționale	nr.	Minim 4	50 mii Euro	Proiecte și Venituri proprii	Pr.MCC BA 365 Birou Comunicare	Decembrie 2024	6	5000 euro	Decembrie 2024	100%
6.33. Sesiuni de promovare a UO pentru studenții străini	Activități specifice	nr.	3	50 mii Euro	Proiecte și Venituri proprii	Pr. MSSSS Pr. MCC BA 365	Permanent	4	-	Permanent	100%
6.34. Organizarea de evenimente și activități menite să ofere oportunități de învățare, networking și explorare culturală.	Activități specifice	nr.	3	50 mii Euro	Proiecte și Venituri proprii	Pr. MSSSS Pr. MCC BA 365	Permanent	14	50 mii Eur	Permanent	100%
7. Imagine și Comunicare											
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.				
7.1. Acțiuni de integrare a studenților străini în mediu academic	Activități cu studenții Erasmus/ Activități cu studenții străini	nr.	2 2	2000 Euro	Fonduri Erasmus/ Venituri proprii	Pr.VRI Pr. MCC BA 365	Decembrie 2024	9	2000 Eur	Decembrie 2024	100 %
7.2. Study in Romania - actualizarea permanentă a informațiilor pentru toate programele de studii de la UO pe platforma Study in Romania	Actualizare a platformei	Toate programele de studii	-	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 2.0.FEB. 2025 - Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ		Pr. MCC BA 365 DRI	Permanent	Toate programele de studii a UO actualizate în platformă	-	Decembrie 2024	100%



7.3. Promovarea activităților și diseminarea informațiilor privind Universitatea din Oradea în mass – media locală și națională	Comunicate și/sau conferințe de presă	nr.	20	-	-	Rector Birou Comunicare	Anual	239 de comunicate de presă, invitații, înștiințări, rectificări, drept la replică despre activitatea cu caracter public a UO și evenimentele organizate la UO transmise către mass – media 2 conferințe de presă	Decem- brie 2024	100%
7.4. Publicarea pe site-ul Media UO și a altor platforme de comunicare a tuturor evenimentelor desfășurate în cadrul UO și a informațiilor de interes pentru comunitatea academică	Articole publicate	nr.	minim 150	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile Aurel CĂUȘ		Birou Comunicare	Perma- nent	300 articole publicate pe MediaUO 1039 postări/publicări pe rețelele de socializare (FB, IG, Youtube)		
7.5. Acțiuni de informare și promovare a activităților din Universității din Oradea în cadrul	Întâlniri, Conferințe de presă,	nr.	5	-	Proiecte și Venituri proprii	Rector Coordonator local EU GREEN Birou Comunicare	Anual	8 întâlniri în cadrul EU GREEN 51 de comunicate de presă care au	Decem- brie 2024	100%



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024

Alianței EU GREEN și a altor parteneriate internaționale								generat 154 de articole în mass – media locală și națională			
7.6. Asigurarea accesului la informații de interes public, standardizarea și transparența datelor afișate pe site-ul UO	Actualizare site UO	-	-	-	-	Rector Birou Comunicare	Perma- nent	Permanent		Decem- brie 2024	100%
7.7. Elaborare și editare materiale media/vizuale	Materiale de vizibilitate	nr.	minim 150	APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE 20.FEB. 2025 Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ			Birou Comunicare	Perma- nent	308 materiale foto/video realizate și publicate pe Media UO si platformele de social media 1809 de design-uri grafice realizate (postere, mape, calendare, ghidul studentului, etc.)	Decem- brie 2024	100%

Lista abrevierilor

- CA: Consiliul de Administrație;
- SUO: Senatul Universității din Oradea;
- Pr. MA: Prorector responsabil cu Managementul Academic;
- Pr. MCC: Prorector responsabil cu Managementul Cercetării și Calității;
- Pr. MEA: Prorector responsabil cu Managementul Economic-Administrativ;

- HCA: Hotărâri ale CA;
- D. CTT: Director Centru de Transfer Tehnologic;
- BVC: Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- PO: Plan Operațional;
- PV: Proces Verbal;



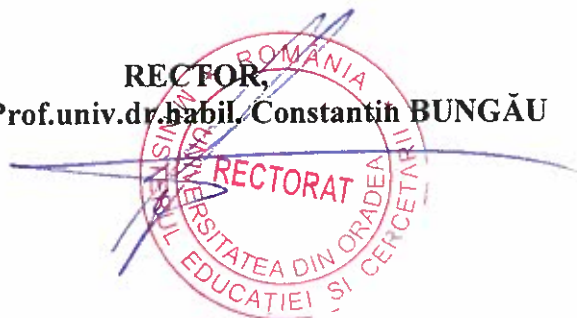
UNIVERSITATEA DIN ORADEA

RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2024



- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">➤ Pr. VRI: Prorector responsabil cu Vizibilitatea și Relații Internaționale;➤ Pr. MSSS: Prorector responsabil cu Managementul Serviciilor Sociale Studenți și Servicii Sociale;➤ D. CSUD: Directorul Consiliului pentru Studiile Universitare de Doctorat;➤ Pd. C-SCIM: Președintele Sistemului de Control Intern Managerial;➤ D. DAC: Director Departamentul pentru Asigurarea Calității;➤ OEx – Centrul de Excelență în Managementul universitar al calității;➤ D. DE: Director Direcție Economică;➤ DGA: Directorul General Administrativ;➤ DRI: Departament Relații Internaționale;➤ D. CECDRU: Directorul Centrului de Educație Continuă și Dezvoltare a Resurselor Umane;➤ D. CC: Directorul Centrului de Cercetare;➤ D. SMIIT: Director Serviciului Management IT;➤ CAPİ – Compartimentul de Audit Public Intern; | <ul style="list-style-type: none">➤ RR: Registrul de Riscuri;➤ PS: Program de studii;➤ RNC: Registrul Național al Calificărilor;➤ PÎ: Plan de Învățământ;➤ CCSC: Centrul de Consiliere și Servicii privind Cariera;➤ Cons. Acad.: Consiliul Academic;➤ CoRI: Consiliul pentru Relații Internaționale;➤ CI.SUO: Comisia de Învățământ a Senatului Universității din Oradea;➤ BUO: Biblioteca Universității din Oradea;➤ BPPCDI: Biroul Programe și Proiecte de Cercetare, Dezvoltare, Inovare;➤ Pd. SSU: Președintele Studenților Senatori;➤ Pd. CCPPP: Președinte Consiliu Consultativ pentru Parteneriatul Public Privat;➤ GEP: Planul de egalitate de gen;➤ TLG: Târgul locurilor de muncă. |
|---|--|

RECTOR,
Prof.univ.dr.habil. **Constantin BUNGĂU**



DIRECTOR D.A.C.
Prof.univ.dr. habil. **Mirabela MATEI**

