



UNIVERSITATEA DIN ORADEA

Anexa 24
H.S. 26/09.09.2025

METODOLOGIE
PRIVIND ÎNFIINȚAREA ȘI OPERAȚIONALIZAREA LIVING LAB
ÎN UNIVERSITATEA DIN ORADEA

	Numele și prenumele	Structura emitentă	Semnătura	Data
Elaborat	Filip Sanda Monica	Prorector MC	<i>S. Filip</i>	01.09.2025
	Bococi Marina Dana	Șef serviciu PCDI	<i>Bococi</i>	01.09.2025
Verificat	Matei Mirabela	Director DAC	<i>Matei</i>	03.09.2025
Avizat	Bungău Constantin	Președintele CA	<i>Bungău</i>	04.09.2025
Aprobat	Căuș Vasile-Aurel	Președintele SUO	<i>Căuș</i>	09.09.2025
Ediția I				
Intrat în vigoare la data de:				



 UNIVERSITATEA DIN ORADEA	Metodologie privind înființarea și operaționalizarea Living Lab în Universitatea din Oradea	Ediția: I		Pagina 2 din 7		
		Revizia:				
		1	2	3	4	5
	Structura emitentă: SPCDI					

CAPITOLUL I DISPOZIȚII GENERALE

Prezenta metodologie reglementează modul în care se pot înființa și operaționaliza **Living Lab** în Universitatea din Oradea.

I.1. Baza legislativă și documentele de referință:

- Ordonanța Guvernului nr. 57/2002 (privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică)
- Ordinul Nr. 3845 din 06.05.2009, privind aprobarea modelului pentru Registrul de evidență a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare și a Metodologiei de înregistrare a rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare
- Ordinul nr. 6199/2020 pentru modificarea Ordinului ministrului educației, cercetării și inovării nr. 3845/2009 privind aprobarea modelului pentru Registrul de evidență a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare și a Metodologiei de înregistrare a rezultatelor activității de cercetare-dezvoltare
- Metodologia de înregistrare a rezultatelor activităților de cercetare dezvoltare, din 16.12.2020
- Ordin nr. 4242/12.05.2020 privind aprobarea Procedurii cadru privind stabilirea valorii rezultatelor activității de cercetare
- Legea învățământului superior (LEGEA nr. 199 din 4 iulie 2023)
- Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022 – 2027, aprobată prin HG 933 din 20 iulie 2022
- Planul național de acțiune privind deceniul digital pentru România
- Strategia națională în domeniul inteligenței artificiale 2024-2027
- Agenda Strategică de Cercetare și Inovare (SRIA) a Cloudului European pentru Știința Deschisă (EOSC) (<https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/f9b12d1d-74ea-11ec-9136-01aa75ed71a1>), strategie coordonată de Comisia Europeană, Direcția Generală Cercetare și Inovare, Direcția A — ERA și Inovare, Unitatea A.4 — Știință Deschisă
- Etica cercetării UO <https://www.uoradea.ro/despre-noi/structuri-interne/comisia-de-etica-si-deontologie-universitara/>
- Strategia Cercetare, Dezvoltare și Inovare a Universității din Oradea pentru perioada 2025-2030

I.2. Abrevieri

În prezenta metodologie sunt utilizate următoarele abrevieri:

- **SU** – Senatul Universitar;
- **CA** – Consiliul de Administrație;
- **MC** – Managementul Cercetării;
- **SPCDI** – Serviciul de Proiecte de Cercetare, Dezvoltare și Inovare;
- **DAC** – Departamentul pentru Asigurarea Calității;
- **CQ** – Consiliul Calității;
- **DE** – Direcția economică;
- **DRU** – Direcția Resurse Umane;
- **ETLL** - Expert Teacher Living Lab
- **ETCLL** - Expert Teacher Coordonare Living Lab



I.3. Responsabilități

Prorectorul cu MC și Directorul DAC răspunde de implementarea/ actualizarea prezentei metodologii.

Expert Teacher Coordonare Living Lab (ETCLL) coordonează evaluarea Fișelor de înființare Living Lab.

Expertul Teacher Living Lab (ETLL) este responsabil pentru respectarea legislației în vigoare aplicabilă activităților desfășurate în cadrul Living Lab-ului pe care îl coordonează.

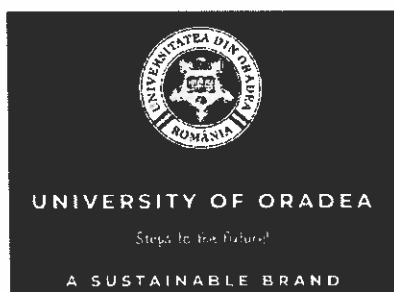
 UNIVERSITATEA DIN ORADEA	Metodologie privind înființarea și operaționalizarea Living Lab în Universitatea din Oradea	Ediția: I		Pagina 3 din 7		
		Revizia:				
	Structura emitentă: SPCDI	1	2	3	4	5
		APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE				

CAPITOLUL II

CONCEPTUL LIVING LAB ÎN CADRUL UO

II.1. Context

Universitatea din Oradea și-a asumat misiunea de a fi o universitate sustenabilă, misiune evidențiată chiar de modul în care se promovează ca brand: „**UO - Universitate comprehensivă sustenabilă de top pentru societățile viitorului**”



(sursa: <https://dezvoltaredurabila.gov.ro/>)

Planul Strategic 2025–2030 al Universității din Oradea își fundamentează direcțiile majore de dezvoltare pe integrarea celor 17 Obiective de Dezvoltare Durabilă (ODD), asumate ca repere instituționale în toate componentele activității sale. Universitatea urmărește ca fiecare proiect educațional, de cercetare sau investițional să contribuie la atingerea a *cel puțin două obiective de sustenabilitate*, promovând o abordare sistemică și coerentă. În acest sens, excelența academică este corelată cu responsabilitatea față de mediu, patrimoniu și comunitate, printr-un model de dezvoltare care plasează sustenabilitatea în centrul strategiei instituționale.

Conceptul de **Living Lab** promovează cercetarea și inovarea prin co-creație și abordări participative, aliniate la obiectivele de dezvoltare durabilă ale Organizației Națiunilor Unite (SDG). Inițiativa încurajează cercetarea și inovarea prin colaborarea interdisciplinară după *modelul quadruple helix*, implicând: (1) *mediul academic*, (2) *mediul economic*, (3) *autoritățile publice* și (4) *societatea civilă* în proiectarea și implementarea de soluții durabile, incluzive și cu impact societal.

Living Lab urmărește conectarea activității de cercetare și inovare cu nevoile mediului socio-economic și sprijină reglementarea punerii în piață a tehnologiilor/produselor nou create.

În cadrul Living Lab se oferă sprijin inovatorilor în identificarea/stabilirea unor spații de experimentare, spații de testare/încercare și certificare, pentru a facilita implementarea tehnologiilor disruptive.

Totodată, se crează premisele pentru pregătirea unor viitoare cereri de propuneri pentru accesarea unor finanțări nerambursabile destinate tehnologiilor disruptive și/sau cercetării și inovării finanțări dedicate puse la dispoziție de Comisia Europeană și UEFISCDI.

II.2. Conceptul "Living Lab" (ENoLL)

Living Lab (Laborator viu) este *un ecosistem de cercetare și inovare deschis, în medii reale, bazat pe o abordare sistematică a co-creării cu ajutorul utilizatorilor finali, integrând astfel activitățile de cercetare și inovare în comunități și/sau medii cu mai multe părți interesate, plasând cetățenii și/sau utilizatorii finali în centrul procesului de inovare* (conform European Network of Living Labs - ENoLL).

Conceptul "**Living Lab**" presupune stimularea inovării prin mutarea cercetării din laboratoare în viața reală a orașelor și regiunilor, unde cetățenii și utilizatorii sunt încurajați să coopereze cu cercetătorii, dezvoltatorii și proiectanții pentru a contribui la întregul proces de inovare.

 UNIVERSITATEA DIN ORADEA	Metodologie privind înființarea și operaționalizarea Living Lab în Universitatea din Oradea	Ediția: I		Pagina 4 din 7		
		Revizia:				
	Structura emitentă: SPCDI	1	2	3	4	5

Spre deosebire de laboratoarele tradiționale, **Living Lab** acordă o atenție sporită utilizării/testării în condiții reale pentru a înțelege modul în care utilizatorii interacționează cu inovațiile, permițând dezvoltarea iterativă bazată pe feedback.

Living Lab funcționează în diverse domenii, cum ar fi orașele inteligente, sănătatea, energia, educația și mediul, și încurajează interacțiunea continuă între dezvoltatori și utilizatori. Activitatea **Living Lab** presupune:

- proiectarea centrată pe utilizator;
- experimentarea în mediu real;
- dezvoltarea iterativă și feedback;
- colaborarea transsectorială.



II.3. Activitățile Living Lab: Instrumente, metode și servicii

Activitățile Living Lab utilizează o serie de instrumente, metode și servicii adaptate la contextul, obiectivele și etapele specifice proiectelor, în conformitate cu informațiile cuprinse în **ENoLL booklet**.

Metodologiile consacrate: **Open Innovation**, **User Innovation** și **Responsible Innovation**, se aplică managementul activităților din cadrul Living Lab pentru a răspunde nevoilor specifice ale fiecărui proiect. Alegerea instrumentelor și metodelor variază de-a lungul procesului de inovare, fiecare fază necesitând tehnici diferite pentru a asigura o abordare cuprinzătoare.

Procesul de inovare în cadrul Living Lab urmează, de obicei, un ciclu de *patru etape-cheie*:

- Colectarea de informații:** În această etapă accentul este pus pe înțelegerea profundă a problemelor și nevoilor părților interesate implicând: colectarea de informații prin diverse metode calitative, sesiuni de co-creare și cartografierea parcursului utilizatorului.
- Co-proiectare/co-creație:** Soluțiile sunt dezvoltate colaborativ de părțile interesate, asigurându-se că inovațiile răspund direct nevoilor identificate. Această etapă implică adesea ateliere de colaborare și prototipare pentru a itera asupra ideilor și a rafina soluțiile potențiale.
- Experimentarea:** Cea de-a treia fază pune accentul pe testarea soluțiilor în contexte reale, validarea fezabilității acestora și evaluarea modului în care răspund cerințelor. În cadrul Living Lab se efectuează de obicei *studii pilot*, *teste pe teren* și *proiecte experimentale* pentru a testa eficacitatea soluțiilor dezvoltate.
- Evaluarea:** Faza finală se concentrează pe evaluarea rezultatelor: dacă răspund așteptărilor părților interesate și analiza impactului activităților Living Lab. Instrumentele de evaluare includ adesea colectarea feedback-ului, testarea și analiza impactului pentru a măsura succesul proiectului și contribuția societală.

CAPITOLUL III ETAPELE ÎNFIINȚĂRII LIVING LAB

Pentru înființarea unui Living Lab, se vor parcurge următoarele etape:

III.1. Conceptualizarea Living Lab

Această etapă cuprinde: **stabilirea domeniului/domeniilor** în care se vor încadra temele de cercetare și inovare; **asigurarea resurselor** umane, materiale și de infrastructură necesare desfășurării activității; definirea **elementelor de identitate** necesare promovării Living Lab și a activității acestuia. Pași de urmat:

- **Definirea domeniului/domeniilor de interes.** Se vor alege domenii care vizează provocări societale și sunt aliniate SDG-urilor (de exemplu, mobilitate, energie, educație) corespunzătoare activităților de cercetare și inovare, plecând de la resursa umană/materială disponibilă în cadrul Universității din Oradea.
- **Identifica personalul și infrastructura** care poate contribui la teme de cercetare și inovare în domeniile vizate, ținându-se cont de caracteristica interdisciplinară a activităților ce se vor desfășura.
- **Branding.** Se va alege o denumire ușor de promovat și se va crea logo-ul și alte elemente vizuale necesare promovării Living Lab și a activității acestuia.

 UNIVERSITATEA DIN ORADEA	Metodologie privind înființarea și operaționalizarea Living Lab în Universitatea din Oradea	Ediția: I		Pagina 5 din 7		
		Revizia:				
	Structura emitentă: SPCDI	1	2	3	4	5

- **Identificarea potențialilor parteneri.** Se identifică partenerii: reprezentanți din mediul academic, industrie, administrație publică și societatea civilă. Aceștia sunt selectați prin prisma activităților ce se vor desfășura, în concordanță cu domeniile de interes. Astfel, partenerii trebuie să poată asigura resursele necesare (umane/materiale/de infrastructură) pentru a permite desfășurarea în bune condiții a activităților. Cu fiecare partener se va semna o *Scrisoare de intenție*.
- **Sustenabilitate:** vor fi identificați partenerii pe termen lung, sursele de finanțare și modalitățile de scalare.

III.2. Completarea documentelor în vederea înființării unui Living Lab

A. Cererea de înființare (Anexa 1) și Fișă de înființare Living Lab

Fișa de înființare Living Lab trebuie să conțină:

- Titlul
- Rezumatul conceptului de laborator viu.
- Lista SDG-urilor vizate (minimum 3) cu o justificare clară.
- Descrierea contextului/mediului real în care va funcționa laboratorul.
- Lista părților interesate (entități din mediul economic, administrația publică, societatea civilă) și rolurile acestora.
- Activitățile planificate: co-creație, testare, validare, scalare.
- Rezultatele preconizate pe termen scurt, mediu și lung.
- Alte informații și detalii care pot susține demersul de recunoaștere instituțională.



Fișa va fi de maxim 5 pagini și va avea ca anexe *Scrisorile de intenție* de la fiecare dintre actorii menționați ca fiind agent economic, autoritate publică sau parte a societății civile, inclusiv a personalului UO care acceptă să se implice în activitățile Living Lab.

B. Criterii minimale pentru recunoașterea instituțională a unui Living Lab

Pentru a fi recunoscut instituțional, un Living Lab trebuie să îndeplinească cel puțin următoarele criterii:

Alinierea la SDG-uri - în mod explicit cel puțin trei SDG-uri.

Participarea cvadruple Helix - laboratorul trebuie să demonstreze implicarea activă a mediului academic, a industriei, a autorităților publice și a societății civile.

Testări în condiții reale - activitățile trebuie desfășurate și în condiții reale de utilizare, nu doar în condiții izolate de laborator.

Abordare bazată pe inovare și co-creație - proiectarea participativă, prototiparea iterativă, implicarea utilizatorilor.

C. Criterii de evaluare

Criterii	Pondere (%)
Alinierea la SDG-uri	25%
Calitatea angajamentului Quadruple Helix	20%
Potențial de inovare	25%
Fezabilitate	20%
Impact preconizat și durabilitate	10%

Recunoașterea instituțională se va valida în CA la propunerea ETCLL. Pentru a fi recunoscut instituțional, un Living Lab trebuie să primească cel puțin 70 de puncte din 100 posibile.

 UNIVERSITATEA DIN ORADEA	Metodologie privind înființarea și operaționalizarea Living Lab în Universitatea din Oradea	Ediția: I		Pagina 6 din 7		
		Revizia:				
	Structura emitentă: SPCDI	1	2	3	4	5

CAPITOLUL IV ETAPELE OPERAȚIONALIZĂRII LIVING LAB

IV.1. Elaborarea și implementarea unui proiect în cadrul Living Lab

- **Se identifică tema de cercetare/innovare specifică** și resursele umane, materiale și de infrastructură, necesare pentru a permite desfășurarea în bune condiții a activităților propuse.
- **Stabilirea partenerilor** - cu fiecare partener se va semna un *Acord de parteneriat* pentru proiectul inițiat. Acesta va conține : Titlul proiectului, obiectul acordului, activitățile, resursele implicate în proiect (umane, materiale, financiare, infrastructură,), stabilirea dreptului de proprietate intelectuală etc.
- **Identificarea locației activităților de testare.** Odată stabiliți partenerii care se implică în această temă de cercetare/innovare, se vor identifica și locațiile în care inovarea va fi testată (de exemplu, școală, bloc, spital, livadă...).
- **Proiectarea și desfășurarea activităților de co-creație:** presupune organizarea de ateliere, sesiuni de concepere și proiectare și teste pilot cu utilizatorii finali.
- **Evaluarea:** se stabilesc indicatori de progres, de impact, de aliniere la SDG-uri.
- **Documentarea și diseminarea rezultatelor:** se realizează documentații tehnice, modele, instrumente, recomandări și politici de aplicare ale rezultatelor cercetării.

IV.2. Raportarea și monitorizarea proiectului

Monitorizarea și evaluarea activităților desfășurate în cadrul proiectului presupune:

- rapoarte semestriale de progres
- participarea la evaluarea finală și la cel puțin un eveniment de promovare
- înregistrarea rezultatelor cercetării obținute în cadrul proiectului în conformitate cu legislația în vigoare și a procedurilor/metodologiilor interne ale UO.



 UNIVERSITATEA DIN ORADEA	Metodologie privind înființarea și operaționalizarea Living Lab în Universitatea din Oradea	Ediția: I		Pagina 7 din 7		
		Revizia:				
	Structura emitentă: SPCDI	1	2	3	4	5

ANEXA 1

Avizat
RECTOR

CEREREA DE ÎNFIINȚARE LIVING LAB

În atenția Domnului Rector,

Subsemnatul/Subsemnata _____ (*nume, prenume, grad didactic și de cercetare*) cadru didactic în cadrul Facultății _____, Departamentul _____,

Prin prezenta solicit demararea procedurii de înființare a **Living Lab** (*denumire, acronim*)

Conform **Fișei de înființare Living Lab** atașată cererii.

Data:

Inițiator înființare Living Lab,

Nume, prenume

Semnătură

