

Raport de evaluare externă de progres

Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD): Universitatea din Oradea
Școala / Școlile universitare de doctorat: Școala Doctorală de Științe Economice, domeniul de studii universitare de doctorat Administrarea afacerilor

I. Introducere¹

Prezentul raport de evaluare externă este elaborat în conformitate cu Ghidul pentru desfășurarea procesului de evaluare periodică a domeniilor de studii universitare de doctorat și cu prevederile Ordinului Ministerului Educației Nr. 3651/2021 din 12.04.2021 (Monitorul Oficial Nr. 414/20.04.2021) privind aprobarea Metodologiei de evaluare a studiilor universitare de doctorat și a sistemelor de criterii, standarde și indicatori de performanță utilizați în evaluare și are în vedere **evaluarea progresului înregistrat în domeniului studiilor universitare de doctorat ADMINISTRAREA AFACERILOR, din cadrul Școlii Doctorale de Științe Economice, IOSUD Universitatea din Oradea (IOSUD-UO).**

Raportul a fost întocmit de către următoarea comisie numită de către Consiliul ARACIS:

1. Prof. univ. dr. Popa Ion
2. Patrascu Antonia
3. Alecsa Sorin

ȘCOALA DOCTORALĂ (SD) DE ȘTIINȚE ECONOMICE (SDSE) funcționează sub această denumire începând de la 1 octombrie 2015, când a organizat școlarizare la ciclul de studii universitare de doctorat în domeniul fundamental Științe Sociale, ramura de știință Științe Economice, domeniul Economie. Domeniul de doctorat Economie a început să funcționeze începând cu anul 2002.

În anul 2019 s-au înființat încă două domenii de doctorat în cadrul Școlii Doctorale de Științe Economice (Ordin 3100/28.01.2019 de înființare a domeniilor Administrarea afacerilor și Finanțe).

La nivelul anului univ. 2024-2025, la Școala Doctorală de Științe Economice, Domeniul de doctorat Administrarea afacerilor erau înmatriculați un număr de 19 studenți – doctoranzi, cu 12 mai mulți față de anul de raportare 2021.

La Școala Doctorală de Științe Economice, Domeniul de doctorat Administrarea afacerilor sunt afiliați în prezent 9 conducători de doctorat, cu 6 mai mulți decât în anul 2021, și anume:

- Prof.univ.dr. habil. Alina Bădulescu,
- Prof.univ.dr. habil. Daniel Bădulescu
- Prof.univ.dr.habil. Olimpia Ban
- Prof.univ.dr.habil. Dorin Bâc
- Prof.univ.dr.habil. Mirabela Matei
- Prof.univ.dr.habil. Codruța Dura
- Prof.univ.dr.habil. Elena Botezat
- Conf.univ.dr.habil. Ramona Simuț și
- Conf.univ.dr.habil. Alexandru Conștângioară.

La Școala Doctorală de Științe Economice, Domeniul de doctorat Finanțe sunt 17 studenți

¹ De fiecare dată când este aplicabil, informațiile vor fi prezentate și în funcție de gen.

doctoranzi în prezent și sunt afiliați 5 conducători de doctorat, cu 2 mai mulți decât în anul 2021, și anume:

- Prof.univ.dr.habil.Diana Sabău-Popa
- Prof.univ.dr.habil. Marcel Boloș
- Prof.univ.dr.habil. Sorin Borlea
- Prof.univ.dr.habil. Dorina Popa și
- Conf.univ.dr.habil. Laurențiu Droj.

La Școala Doctorală de Științe Economice, Domeniul de doctorat Economie sunt 31 de studenți doctoranzi și 7 conducători de doctorat, cu 3 mai mulți decât în anul 2021:

- Prof.univ.dr.habil. Mihai Berinde
- Prof.univ.dr.habil.Alina Bădulescu
- Prof.univ.dr.habil.Daniel Bădulescu
- Prof.univ.dr.habil.Anca Dodescu
- Prof.univ.dr.habil. Ioana Meșter
- Prof.univ.dr.habil. Olimpia Neagu și
- Conf.univ.dr.habil. Mariana Sehleanu.

Evoluția pozitivă a Școlii Doctorale de Științe Economice este reflectată de cei 67 de studenți doctoranzi pe care îi are în prezent și cei 19 conducători de doctorat afiliați, indicatori în creștere din anul 2021.

Școala Doctorală de Științe Economice își propune ca misiune generarea și transferarea cunoașterii către societate prin:

- formare academică, la cel înalt nivel de performanță, a studentului doctorand cu scopul satisfacerii nevoii de dezvoltare intelectuală, profesională și socială a acestuia, dar și a nevoii de forță de muncă specializată a societății;
- promovarea excelenței în procesele de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de cunoaștere către societatea românească, răspunzând astfel necesității de progres al acesteia.

Obiectivul strategic al SD de Științe Economice constă în îmbunătățirea calității studiilor doctorale pe care le gestionează, prin consolidarea domeniilor de doctorat existente dar și prin sprijinirea și promovarea a noi domenii de doctorat în cadrul acesteia.

Din obiectivul strategic derivă următoarele obiective:

- optimizarea și eficientizarea programelor de pregătire bazate pe studii avansate;
- asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității activităților desfășurate în cadrul SD de Științe Economice;
- stimularea, dezvoltarea capacității și capabilităților de cercetare, concomitent cu promovarea de direcții de cercetare noi;
- dezvoltarea resursei umane implicate la nivelul ciclului de studii de doctorat;
- internaționalizare și creșterea vizibilității SD de Științe Economice la nivel național și internațional;
- optimizarea activităților structurilor instituționale care deservesc SD,
- asigurarea unui stil de management participativ, transparent și performant.

Obiectivul strategic al SD de Științe Economice este în consonanță cu Planul Strategic al CSUD. Ședințele CSD se desfășoară de cel puțin trei ori pe an sau de câte ori este nevoie, iar la finalul acestora membrii CSD semnează procesul verbal al ședinței în care sunt consemnate hotărârile luate.

În intervalul 2021-2024 s-au susținut teze de doctorat astfel:

Domeniul Administrarea afacerilor- 2

Domeniul Economie-13

Domeniul Finanțe- 10

Domeniul de doctorat Administrarea afacerilor s-a înființat în anul 2019 prin Ordinul 3100/28.01.2019.

La nivelul anului univ. 2024-2025, la Școala Doctorală de Științe Economice, Domeniul de doctorat Administrarea afacerilor erau înmatriculați un număr de 19 studenți – doctoranzi, cu 12 mai mulți față de anul de raportare 2021.

La Școala Doctorală de Științe Economice, Domeniul de doctorat Administrarea afacerilor sunt afiliați în prezent 9 conducători de doctorat, cu 6 mai mulți decât în anul 2021, și anume:

- Prof.univ.dr. habil. Alina Bădulescu,
- Prof.univ.dr. habil. Daniel Bădulescu
- Prof.univ.dr.habil. Olimpia Ban
- Prof.univ.dr.habil. Dorin Bâc
- Prof.univ.dr.habil. Mirabela Matei
- Prof.univ.dr.habil. Codruța Dura
- Prof.univ.dr.habil. Elena Botezat
- Conf.univ.dr.habil. Ramona Simuț
- Conf.univ.dr.habil. Alexandru Constăngioară.

Dintre cei 9 afiliați la domeniul Administrarea afacerilor, 8 sunt titulari și unul asociat.

Tabel 1 Cadre didactice afiliate la Școala Doctorală de Științe Economice, domeniul Administrarea afacerilor

Nr.	Nume și prenume	O.M. prin care i s-a conferit calitatea de conducător de doctorat	Titular/ asociat / afiliat
1	Prof.univ.dr.habil.Alina Bădulescu	4178/21.06.2017	Titular/afiliat
2	Prof.univ.dr.habil Daniel Bădulescu	5199/28.09.2017	Titular/afiliat
3	Prof.univ.dr.habil. Olimpia Ban	5198/28.09.2017	Titular/afiliat
4	Prof.univ.dr.habil. Dorin Bâc	5673/02.12.2021	Titular/afiliat
5	Conf.univ.dr.habil. Ramona Simuț	5778/14.12.2021	Titular/afiliat
6	Prof.univ.dr.habil. Mirabela Matei	4870/21.06.2023	Titular/afiliat
7	Prof.univ.dr.habil. Codruța Dura	4176/12.05.2023	Asociat/afiliat
8	Prof.univ.dr.habil. Elena Botezat	4175/12.05.2023	Titular/afiliat
9	Conf.univ.dr.habil. Alexandru Constăngioară	6386/27.09.2023	Titular/afiliat

Domeniul de doctorat Administrarea afacerilor, care se organizează în cadrul Școlii Doctorale de Științe Economice are ca misiune generarea și transferarea cunoașterii către societate prin:

- formare academică, la cel înalt nivel de performanță, a studentului doctorand cu scopul satisfacerii nevoii de dezvoltare intelectuală, profesională și socială a acestuia, dar și a nevoii de forță de muncă specializată a societății;

- promovarea excelenței în procesele de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de cunoaștere către societatea românească, răspunzând astfel necesității de progres al acesteia.

Principalele obiective vizate de către domeniul de doctorat sunt următoarele:

Ob.1. optimizarea și eficientizarea programelor de pregătire bazate pe studii avansate;

Ob.2. asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității activităților desfășurate în cadrul domeniului de doctorat;

Ob.3. stimularea, dezvoltarea capacității și capabilităților de cercetare, concomitent cu promovarea de direcții de cercetare noi;

Ob.4. dezvoltarea resursei umane implicate la nivelul ciclului de studii de doctorat;

Ob.5. internaționalizarea și creșterea vizibilității la nivel național și internațional.

II. Aprecieri asupra implementării recomandărilor formulate în cadrul REE

Ca urmare a vizitei ARACIS privind evaluarea IOSUD și a domeniilor de studii universitare de doctorat din anul 2021, au fost formulate o serie de recomandări. La nivel de IOSUD Universitatea din Oradea pentru fiecare domeniu de studii universitare de doctorat în urma vizitelor de evaluare externă periodică din nov 2021, și a Rapoartelor de evaluare s-a întocmit câte un Plan de măsuri pentru fiecare domeniu de studii universitare de doctorat <https://www.uoradea.ro/Raportul+%C8%99i+Planul+de+ac%C8%9Biuni+-+Studii+de+doctorat+-+2021%2C+2022%2C+2023%2C+2024>, iar în acest an în perioada iunie-iulie s-a realizat, de către membrii ai QEx din cadrul UO, un control al nivelului de îndeplinire a Planului de măsuri propus, control finalizat cu câte un *Raport în urma monitorizării modului de îndeplinire a măsurilor propuse în urma recomandărilor făcute de comisia ARACIS pentru domeniu de studii universitare de doctorat Administrarea afacerilor* (<https://www.uoradea.ro/display33640>).

Conform Raportului întocmit de membrii echipei de experți evaluatori, pentru **un singur** din cei 35 de indicatori de performanță calificativul a fost de **parțial îndeplinit**, restul de 33 având calificativul îndeplinit și pentru 28 dintre ei s-au făcut recomandări de îmbunătățire a performanțelor.

Astfel pentru indicatorul parțial îndeplinit

C 3.1.2 *Încurajarea conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor pentru realizarea de teze de doctorat în cotatele internaționale. Invitarea unor experți internaționali pentru prezentări în domeniul Administrarea Afacerilor, s-au luat următoarele măsuri:*

Există propunerea de cotelă internațională în curs de realizare pentru un doctorand admis la domeniul AA în anul 2024. În acest moment (2025) există semnată cotelă internațională pentru drd. Fabian Vlad Valentina, domeniul Administrarea afacerilor între conducătorul științific prof.univ.dr. Olimpia Ban de la Universitatea din Oradea și assoc.prof. Carmen Mal de la Open Business School, Milton Keynes, Marea Britanie.

Experți internaționali au susținut prezentări pentru doctoranzi în domeniul Administrarea afacerilor: În intervalul 2021-2024 s-au susținut în continuare prelegeri /workshopuri pentru studenții

doctoranzi:

- 2022- *ASIAN PARADIGM IN HOSPITALITY MANAGEMENT*/Mr. Woraprat Yoaleo, Naresuan University, Thailand (online);
- 2023- *Studiile de caz în tezele de doctorat: elaborare, reprezentativitate, relevanță*/Profesor Cristinel Vasiliu academia de Studii Economice din București, Profesor Cristian Dabija Universitatea "Babeș-Bolyai" din Cluj-Napoca (27 iunie 2023, E009, ora 13:30);
- 2024- *Bune practici de scrierea științifică/ Best practices in scientific writing*, organized in collaboration with CCSISEO Association/Professor Vasile DINU și Profesor Cristinel Vasiliu (Aula Magna, 27 Mai 2024);
- 2024- *Modele inovative de guvernare corporativă în entitățile publice și private*/Profesor Ioan Topor, Universitatea „1 Decembrie 1918” Alba-Iulia (12 aprilie 2024, sala F002, ora 12:00);

Pentru ceilalți indicatori unde s-au făcut doar recomandări de îmbunătățire a performanțelor, măsurile luate se pot vedea în tabelul de mai jos:

Indicator de performanță	Recomandările Comisiei de Evaluare ARACIS	Măsuri propuse	Mod de îndeplinire
A 1.1.1.	<i>Se recomandă ca pe pagina web a școlii doctorale să se publice toate hotărârile Consiliului Școlii Doctorale.</i> <i>Se recomandă continuarea actualizării permanente a paginii web a Școlii doctorale astfel încât atât conducătorii de doctorat, studenții doctoranzi și candidații la admitere să găsească toate informațiile necesare pe site.</i> <i>Se recomandă ca activitatea reprezentantului studentului doctorand să fie diseminată cât mai mult în rândul studenților, astfel încât să crească transparență privind deciziile ce implică în mod direct studenții.</i>	Se utilizează platforma de comunicare e.uoradea care este accesibilă membrilor SD înrolați pentru postarea deciziilor SDSE. Pagina web a SDSE va fi actualizată semestrial cu o sinteză a acestor hotărâri. Se vor transmite periodic informații pentru actualizarea semestrială a paginii existente. Celor doi studenți reprezentanți în CSDSE li se va da drept de postare a informațiilor către studenții doctoranzi și vor stabili canale de comunicare cu aceștia. Comunicarea se va putea realiza și pe email în baza adreselor tuturor doctoranzilor înrolați la Școala Doctorală de Științe Economice.	Realizat. Anunțurile/Întâlnirile/Procesele verbale/Deciziile luate în cadrul Școlii Doctorale de Științe Economice (SDSE) la nivelul Consiliului Școlii Doctorale de Științe Economice (CSDSE) și la nivelul întregului personal sunt postat periodic pe forumul înființat în anul 2022- FORUM DE COMUNICARE 2022/2023 - FSE DOCTORAT la adresa https://e.uoradea.ro/course/view.php?id=39159 La acest forum au acces toate cadrele didactice titulare și asociate ale SDSE. Pe forumul FORUM DE COMUNICARE 2022/2023 - FSE DOCTORANZI La adresa https://e.uoradea.ro/course/view.php?id=39162 se postează periodic și când este nevoie informații pentru actualii doctoranzi. Informații pentru personae din afara celor asociați SDSE se postează pe https://doctorat.uoradea.ro/ro/organizare/scoli-doctorale-conducatori-de-doctorat/scoala-doctorala-de-

			stiinte-economice Studenții doctoranzi din CSDSE sunt implicați în diseminarea de informații către colegii lor, colectarea de date pentru înființarea de conturi științifice ale doctoranzilor și aplicarea chestionarelor de satisfacție.
A.1.1.2	Se recomandă actualizarea permanentă a regulamentului școlii doctorale în concordanță cu legislația existentă;	Modificările legislative afectează toate școlile doctorale. Completarea/actualizarea Regulamentului SD se va realiza în urma propunerilor venite de la responsabili de domeniu, DS dar și de la directorul CSUD.	Realizat. Regulamentul actualizat este postat pe https://doctorat.uoradea.ro/ro/despre1-2/misiune-si-obiective
A.1.2.1	Publicarea pe site-ul școlii doctorale aferente fiecărui domeniu din cadrul științelor socio-umane a unor informații de performanță și calitate din sistemul de gestiune a studenților.	Postarea Raportului la chestionarul de satisfacție aplicat doctoranzilor, aferent anului 2022-2023. Acesta a fost deja postat pe e.uoradea pe Forum de comunicare -FSE doctoranzi.	Realizat. Postarea raportului anual cu privire la satisfacția studenților doctoranzi pe https://e.uoradea.ro/course/view.php?id=39162#section-0
A.1.2.2	Realizarea unei evidențe stricte a utilizării acestei platforme software, astfel încât rezultatele obținute să poată fi accesate cu ușurință de către solicitanți. Să se aibă în vedere versiunile îmbunătățite ale acestui soft cu scopul de a extinde baza de date pentru a crește nivelul de originalitate.	Achiziționarea unei versiuni îmbunătățite a softului de antiplagiat este o măsură ce ține de CSUD nu de SD.	Realizat. În anul 2024 s-a achiziționat Turnitin https://uoradeauniversity.turnitin.com/home/ care se utilizează în paralel cu Sistem antiplagiat.ro
A.1.3.1	Se recomandă actualizarea permanentă a listei granturilor de cercetare naționale și internaționale sau de dezvoltare instituțională / resurse umane precum și extinderea listei. Se recomandă extinderea parteneriatelor publice – private.	Studenții doctoranzi de la AA vor fi implicați în proiecte de cercetare coordonate de conducătorii de doctorat/directorul școlii doctorale. Se au în vedere încheierea de parteneriate cu instituții publice/private pentru buna derulare a activităților desfășurate în domeniul de doctorat AA.	Doctoranzii de la programul AA au fost implicați în perioada 2022-2024 în granturile câștigate de cadre didactice asociate ale SDSE, după cum urmează: - Grantul Cercetarea științifică de excelență aferentă domeniilor prioritare cu valorificare prin transfer tehnologic INO – TRANSFER – UO – Ediția a II-a, „Creșterea eficienței economice prin reducerea resurselor utilizate în activitatea de Producție”, proiect număr 230/28.10.2022, 2022-2024; - Grantul „Transferul tehnologic al modelului economiei circulare către

			industria alimentară (eco-circ-ind)", Universitatea din Oradea 2021-2022, Competiție „INO – Transfer – UO”. În anul 2024 este aflat în perioada de contractare un alt proiect în care au fost înscriși și doctoranzi de la domeniul AA: Proiect de cercetare (2024) ROHU00120, E2U-AI Exchange of Experience for research and usage of Artificial Intelligence' Advanced Techniques in finance, accounting and business administration in Bihor-Hajdu Bihar Region, University of Oradea, Faculty of Economic Sciences and University of Debrecen - Faculty of Economics and Business https://interreg-rohu.eu/en/milestone-achievement-first-38-projects-selected-for-financing-under-interreg-vi-a-romania-hungary-programme
A.1.3.2	<i>Se recomandă o mai bună susținere a doctoranzilor în vederea obținerii unor finanțări suplimentare.</i> <i>Se recomandă o evidență mai riguroasă a tipurilor de finanțări obținute de studenții doctoranzi.</i> <i>Se recomandă implicarea mediului privat în acordarea de burse pentru studenții doctoranzi. Ținând cont de faptul că reprezentanții angajatorilor și-au exprimat disponibilitatea în cadrul întâlnirii avute cu comisia de evaluare.</i>	Finanțarea doctoranzilor prin burse din surse proprii este asigurată la nivel de Universitatea din Oradea. Se va asigura informarea promptă a doctoranzilor pe e.uoradea cu privire la oportunitățile de finanțare existente la nivel de UEFISCDI sau similare. Finanțarea cercetării doctorale prin plata taxei de publicare a articolelor din bugetul UO.	Realizat. S-au finanțat articole ISI publicate de doctoranzii AA din bugetul Universității din Oradea. https://www.mdpi.com/2071-1050/14/20/13294
A.1.3.3	<i>Creșterea alocărilor directe pentru doctoranzi, în vederea sprijinirii achizițiilor necesare/participare la conferințe etc.</i>	Finanțarea participărilor la conferințele internaționale indexate ISI ale doctoranzilor în vederea atingerii cuantumului de minim 10%.	Realizat. În intervalul 2022-2024 majoritatea doctoranzilor de la domeniul AA au participat la Conferințe internaționale în afara țării, cum ar fi: Bogdan V., Ban O, Florea A, Gonczi J (2024). How Much Does Gender

			Affect the Behaviour of Using Renewable Energy Resources? Vol. 7 No. 1 (2024): Proceedings of the 7th International Conference on Gender Research, pp.51-60. edited by Prof Carmen-Pilar Marti Ballester, https://papers.academic-conferences.org/index.php/icgr/issue/view/31 Monica FAUR and Olimpia BAN (2022). Models of Tourism Destination Competitiveness, 39th IBIMA Conference Proceedings, ISBN: 978-0-9998551-8-8 ISSN: 2767-9640, p. 485-496. Daniel POP, Ramona SIMUT (2023). Digitalization and the Contribution of Innovative Entrepreneurship to Economic Growth in Central and Eastern Europe: An Empirical Analysis. Lucrare sustinuta in cadrul conferintei GSMAC 2023 Reimagining Capitalism in a Post-Globalization World 13th edition of Griffiths School of Management and IT Conference. In curs de publicare Springer.
A.2.1.1	Dotarea cu softuri specializate pentru analiză și prelucrare a datelor, realizarea de abonamente la baze de date economice (pe lângă cele de literatură).	Se va întocmi și transmite necesarul anual de softuri. Se vor informa membrii SD cu privire la existența și disponibilitatea acestor softuri în laboratoarele existente (F302, F005, E308). În acest an s-a definitivat și transmis lista de necesar de softuri.	Realizat. Din taxa reținută pentru participarea la Conferința EMEB s-au achiziționat softuri care sunt în laboratoarele accesibile cadrelor didactice și doctoranzilor.
A.3.1.1	Se recomandă susținerea abilitării și pentru alți membri ai comunității academice. Se recomandă identificarea unor posibili conducători de doctorat străini care să se poată afilia domeniului Administrarea Afacerilor	Se încurajează abilitările pe domeniile de doctorat ale SDSE. Se vor purta discuții cu conducători de doctorat străini în vederea unor posibile colaborări, chiar afilierea la domeniul AA, SDSE.	Realizat. Din 2021 până în prezent alte 6 persoane s-au abilitat în domeniul Administrarea afacerilor la Oradea și apoi s-au afiliat la SDSE, Universitatea din Oradea. Un conducător de doctorat de la o universitate din străinătate a acceptat să se abiliteze în domeniul Administrarea afacerilor la Oradea.
A.3.1.2	Identificarea continuă a capacității de abilitare pentru membri comunității academice.	Încurajarea cadrelor didactice de la FSE care îndeplinesc condițiile minime de abilitare în vederea elaborării tezei de abilitare.	Realizat. Sunt în curs de pregătire alte 3 dosare de abilitare în domeniul Administrarea afacerilor.

A.3.1.3	Se recomandă o monitorizare permanentă a cursurilor și a personalului care le susține.	Verificarea conform orarului cursurilor din semestrul I.	Realizat. Verificările se fac în fiecare an în semestrul I.
A.3.1.4	Monitorizarea continuă a numărului de studenți doctoranzi coordonați de fiecare conducător de doctorat.	Actualizarea statistică a situației la nivel de secretariat.	Realizat. Se fac statistici la secretariat de două ori pe an: în septembrie și în ianuarie.
A.3.2.1	Se recomandă monitorizarea performanțelor conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor cu vizibilitate internațională.	Întocmirea Fișelor de autoevaluare confirmată de către conducătorii de doctorat.	Realizat. În fiecare an se solicită și se colectează Fișele de autoevaluare confirmată de la conducătorii de doctorat. Activitatea studenților doctoranzi este monitorizată prin verificarea îndeplinirii Planului anual de cercetare pe AA.
A.3.2.2	Monitorizarea continuă a îndeplinirii standardelor minimale CNATDCU în vigoare pentru fiecare conducător de doctorat.	Întocmirea Fișelor de autoevaluare confirmată de către conducătorii de doctorat.	Realizat. În fiecare an se solicită și se colectează Fișele de autoevaluare confirmată de la conducătorii de doctorat. La AA atât în anul 2021 cât și în prezent toți conducătorii de doctorat îndeplinesc standardele minimale de abilitare în vigoare.
B.1.1.1	Continuarea atragerii de absolvenți din alte instituții de învățământ superior, în special din străinătate.	Promovarea ofertei scolii doctorale în mediul academic și economico-social din țară și străinătate.	S-au purtat discuții și s-au semnat două acorduri prealabile de acceptare a unor candidați străni la admiterea AA din 2024.
B.1.2.1	Publicarea continuă a informațiilor relevante pe pagina web a ȘDȘE	Actualizarea paginii.	Realizat. Permanent https://doctorat.uoradea.ro/ro/organizare/scoli-doctorale-conducatori-de-doctorat/scoala-doctorala-de-stiinte-economice
B.2.1.1	Actualizarea permanentă a conținutului disciplinelor relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor în domeniul Administrarea Afacerilor.	Actualizarea materialelor didactice.	Realizat. Acest aspect se realizează de fiecare coordonator de disciplină și se urmărește prin Fișa disciplinei.
B.2.1.2	Realizarea unor întâlniri cu doctoranzii pe probleme de etică în cercetare.	Există în planurile de învățământ ale ȘDȘE un curs obligatoriu pentru doctoranzii anului I de Etică a cercetării. Organizarea unei prelegeri pe probleme de etică a cercetării.	Realizat. Există în anul 2021 și există și acum. https://doctorat.uoradea.ro/ro/domenii-de-doctorat-stiinte-economice-menu/administrarea-afacerilor
B.2.1.3	Mentținerea și îmbunătățirea acestor mecanisme prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului Administrarea Afacerilor,	Există deja un curs obligatoriu de scriere academică.	Realizat. Există în Planul de învățământ în anul 2021 și există și acum. https://doctorat.uoradea.ro/ro/domenii-de-doctorat-stiinte-economice-menu/administrarea-afacerilor

	vizează rezultatele învățării. Monitorizarea fișei disciplinei pentru toate disciplinele din planul de învățământ al școlii doctorale. Introducerea unui curs opțional de scriere academică.		
B.2.1.4	Monitorizarea în continuare a acestor întâlnirilor și a rezultatelor colaborărilor dintre doctoranzi și membrii comisiilor de îndrumare.	Orar al întâlnirilor săptămânale dintre doctoranzi și conducătorii de doctorat, respectiv membrii comisiilor de îndrumare.	Realizat. Se completează de conducătorii de doctorat în colaborare cu comisiile de îndrumare. Materializarea colaborărilor se face prin susținerea Rapoartelor doctorale, dar și publicarea în comun a unor articole.
B.2.1.5	Includerea în comisiile de îndrumare și a unor specialiști din alte centre universitare sau din străinătate.	Discuții în baza acordurilor de colaborare ale Școlii Doctorale de Științe Economice cu alte școli doctorale din țară și străinătate.	Realizat. Începând cu anul 2024 toate comisiile de îndrumare și integritate academică de la domeniul AA au un membru extern care este fie de la o universitate din România, fie din afara țării.
C.1.1.1	Identificarea și aplicarea de mecanisme de sprijin a conducătorilor de doctorat performanți și de motivare/penalizare pentru cei care sunt mai puțin implicați/activi.	Conform Cartei Universității din Oradea, aceste măsuri pot fi luate cu aprobarea CA și a Senatului	Realizat. Se reduce norma didactică prin aplicarea Criteriului de excelență. https://www.uoradea.ro/Reglementari+interne+ale+UO/33955
C.1.1.2	Implementarea unui mecanism de evaluare anuală a activității științifice a conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor și luarea de măsuri în consecință. Stimularea conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor care au publicații de nivel înalt prin prioritate la alocarea locurilor bugetate și a formelor de sprijin.	Conducătorii de doctorat întocmesc anual Fișa de autoevaluare confirmată. Studenții doctoranzi prezintă conducătorilor de doctorat rapoarte lunare/anuale de progress.	Realizat. În fiecare an se solicită și se colectează Fișele de autoevaluare confirmată de la conducătorii de doctorat. La AA, atât în anul 2021, cât și în prezent toți conducătorii de doctorat îndeplinesc standardele minime de abilitare în vigoare. Prin Metodologia de acordare a granturilor doctorale de la nivelul SDSE, unul dintre criterii este punctajul conducătorului de doctorat din cea mai recentă Fișă de autoevaluare.
C.2.1.1	Asigurarea unei mai bune disponibilități a informațiilor în limba engleză.	Actualizarea site-ului.	Realizat. Permanent.
C.2.2.1	Informarea permanentă a studenților doctoranzii cu privire la accesul gratuit la platformele cu baze de date academice relevante pentru domeniul Administrarea afacerilor	Postarea pe https://doctorat.uoradea.ro/ro/organizare/scoli-doctorale-conducatori-de-doctorat/scoala-doctorala-de-stiinte-economice/74-domenii-de-doctorat	Realizat prin conducătorii de doctorat.
C.2.2.2	Se recomandă susținerea studenților doctoranzi și pentru verificarea lucrărilor științifice realizate.	Lucrările științifice ale doctoranzilor pot fi verificate în sistemantiplagiat.ro prin responsabilii de domenii de doctorat.	Realizat. Lucrările doctoranzilor se verifică prin sistemantiplagiat.ro, dar și prin programul Turnitin începând cu anul 2024.

C.2.2.3	<i>Susținerea noilor studenți doctoranzi admiși la doctorat astfel încât aceștia să aibă acces la infrastructura de cercetare existentă.</i>	Noii studenți doctoranzi admiși au acces la bibliotecă în baza abonamentului și la baza de date information, în baza adresei de uoradea.ro pe care o primesc după înrolarea ca doctoranzi.	Realizat. Prin constituirea adreselor de uoradea se asigură accesul la bazele de date enformation.
C.3.1.1	<i>Stimularea prin măsuri clare și eficiente a conducătorilor de doctorat în scopul încheierii acordurilor Erasmus+ sau a altor tipuri de acorduri sau granturi de mobilitate. Stimularea prin măsuri clare și eficiente a studenților doctoranzi pentru a efectua cel puțin o mobilitate în cadrul stagiului doctoral.</i>	Toți cei 5 conducători de doctorat din domeniul AA au încheiat Acorduri Erasmus+ în anul 2023 cu solicitarea de locuri atât pentru profesori cât și pentru studenții doctoranzi. Conducătorii de doctorat sunt stimulați prin permiterea accesului la această competiție națională.	Realizat. La nivelul anului 2024, majoritatea conducătorilor de doctorat din domeniul AA au încheiat acorduri pentru Erasmus+. Doctoranzii sunt încurajați să se înscrie în aceste mobilități prin prezentarea lor de către conducătorii de doctorat.
C.3.1.3.	<i>Necesitatea adoptării unui plan de internaționalizare cu măsuri clare și specifice.</i>	-Dezvoltarea unor cercetări în comun cu conducători de doctorat străini pe domeniul AA, finalizate cu publicații științifice -Includerea în comisiile de îndrumare a tezelor realizate în limba engleză a unor colaboratori de la universități partenere din străinătate -Strângerea relațiilor cu școlile doctorale din universitățile Erasmus+ partenere	Realizat. Au fost demarate proiecte de cercetare care sunt în fază avansată de evaluare pentru publicare. S-au dezvoltat relații strânse cu școlile doctorale de la University of Rijeka, Aydin Adnan Menderes University

Au fost implementate toate recomandările astfel încât în 2024 toți indicatorii sunt îndepliniți și performanța acestora a fost îmbunătățită.

Comisia de evaluare intermediară:

Prof. univ. dr. Popa Ion



Stud. Patrascu Antonia

expert din Direcția Asigurarea Calității, responsabil suport activitate a CPS – Științe Economice-1
– Sorin ALECSA.

