



UNIVERSITATEA  
DIN ORADEA

*Anexa 8*  
*H.S. 33/26.02.2026*



**Către,**

**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE al Universității din Oradea - spre avizare,  
SENATUL Universității din Oradea - spre aprobare,**

**Vă rugăm să supuneți avizării C.A. / aprobării S.U.O Raportul la Programul de  
Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2025.**

Cu deosebită considerație,

**Director DAC,**

**Prof. univ. dr. habil. Mirabela MATEI**

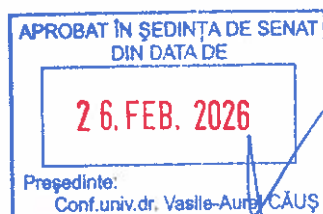




**UNIVERSITATEA  
DIN ORADEA**



# **RAPORT LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**



**Oradea,  
2026**



## CUPRINS

|                                                                                                 |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| I. INTRODUCERE .....                                                                            | 3 |
| II. CALITATEA SERVICIILOR EDUCATIONALE ȘI DE CERCETARE .....                                    | 3 |
| III. IMPLEMENTAREA OBIECTIVELOR PRIVIND MANAGEMENTUL CALITĂȚII<br>.....                         | 4 |
| IV. ACȚIUNI ȘI REZULTATE OBTINUTE ÎN ANUL 2025 .....                                            | 6 |
| V. CONCLUZII ȘI PROPUNERI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE .....                                                 | 7 |
| Anexa - ACȚIUNI PROGRAMATE PENTRU ANUL 2025, TERMENE ȘI GRADUL DE<br>REALIZARE (RPO 2025) ..... | 9 |





## I. INTRODUCERE

Calitatea educației și a cercetării este o prioritate esențială pentru Universitatea din Oradea, reflectată în strategiile și acțiunile întreprinse în mod constant. Raportul prezintă analiza implementării Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2025, evidențiind progresele realizate, măsurile adoptate și perspectivele de îmbunătățire continuă. Acesta oferă o imagine de ansamblu asupra obiectivelor strategice, activităților desfășurate și impactului acestora asupra procesului educațional și de cercetare.

Pentru a menține și îmbunătăți nivelul calității în educație și cercetare, Universitatea din Oradea și-a stabilit o serie de obiective clare pentru anul 2025. Acestea au vizat dezvoltarea unui mediu academic performant, transparent și eficient, capabil să răspundă cerințelor studenților și ale comunității academice.

- Asigurarea și îmbunătățirea calității educației și cercetării în conformitate cu standardele naționale și internaționale.
- Implementarea recomandărilor ARACIS rezultate din evaluările anterioare.
- Creșterea transparenței și eficienței managementului calității la nivel instituțional.
- Optimizarea procesului de evaluare a cadrelor didactice și a disciplinelor.
- Dezvoltarea și actualizarea procedurilor și metodologiilor interne pentru asigurarea calității.

## II. CALITATEA SERVICIILOR EDUCAȚIONALE ȘI DE CERCETARE



Universitatea din Oradea își asumă un angajament ferm pentru menținerea și îmbunătățirea calității serviciilor educaționale și de cercetare. Acest efort continuu este susținut prin implementarea unor strategii bine definite, colaborări internaționale și integrarea în rețele academice europene, precum Alianța EU GREEN. Creșterea vizibilității internaționale a universității și poziționarea în clasamente de prestigiu confirmă importanța acestui demers. Universitatea din Oradea deține calificativul „GRAD DE ÎNCREDERE RIDICAT”, reconfirmat în urma evaluării ARACIS din martie 2024, și continuă să îmbunătățească calitatea proceselor educaționale și de cercetare.

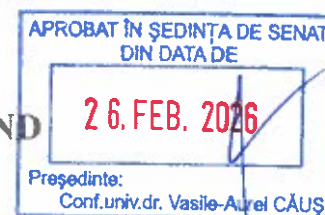


Universitatea din Oradea face parte din **Alianța EU GREEN**, un consorțiu european care promovează educația și cercetarea în domeniul dezvoltării durabile. Această apartenență contribuie la internaționalizarea instituției și la creșterea vizibilității internaționale.

Universitatea din Oradea a fost inclusă în diverse **clasamente internaționale**, numărul acestora fiind în creștere. Includerea Universității din Oradea în clasamentele internaționale cu caracter general sau cu tematici specifice confirmă importanța acordată vizibilității internaționale a Universității din Oradea.

De asemenea, strategia de digitalizare a instituției a contribuit la îmbunătățirea calității serviciilor educaționale și de cercetare, adaptându-se la cerințele actuale ale învățământului superior.

### III. IMPLEMENTAREA OBIECTIVELOR PRIVIND MANAGEMENTUL CALITĂȚII



Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ) al Universității din Oradea este bine structurat, consolidat și pe deplin funcțional, fiind conceput pentru a răspunde atât cerințelor interne ale instituției, cât și standardelor externe impuse. Acest sistem integrează politici, proceduri și mecanisme de evaluare care asigură monitorizarea continuă a proceselor educaționale, de cercetare și administrative, având ca scop îmbunătățirea constantă a calității și alinierea la cele mai bune practici din domeniul învățământului superior. În plus, SEAQ este un instrument esențial pentru consolidarea transparenței și responsabilității la nivel instituțional, sprijinind astfel universitatea în atingerea obiectivelor strategice legate de excelență academică și competitivitate internațională.

Managementul calității la nivelul UO este implementat prin:

- a. *Departamentul pentru Asigurarea Calității (DAC)* este structura executivă și consultativă din cadrul UO, având misiunea de a crea și dezvolta Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității, de a coordona, evalua/audita și urmări implementarea și îmbunătățirea continuă a calității întregii activități universitare, rezultată din necesitatea implementării și dezvoltării unui SEAQ bazat pe bunele practici naționale și internaționale, în conformitate cu legislația în vigoare;
- b. *Codul de Asigurare a Calității* care stabilește principiile, modul de organizare și funcționare al *Sistemului de Evaluare și Asigurare a Calității* (SEAQ) din cadrul Universității din Oradea, având ca scop coordonarea eforturilor pentru creșterea calității proceselor educaționale și



de cercetare avansată. Principiile și politicile în domeniul calității se aplică în întreaga comunitate academică și în relațiile cu părțile interesate;

c. *Comisia Centrală pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CCEAC)*, este o comisie consultativă a Rectorului, constituită conform OUG nr.75/2011, și funcționează în baza unui regulament de organizare și funcționare avizat de Consiliul de Administrație și aprobat de Senatul Universității;

d. *Centrul de excelență în managementul universitar al calității (CQ)*, este o structură consultativă și lucrativă la nivelul Universității din Oradea, formată din cadre didactice titulare ale UO având calitatea de expert evaluator ARACIS, funcția didactică de profesor/conferențiar și studenți experți evaluatori ARACIS (Licență/Masterat/Doctorat), care au solicitat participarea la activitățile privind managementul calității, având misiunea de a contribui la implementarea „Standardelor specifice privind evaluarea externă a calității academice la programele de studii universitare de licență, de masterat și de doctorat”. Centrul de Excelență în Managementul Universitar al Calității (QEx). Conducerea și administrarea QEx este asigurată de Directorul DAC. Centrul QEx este organizat și funcționează pe baza unui regulament intern avizat de Consiliul de Administrație și aprobat de Senatul Universității;

e. *Corpul auditorilor interni (CAI)* este un organism independent constituit în cadrul UO, format din cadre didactice (profesori/conferențieri/lectori/șef lucr.) care dispun de instruire adecvată. Este coordonat de DAC și este constituit din cadre didactice titulare ale UO (profesori/conferențieri/șef lucrări/lectori), care dispun de instruire adecvată, și care au solicitat participarea la activitățile de evaluare / auditare internă. Membrii CAI sunt avizați de Consiliul de Administrație a UO și aprobați de Senatul UO;

f. *Consiliul Calității*, organism de specialitate al Consiliului de Administrație, responsabil cu strategia și implementarea managementului calității la nivel instituțional.

g. *Comisia de Calitate la nivel de facultate (CCF)/ departament (CCD)* cu rol de management al calității la nivel de entitate academică. În cadrul fiecărei facultăți există o comisie a calității care funcționează pe lângă Consiliul facultății, în cadrul căreia se abordează managementul calității pentru programele de studii pe care le coordonează facultatea.

Activitățile specifice managementului calității din cadrul UO pot fi vizualizate pe site-ul UO la link <https://www.uoradea.ro/despre-noi/managementul-calitatii>.





În anul 2025, obiectivele prevăzute în PPSAC în domeniul managementului calității au fost realizate în proporție de 100%, contribuind la consolidarea Sistemului de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAQ) la nivel instituțional.

Au fost desfășurate activități de evaluare internă a programelor de studii, de monitorizare a implementării recomandărilor ARACIS și de aplicare a procedurilor de evaluare a activității didactice de către studenți. Structurile SEAQ (DAC, CCEAC, CEAQ, comisiile de calitate la nivel de facultăți și departamente) au asigurat coordonarea și uniformizarea proceselor de evaluare.

Un rezultat important al implementării PPSAC 2025 îl reprezintă dezvoltarea cadrului normativ intern. În cursul anului 2025, Senatul Universității din Oradea a aprobat elaborarea sau actualizarea a **62 proceduri, 25 regulamente, 17 metodologii**, care au contribuit la clarificarea și standardizarea proceselor educaționale, administrative și de cercetare, precum și la alinierea la cerințele ARACIS și ESG. Reglementările interne sunt postate pe site-ul UO la link: *Reglementări interne ale UO*.

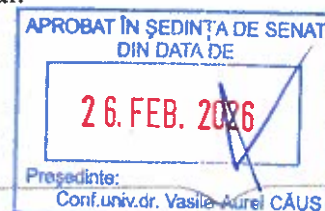
#### IV. ACȚIUNI ȘI REZULTATE OBTINUTE ÎN ANUL 2025

În vederea atingerii obiectivelor stabilite, Universitatea din Oradea a desfășurat o serie de acțiuni menite să consolideze managementul calității. Aceste acțiuni s-au concentrat pe elaborarea și implementarea documentelor strategice, evaluarea externă a calității și a programelor de studii, monitorizarea implementării recomandărilor ARACIS, precum și optimizarea procesului de evaluare a activității didactice și administrative.

În 2025, Universitatea din Oradea a derulat o serie de proiecte și investiții în infrastructură pentru a îmbunătăți condițiile de studiu și de lucru pentru studenți și personalul academic. Aceste inițiative au vizat modernizarea spațiilor de învățământ, digitalizarea proceselor administrative și optimizarea gestionării resurselor financiare și logistice.

Prin aceste măsuri, Universitatea urmărește creșterea eficienței operaționale, reducerea impactului asupra mediului și crearea unui campus sustenabil, adaptat cerințelor actuale ale învățământului superior. Totodată, investițiile în infrastructură și tehnologie contribuie la consolidarea competitivității Universității pe plan național și internațional.

#### GRADUL DE REALIZARE





Gradul de realizare a obiectivelor stabilite pentru anul 2025 a fost ridicat, toate acțiunile planificate fiind finalizate conform termenelor stabilite, iar implementarea recomandărilor ARACIS și optimizarea procedurilor interne au înregistrat progrese semnificative, consolidând astfel standardele de calitate ale universității.

**Sintetizând:**

- Acțiunile planificate au fost finalizate conform termenelor stabilite.
- S-au înregistrat progrese semnificative în implementarea recomandărilor ARACIS și optimizarea procedurilor interne.

## V. CONCLUZII ȘI PROPUNERI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE

În 2025, Universitatea din Oradea a înregistrat progrese semnificative în ceea ce privește implementarea strategiilor de asigurare a calității. Gradul ridicat de realizare a acțiunilor planificate reflectă angajamentul instituției pentru excelență academică. Totodată, analiza activităților desfășurate a permis identificarea unor direcții clare de îmbunătățire pentru anul următor, cu accent pe creșterea eficienței proceselor educaționale, dezvoltarea mecanismelor de feedback și consolidarea poziției internaționale a universității.

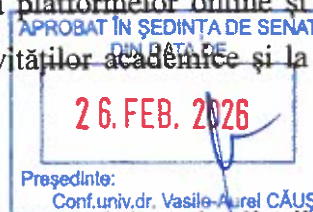
Prin implementarea procedurilor și metodologiilor actualizate, Universitatea din Oradea a reușit să îmbunătățească eficiența proceselor educaționale și administrative, asigurând astfel o mai bună conformitate cu standardele ARACIS și internaționale.

Participarea activă în alianțe academice, precum EU GREEN, alături de prezența în clasamentele internaționale, confirmă angajamentul universității pentru internaționalizare și excelență în educație și cercetare.

Investițiile în modernizarea spațiilor de învățământ, dezvoltarea platformelor online și digitalizarea proceselor administrative au contribuit la optimizarea activităților academice și la crearea unui mediu de învățare adaptat cerințelor actuale.

### PROPUNERI PENTRU ANUL 2026

În vederea consolidării progreselor realizate și a menținerii unui standard ridicat al calității educației și cercetării, Universitatea din Oradea propune o serie de măsuri menite să optimizeze procesul academic, să modernizeze infrastructura și să îmbunătățească experiența studenților. Aceste propuneri vizează atât dezvoltarea resurselor umane și tehnologice, cât și creșterea





vizibilității internaționale a universității. Prin implementarea acestora, se urmărește adaptarea continuă la cerințele actuale ale învățământului superior și promovarea excelenței academice.

- Implementarea unor noi strategii pentru creșterea vizibilității Universității în clasamente internaționale.
- Extinderea parteneriatelor internaționale cu universități de prestigiu.
- Dezvoltarea programelor de studii în limbi străine și facilitarea mobilităților academice pentru studenți și cadre didactice.
- Implementarea unor metode moderne de predare, inclusiv învățarea bazată pe proiecte și tehnologii interactive.
- Dezvoltarea unor cursuri și programe interdisciplinare pentru a răspunde cerințelor pieței muncii.
- Extinderea utilizării indicatorilor de performanță academică pentru o mai bună monitorizare a rezultatelor educaționale.
- Digitalizarea proceselor administrative pentru simplificarea accesului la servicii pentru studenți și personal.
- Implementarea unor politici sustenabile pentru reducerea impactului asupra mediului (eficiență energetică, reducerea consumului de hârtie, reciclare).

În Anexă, sunt prezentate **acțiunile care au fost programate pentru anul 2025 și gradul de realizare a acestora.**

**DIRECTOR D.A.C.**  
**Prof.univ.dr. habil. Mirabela MATEI**





Anexa - ACȚIUNI PROGRAMATE PENTRU ANUL 2025, TERMENE ȘI GRADUL DE REALIZARE (RPO 2025)

| Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului                                                               | Indicatori de evaluare a gradului de realizare |                   |          | Costuri estimate | Sursă finanțare | Responsabil                                 | Termen         | Indicatori realizați |         |                  | Grad de realizare |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|----------|------------------|-----------------|---------------------------------------------|----------------|----------------------|---------|------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                     | Denumirea                                      | Unitate de măsură | Valoarea |                  |                 |                                             |                | Cantitativ           | Valoric | Data finalizării |                   |
| 0.                                                                                                                                                  | 1.                                             | 2.                | 3.       | 4.               | 5.              | 6.                                          | 7.             | 8.                   | 9.      | 10.              | 11.               |
| 1. Managementul instituțional                                                                                                                       |                                                |                   |          |                  |                 |                                             |                |                      |         |                  |                   |
| 0.                                                                                                                                                  | 1.                                             | 2.                | 3.       | 4.               | 5.              | 6.                                          | 7.             | 8.                   | 9.      | 10.              | 11.               |
| 1.1. Avizare în CA și aprobarea în SU a Planului Operațional al Universității din Oradea pentru anul 2025                                           | PO aprobat de SU                               | buc.              | 1        | -                | -               | CA                                          | Ianuarie 2025  | 1                    | -       | Ianuarie 2025    | 100%              |
| 1.2. Avizare în CA și aprobarea în SU a Raportului la Planul Operațional al Universității din Oradea pentru anul 2024                               | RPO aprobat de SU                              | buc.              | 1        | -                | -               | CA                                          | Februarie 2025 | 1                    | -       | Februarie 2025   | 100%              |
| 1.3. Dezbateră și aprobarea BVC la nivelul Universității din Oradea și al entităților din structura sa (an precedent și actual)                     | BVC aprobat de SU                              | buc.              | 1        | -                | -               | Pr. MEA DE                                  | Permanent      | 1                    | -       | Permanent        | 100%              |
| 1.4. Actualizarea și implementarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al Universității din Oradea pentru anul 2025 | Program SCIM                                   | buc.              | 1        | -                | -               | Președinte/<br>Vicepreședin<br>și<br>C-SCIM | Continuu       | 1                    | -       | Decembrie 2025   | 100%              |
| 1.5. Organizarea ședințelor CA, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea universității                               | PV ședință a CA                                | buc.              | Minim 12 | -                | -               | Rector                                      | Decembrie 2025 | 23                   | -       | Decembrie 2025   | 100%              |
| 1.6. Elaborarea și afișarea pe site-ul Universității din Oradea a Planului Operațional al facultăților pentru anul 2025                             | PO facultăți                                   | buc.              | 15       | -                | -               | Decani                                      | Februarie 2025 | 15                   | -       | Februarie 2025   | 100%              |
| 1.7. Prezentarea în CA a Raportului anual privind execuția BVC pe 2024                                                                              | Raport                                         | buc.              | Minim 1  | -                | -               | DE                                          | Martie 2025    | 1                    | -       | Mai 2025         | 100%              |



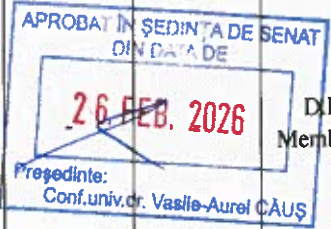
**RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**

|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                 |      |                                                                                                                                                                                                          |   |   |                                        |                           |   |   |             |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----------------------------------------|---------------------------|---|---|-------------|------|
| 1.8. Prezentarea în SUO a Raportului anual privind Starea Universității din Oradea pentru anul 2024                                                                                                                                                                 | Raport                                                          | buc. | 1                                                                                                                                                                                                        | - | - | Rector                                 | Aprilie 2025              | 1 | - | Martie 2025 | 100% |
| 1.9. Reactualizarea afișării pe site-ul Universității din Oradea a declarațiilor de avere pentru persoanele stabilite prin lege.                                                                                                                                    | Declarație de avere afișată                                     | buc. | Toate persoanele stabilite prin lege                                                                                                                                                                     | - | - | Persoanele în cauză pentru depunere    | Iunie 2025                | - | - | Iunie 2025  | 100% |
| 1.10. Completarea și semnarea Contractului Instituțional între Universitatea din Oradea și M.E.C.                                                                                                                                                                   | CI semnat                                                       | buc. | 1                                                                                                                                                                                                        | - | - | Rector                                 | 2025                      | 1 | - | 2025        | 100% |
| 1.11. Întocmirea de bugete de venituri și cheltuieli pe fiecare facultate și urmărirea execuției acestora prin analize trimestriale în Consiliul de Administrație                                                                                                   | Analize în CA                                                   | nr.  | 4                                                                                                                                                                                                        | - | - | Rector<br>Pr. MEA<br>Director Economic | Trimestrial               | 4 | - | Trimestrial | 100% |
| 1.12. Auditarea modului de gestionare a resurselor, punerea în aplicare a recomandărilor auditului public intern și afișarea pe site-ul Universității a Raportului anual privind activitatea de audit public intern desfășurată la nivelul Universității din Oradea | Misiunile din Planul anual al CAPI și afișarea Raportului anual | nr.  | <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px; text-align: center;"> APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT<br/>DIN DATA DE<br/><b>26.FEB. 2026</b><br/>Președinte:<br/>Conf. Univ. dr. Vasile Aurel CAUȘ </div> |   |   | Rector<br>Pr. MEA<br>Coordonator CAPI  | Anual                     | 1 | - | Anual       | 100% |
| 1.13. Raportare către MEC pentru finanțarea de bază și suplimentară a UO                                                                                                                                                                                            | Raport UO                                                       | buc. | 1                                                                                                                                                                                                        | - | - | Rector<br>Prorectori<br>Decani         | Conform Metodologie i MEC | 1 | - | 2025        | 100% |
| 1.14. Implementarea în cadrul UO a deciziilor luate în cadrul Alianței EU-GREEN                                                                                                                                                                                     | Modul                                                           | nr.  | 1                                                                                                                                                                                                        | - | - | Rector<br>Prorectori<br>D. CSUD        | Decembrie 2025            | 2 | - | 2025        | 100% |
| <b>ACȚIUNI SUPLIMENTARE</b>                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                 |      |                                                                                                                                                                                                          |   |   |                                        |                           |   |   |             |      |
| 1.15. Elaborarea Planului Strategic al Universității din Oradea pentru perioada 2025-2030                                                                                                                                                                           | Plan strategic                                                  | buc. | 1                                                                                                                                                                                                        | - | - | Rector<br>Prorectori<br>D.DAC          | Decembrie 2025            | 1 | - | Iulie 2025  | 100% |



**RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**

**2. Managementul Calității**

| 2. Managementul Calității                                                                                                                                                                    |            |      |                                                      |                                                                                     |                  |                           |                |                  |    |                |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|----------------|------------------|----|----------------|------|
| 0.                                                                                                                                                                                           | 1.         | 2.   | 3.                                                   | 4.                                                                                  | 5.               | 6.                        | 7.             | 8.               | 9. | 10.            | 11.  |
| 2.1. Elaborarea Programului de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2025                                                                                             | Program    | buc. | 1                                                    | -                                                                                   | -                | D. DAC                    | Ianuarie 2025  | 1                | -  | Ianuarie 2025  | 100% |
| 2.2. Elaborarea Raportului la Programul de Politici, Strategii și Acțiuni privind Calitatea pentru anul 2024                                                                                 | Program    | buc. | 1                                                    | -                                                                                   | -                | D. DAC                    | Februarie 2025 | 1                | -  | Februarie 2025 | 100% |
| 2.3. Elaborarea Raportului privind asigurarea calității în cadrul Universității din Oradea pentru 2024                                                                                       | Raport     | buc. | 1                                                    | -                                                                                   | -                | D. DAC                    | Ianuarie 2025  | 1                | -  | Ianuarie 2025  | 100% |
| 2.4. Monitorizarea gradului de implementare a recomandărilor rezultate în urma vizitelor ARACIS din anul 2022                                                                                | Raport     | buc. | Program e evaluate ARACIS în anul 2022 (51 programe) |  |                  | D.DAC Membri OEx          | Permanent      | 29               | -  | Iulie 2025     | 100% |
| 2.5. Pregătirea Rapoartelor de evaluare internă pentru programe de licență programate pentru evaluarea în 2025                                                                               | REI        | buc. | Program e de Licență 3                               | Licență 195840 Lei                                                                  | Venituri proprii | Pr. MCA D. DAC            | Iulie 2025     | 13               | -  | Decembrie 2025 | 100% |
| 2.6. Urmărirea aplicării procedurii pentru evaluare și asigurarea calității cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Evaluare Internă | Valori Ks  | buc. | Minim 800                                            | -                                                                                   | -                | Pr. MCC D. DAC Decani SRU | Anual          | >800             | -  | Ianuarie 2025  | 100% |
|                                                                                                                                                                                              | Valori KDs | buc. | Minim 2000                                           | -                                                                                   | -                |                           |                | >2000            | -  | Ianuarie 2025  | 100% |
| 2.7. Urmărirea aplicării procedurii pentru evaluarea prestației cadrelor didactice (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în REI                                               | Valori KA  | buc. | Minim 800                                            | -                                                                                   | -                | Pr. MCC D. DAC Decani SRU | Anual          | >800             | -  | Ianuarie 2025  | 100% |
| 2.8. Elaborarea și actualizarea procedurilor de sistem și operaționale                                                                                                                       | Proceduri  | buc. | Minim 5                                              | -                                                                                   | -                | C-SCIM Prorectori UO      | Decembrie 2025 | 62 proceduri, 25 | -  | Decembrie 2025 | 100% |



**RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**

|                                                                                                                                                                     |                                                      |      |                                                      |    |    |                                   |                   |                                        |    |                   |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------|----|----|-----------------------------------|-------------------|----------------------------------------|----|-------------------|-------|
|                                                                                                                                                                     |                                                      |      |                                                      |    |    |                                   |                   | regulament<br>e, 17<br>metodolog<br>ii |    |                   |       |
| 2.9. Afișarea pe site-ul Universității din Oradea / Managementul Calității a rezultatelor evaluărilor externe și a planului de măsuri aferent recomandărilor ARACIS | Raport evaluare/<br>Plan de măsuri                   | buc. | Egal cu<br>nr. de<br>evaluări                        | -  | -  | Pr. MCC<br>D. DAC                 | Permanent         | Egal cu<br>nr. de<br>evaluări          | -  | Decembrie<br>2025 | 100%  |
| 2.10. Implementarea recomandărilor rezultate în urma evaluării domeniilor de studii universitare de doctorat                                                        | Plan de măsuri                                       | buc  | În<br>funcție<br>de<br>domenii<br>le<br>evaluate     | -  | -  | Rector<br>D.CSUD<br>D.SD<br>D.DAC | Permanent         | 15                                     | -  | Decembrie<br>2025 | 100%  |
| <b>ACȚIUNI SUPLIMENTARE</b>                                                                                                                                         |                                                      |      |                                                      |    |    |                                   |                   |                                        |    |                   |       |
| 2.11. Implementarea prevederilor Metodologiei de evaluare externă a calității educației în învățământul superior                                                    | Sesiuni de instruire                                 | buc  | Minim 2                                              | -  | -  | D.DAC<br>CCEAC                    | Anual             | 4                                      | -  | Decembrie<br>2025 | 100%  |
| 2.12. Pregătirea Machetei REI conform Metodologiei de evaluare externă a calității educației în învățământul superior ARACIS                                        | Machetă REI                                          | buc  | 1                                                    | -  | -  | D.DAC                             | Anual             | 1                                      | -  | Aprilie<br>2025   | 100%  |
| 2.13. Coordonarea elaborării REI și încărcarea pe platforma ARACIS a REI DSUM și DSUD                                                                               | REI elaborate și<br>încărcate pe<br>platforma ARACIS | buc  | În<br>funcție<br>de<br>program<br>are/<br>necesități | -  | -  | D.DAC                             | Permanent         | 21                                     | -  | Decembrie<br>2025 | 100%  |
| <b>3. Managementul Procesului Educațional</b>                                                                                                                       |                                                      |      |                                                      |    |    |                                   |                   |                                        |    |                   |       |
| 0.                                                                                                                                                                  | 1.                                                   | 2.   | 3.                                                   | 4. | 5. | 6.                                | 7.                | 8.                                     | 9. | 10.               | 11.   |
| 3.1. Verificarea operaționalizării activităților didactice. Măsuri și sancțiuni                                                                                     | Proces verbal<br>de control                          | buc. | Min. 30                                              | -  | -  | Prorectori<br>Decani              | Decembrie<br>2025 | 209                                    | -  | Decembrie<br>2025 | >100% |





**RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                  |                     |                                |               |                     |                                       |                   |      |   |                   |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|---------------|---------------------|---------------------------------------|-------------------|------|---|-------------------|-------|
| 3.2. Auditarea planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență și master                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Rapoarte audit                                                                                                                                   | buc.                | Confor<br>m<br>necesită<br>ții | -             | -                   | Pr. MA<br>Decani<br>CI. SUO           | Iunie<br>2025     | 209  | - | Iunie<br>2025     | >100% |
| 3.3. Traducerea / actualizarea paginilor web ale facultăților în limba engleză                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Site web                                                                                                                                         | Facultăți           | 15                             | -             | -                   | Decani<br>Directori de<br>departament | Decembrie<br>2025 | 14   | - | Decembrie<br>2025 | 93%   |
| 3.4. Asigurarea desfășurării activității de practică în colaborare cu mediul socio-economic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Convenții de<br>colaborare                                                                                                                       | buc.                | 50                             | -             | -                   | Pr. MA<br>Decani                      | Iunie<br>2025     | 1143 | - | Iunie<br>2025     | >100% |
| 3.5. Introducerea în activitatea de predare a tehnologiilor și echipamentelor digitale, respectiv actualizarea programelor de studii în scopul dezvoltării competențelor digitale                                                                                                                                                                                                                                                                     | Nr. de discipline                                                                                                                                | buc.                | Min. 20                        | -             | -                   | Pr. MA<br>Decani                      | Decembrie<br>2025 | 1645 | - | Decembrie<br>2025 | >100% |
| 3.6. Elaborarea / actualizarea materialelor didactice proprii pentru toate programele de studii. Fiecare facultate va elabora planul propriu de editare-actualizare a cursurilor / îndrumărilor pentru aplicații, astfel încât să fie asigurat materialul bibliografic pentru programele de studii pe care le coordonează. Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții de carte, în scopul tipăririi în cadrul UO și achiziției cursurilor proprii | <div> <div>APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT<br/>DIN DATA DE</div> <div>26.FEB. 2026</div> <div>Președinte:<br/>Conf.univ.dr. Vasile Albu</div> </div> |                     | Min.<br>90%                    | 50.000<br>Lei | Venituri<br>proprii | Decani<br>Directori de<br>departament | Decembrie<br>2025 | 84%  | - | Decembrie<br>2025 | 93%   |
| 3.7. Organizarea unor activități de instruire și formare profesională continuă pentru personalul UO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Curs organizat                                                                                                                                   | Nr.<br>cursuri      | Min. 1                         | 50.000<br>Lei | Venituri<br>proprii | Pr. MA<br>D.CECDRU                    | Decembrie<br>2025 | 29   | - | Decembrie<br>2025 | >100% |
| 3.8. Înființarea de programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă atestate de Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC)                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Programe de studii                                                                                                                               | Nr.<br>program<br>e | Min. 1                         | -             | -                   | Pr. MA<br>Decani<br>D.CECDRU          | Decembrie<br>2025 | 0    | - | Decembrie<br>2025 | 0%    |
| 3.9. Înscrierea programelor de studii de licență și master în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Programe de studii                                                                                                                               | Nr.<br>program<br>e | Confor<br>m<br>necesită<br>ții | 10.000<br>Lei | Venituri<br>proprii | Pr. MA<br>Decani                      | Decembrie<br>2025 | 73   | - | Decembrie<br>2025 | 100%  |



**RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**

|                                                                                                                                                                          |                      |                   |                                                  |                                                                                                                                                   |                  |                                        |                                |     |   |                           |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------|--------------------------------|-----|---|---------------------------|-------|
| 3.10. Înscrierea programelor postuniversitare atestate de ANC în Registrul Național al Programelor Postuniversitare (RNPP)                                               | Programe de studii   | Nr. programe      | Conform necesității                              | 10.000 Lei                                                                                                                                        | Venituri proprii | Pr. MA Decani D.CECDRU                 | Decembrie 2025                 | 10  | - | Decembrie 2025            | 100%  |
| 3.11. Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante în vederea asigurării personalului didactic titular, conform cadrului legislativ                               | Post scos la concurs | Număr posturi     | Conform necesităților și reglementărilor interne | -                                                                                                                                                 | -                | Pr. MA Decani Directori de departament | Martie 2025/<br>Octombrie 2025 | 42  | - | Martie/<br>Octombrie 2025 | 100%  |
| 3.12. Verificarea existenței ca și anexă la planurile de învățământ a confirmării de consultare a angajatorilor                                                          | PV consultare        | buc.              | Min. 15                                          | <div> <div>APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE</div> <div>26.FEB.2026</div> <div>Președinte:<br/>Conf.univ.dr. Vasile Aurel CAUS</div> </div> |                  | Pr. MA Decani                          | Februarie 2025                 | 112 | - | Februarie 2025            | >100% |
| 3.13. Elaborarea și auditarea statelor de funcții pentru anul universitar 2025-2026                                                                                      | State de funcții     | buc.              | 57                                               |                                                                                                                                                   |                  | Pr. MA Cons. Acad. Cl. SUO             | Septembrie 2025                | 57  | - | Septembrie 2025           | 100%  |
| 3.14. Încărcarea / actualizarea materialelor didactice pe platforma e-learning (Moodle) a UO ( <a href="https://e.uoradea.ro">https://e.uoradea.ro</a> )                 | Materiale didactice  | Procent din total | 100%                                             | -                                                                                                                                                 | -                | Pr. MA Decani                          | Permanent                      | 85% | - | Decembrie 2025            | 85%   |
| 3.15. Dezvoltarea unor programe noi de studii de masterat, doctorat, atât în domeniile existente, cât și în domenii noi                                                  | Programe de studii   | Nr. programe      | Min. 1                                           | 30.000 Lei                                                                                                                                        | Venituri proprii | Pr. MA Decani Directori de departament | Decembrie 2025                 | 3   | - | Decembrie 2025            | >100% |
| 3.16. Crearea și autorizarea provizorie a unor programe de studii de licență și masterat în sistem dual                                                                  | Programe de studii   | Nr. programe      | Min. 2                                           | 100.000 Lei                                                                                                                                       | Venituri proprii | Pr. MA Decani Directori de departament | Decembrie 2025                 | 1   | - | Decembrie 2025            | 50%   |
| 3.17. Crearea în cadrul alianței EU GREEN a unor programe noi de studii de masterat de tipul programelor de studii integrate finalizate cu diplomă comună (Joint Degree) | Programe de studii   | Nr. programe      | Min. 1                                           | 30.000 Lei                                                                                                                                        | Venituri proprii | Pr. MA Decani Directori de departament | Decembrie 2025                 | 4   | - | Decembrie 2025            | >100% |



**RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**

|                                                                                                                                                                                                                          |                                                          |              |           |                                                                                                                                            |                              |                                                            |                |           |           |                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------|-----------|-----------|----------------|------------|
| 3.18. Redesign-ul unor programe de studii deja existente, în cadrul alianței EU GREEN, în scopul unei mai bune compatibilizări a programelor de studiu similare din universitățile partenere                             | Programe de studii                                       | Nr. programe | Min. 1    | 30.000 Lei                                                                                                                                 | Venituri proprii             | Pr. MA Decani<br>Directori de departament                  | Decembrie 2025 | 0         | -         | Decembrie 2025 | 0%         |
| 3.19. Crearea unui modul opțional „Minor in Sustainability” în parteneriat cu universitățile membre ale alianței EU GREEN                                                                                                | Modul opțional                                           | Nr. module   | 1         | 30.000 Lei                                                                                                                                 | Venituri proprii             | Pr. MA Decani<br>Directori de departament                  | Decembrie 2025 | 1         | -         | Decembrie 2025 | 100%       |
| <b>4. Managementul Procesului de Cercetare</b>                                                                                                                                                                           |                                                          |              |           |                                                                                                                                            |                              |                                                            |                |           |           |                |            |
| <b>0.</b>                                                                                                                                                                                                                | <b>1.</b>                                                | <b>2.</b>    | <b>3.</b> | <b>4.</b>                                                                                                                                  | <b>5.</b>                    | <b>6.</b>                                                  | <b>7.</b>      | <b>8.</b> | <b>9.</b> | <b>10.</b>     | <b>11.</b> |
| 4.1. Realizarea și monitorizarea parteneriatelor cu alte universități / institute de cercetare / mediul socio economic din țară și străinătate în vederea colaborării pentru depunerea de proiecte CDI                   | Acord de cooperare,<br>Acord de parteneriat,<br>Clustere | buc          | Min. 1    | -                                                                                                                                          | -                            | Rector<br>Pr. MC                                           | Decembrie 2025 | 1         | -         | Decembrie 2025 | 100%       |
| 4.2. Stabilirea de obiective privind cercetarea de tip „open science” și „citizen – driver research”                                                                                                                     | Strategie                                                | nr.          | 1         | -                                                                                                                                          | Proiect EU GREEN             | Rector<br>Pr. MC                                           | Decembrie 2025 | 1         | -         | Decembrie 2025 | 100%       |
| 4.3. Elaborarea și gestionarea de proiecte pentru finanțarea cercetării prin programele naționale și internaționale de CDI, cu asigurarea caracterului aplicativ al cercetării prin colaborarea cu mediul socio-economic | Proiecte                                                 | nr. proiecte | Min. 5    | <div> <div> APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT<br/>DIN DATA DE<br/>26 FEB. 2026<br/>Președinte:<br/>Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ </div> </div> |                              | Pr. MC<br>CSUD<br>SPCDI<br>Decani                          | Decembrie 2025 | 28        | -         | Decembrie 2025 | 100%       |
| 4.4. Monitorizarea atragerii de fonduri din finanțări nerambursabile prin accesarea fondurilor structurale și a proiectelor transfrontaliere conform calendarului programelor                                            | Depunere proiecte                                        | nr. proiecte | Min. 2    |                                                                                                                                            |                              | Pr. MC<br>CSUD<br>SPCDI<br>Decani                          | Permanent      | 30        | -         | Decembrie 2025 | 100%       |
| 4.5. Monitorizarea/actualizarea datelor și a bazelor de date necesare clasificării UO în ranking-uri internaționale și naționale                                                                                         | Baze de date internaționale/<br>naționale                | buc.         | Min. 4    | 200.000 Lei                                                                                                                                | Venituri proprii și Proiecte | Pr. MC<br>SPCDI<br>Colectiv<br>Ranking-uri<br>Universitare | Decembrie 2025 | 31        | -         | Decembrie 2025 | 100%       |



**RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**

|                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                 |                        |             |                           |                                    |                                                        |                   |                 |   |                   |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---|-------------------|------|
| 4.6. Actualizarea datelor din platformele naționale și internaționale dedicate infrastructurii de cercetare a universității (www.crtis.gov.ro, etc)                                                                                                     | Bază de date                                                                                                    | buc.                   | 1           | -                         | -                                  | Pr. MC<br>SPCDI<br>Directori<br>Centre de<br>cercetare | Decembrie<br>2025 | 22              | - | Decembrie<br>2025 | 100% |
| 4.7. Monitorizarea înregistrării activității de cercetare – inovare a cadrelor didactice, a cercetătorilor și a doctoranzilor UO în baze de date naționale și internaționale prin deținerea de conturi: ISI, SCOPUS, ORCID, Mendeley, Publons, Brainmap | Cadre didactice, cercetători și doctoranzi                                                                      | %                      | Minim<br>50 | -                         | -                                  | Pr. MC<br>SPCDI<br>Director<br>CSUD<br>Decani          | Permanent         | 310             | - | Decembrie<br>2025 | 100% |
| 4.8. Stimularea financiară a cercetătorilor cu rezultate deosebite în cercetare caracterizate prin publicații cotate ISI cu factor de impact și scor relativ de influență ridicat                                                                       | Actualizarea și implementarea procedurii privind stimularea financiară a cercetătorilor cu publicații relevante | nr.<br>procedu<br>ri   | 1           | -                         | -                                  | Pr. MC<br>SPCDI                                        | Permanent         | 1               | - | Decembrie<br>2025 | 100% |
| 4.9. Monitorizarea manifestărilor științifice ale UO cu scopul sprijinirii excelenței în cercetare                                                                                                                                                      | Manifestări                                                                                                     | nr.<br>manifest<br>ări | 10          | 200.000<br>Lei            | Venituri<br>proprii și<br>Proiecte | Pr. MC<br>Decani                                       | Decembrie<br>2025 | 152             | - | Decembrie<br>2025 | 100% |
| 4.10. Organizarea de manifestări științifice „Săptămâna Științifică a Universității din Oradea - 2025”                                                                                                                                                  | Acțiune organizată                                                                                              | nr.<br>acțiuni         | 1           | 50.000<br>Lei             | Venituri<br>proprii                | Pr. MC<br>SPCDI<br>Birou<br>Comunicare                 | Decembrie<br>2025 | 1               | - | Decembrie<br>2025 | 100% |
| 4.11. Menținerea / creșterea numărului de reviste indexate în baze de date internaționale prin stimularea financiară a redactorilor șefi                                                                                                                | Reviste<br>Indexate                                                                                             | nr.<br>reviste         | Minim<br>10 | 100.000<br>Lei            | Venituri<br>proprii                | Rector<br>Pr. MC<br>SPCDI                              | Permanent         | 34              | - | Decembrie<br>2025 | 100% |
| 4.12. Gestionarea și sprijinirea financiară pentru editarea revistelor Universității din Oradea indexate în minim două baze de date recunoscute de CNFIS                                                                                                | Reviste                                                                                                         | nr.<br>reviste         | Minim<br>10 | 150.000<br>Lei            | Venituri<br>proprii                | Rector<br>Pr. MC<br>SPCDI                              | Permanent         | 34              | - | Decembrie<br>2025 | 100% |
| 4.13. Stimularea cercetării, competitivității și a excelenței prin organizarea de competiții de                                                                                                                                                         | Competiții de<br>granturi                                                                                       | nr.<br>evenime<br>nte  | Min. 1      | Buget<br>Cercetare<br>MEC | Buget<br>Cercetare<br>MEC          | Rector<br>Pr. MC<br>SPCDI                              | Permanent         | 13 seed-<br>uri | - | Decembrie<br>2025 | 100% |

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT  
DIN DATA DE  
**26.FEB. 2026**  
Președinte:  
Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ



**RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**

| granturi aferente domeniilor prioritare de cercetare.                                                                                                                                               |                                                                             |      |         |                                                                                                                                                                       |                                                            | CTT, CTT-CNCG    |                                                 |                                                           |             |                |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------|----------------|------|
| 4.14. Actualizarea procedurilor privind Proprietatea Intelectuală și Transferul Tehnologic la UO                                                                                                    | Actualizarea procedurii de brevetare/înregistrare a unei invenții sau mărci | buc. | 2       | <div> <div>APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT</div> <div>DIN DATA DE</div> <div>26.FEB. 2026-</div> <div>Președinte,</div> <div>Conf.univ.dr. Vasile Aurel CAUȘ</div> </div> |                                                            | Pr. MC SPCDI     | Decembrie 2025                                  | 2                                                         | -           | Decembrie 2025 | 100% |
| 4.15. Aplicarea pentru implementarea sigiliului HRS4R la UO în vederea obținerii Certificatului de Excelență pentru resursa umană din cercetare                                                     | Demararea procedurilor necesare implementării HRS4R                         | buc. | 1       | -                                                                                                                                                                     | Proiect EU GREEN                                           | Pr. MC SPCDI     | Permanent până la finalizarea întregului proces | 1                                                         | -           | Decembrie 2025 | 100% |
| 4.16. Acreditarea Centrului de Transfer Tehnologic „CTT UO” din cadrul Proiectului Smart Industries.                                                                                                | Acreditarea                                                                 | buc  | 1       | Taxă acreditare                                                                                                                                                       | Venituri proprii, surse externe, granturi Proiect EU GREEN | Pr. MC SPCDI CTT | Decembrie 2025                                  | 1                                                         | -           | Decembrie 2025 | 100% |
| 4.17. Activități specifice CDI desfășurate în cadrul Proiectului EU GREEN, WP3.                                                                                                                     | Activități specifice                                                        | buc  | Minim 1 | -                                                                                                                                                                     | Venituri Proiect EU GREEN                                  | Pr. MC SPCDI     | Decembrie 2025                                  | - 9 Living Labs<br>- 3 mentors de la UO<br>- 1 Internship | -           | Decembrie 2025 | 100% |
| 4.18. Demararea procesului de digitalizare a proceselor manageriale aferente activităților de cercetare în vederea simplificării și eficientizării proceselor de colectare și actualizare a datelor | Activități specifice                                                        | buc  | Minim 1 | -                                                                                                                                                                     | Venituri proprii                                           | Pr. MC SPCDI     | Permanent                                       | 1                                                         | Lipsă buget | -              | -    |
| 4.19. Întocmire documentație depunere proiect FDI Domeniul 6: dezvoltarea capacității instituționale pentru cercetare din instituțiile de învățământ superior                                       | Proiect                                                                     | buc. | 1       | 400.000 lei                                                                                                                                                           | Proiect FDI                                                | Pr. MC SPCDI     | Decembrie 2025                                  | 1                                                         | -           | Decembrie 2025 | 100% |



**RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**

|                                                                                                                                                                 |                           |                       |         |                                             |                           |                                    |                   |                |  |                   |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------|---------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|-------------------|----------------|--|-------------------|------|
| 4.20. Organizarea de întâlniri informative și de lucru în cadrul Consiliului de Cercetare-Dezvoltare-Inovare, a SPCDI și a WP3 din cadrul proiectului EU-GREEN. | Activități specifice      | buc                   | Minim 4 | -                                           | -                         | Pr. MC<br>C-CDI<br>SPCDI           | Permanent         | 15             |  | Decembrie<br>2025 | 100% |
| 4.21. Realizarea Platformei – Advanced Scientific Research – pentru promovarea colaborărilor internaționale ale UO                                              | Activități specifice      | buc                   | 1       | -                                           | -                         | Prorector<br>MC<br>IOSUD<br>SPCDI  | Decembrie<br>2025 | Lipsă<br>buget |  | Decembrie<br>2025 | -    |
| 4.22. Organizarea unei competiții interne de granturi pentru studenții doctoranzi ai UO.                                                                        | Competiție de<br>granturi | nr.<br>evenime<br>nte | 1       | Buget<br>Cercetare<br>MEC<br>400 000<br>lei | Buget<br>Cercetare<br>MEC | Rector<br>Pr. MC<br>IOSUD<br>SPCDI | Decembrie<br>2025 | Lipsă<br>buget |  | Decembrie<br>2025 | -    |

**ACȚIUNI SUPLIMENTARE**

|                                                                                                                 |                      |     |  |  |  |                                    |                   |   |   |            |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----|--|--|--|------------------------------------|-------------------|---|---|------------|------|
| 4.23. Elaborarea Strategiei Cercetare, Dezvoltare și Inovare a Universității din Oradea – 2025-2030             | Activități specifice | buc |  |  |  | Rector<br>Pr. MC<br>IOSUD<br>SPCDI | Decembrie<br>2025 | 1 | - | 31.12.2025 | 100% |
| 4.24. Înființarea Consiliului Consultativ Științific Internațional al Universității din Oradea (CCSI - UO).     | Activități specifice | buc |  |  |  | Rector<br>Pr. MC<br>IOSUD<br>SPCDI | Decembrie<br>2025 | 1 | - | 31.12.2025 | 100% |
| 4.25. Elaborarea regulament pentru înființarea entităților de cercetare Living-Labs (procedură, activități etc) | Procedură            | nr. |  |  |  | Rector<br>Pr. MC                   | Decembrie<br>2025 | 1 | - | 31.12.2025 | 100% |

**5. Managementul Resurselor și Activităților Tehnico-Economice**

| 0.                                                              | 1.          | 2.   | 3. | 4.               | 5.                 | 6.                  | 7.                | 8. | 9.             | 10.                       | 11.                                                          |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|------|----|------------------|--------------------|---------------------|-------------------|----|----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 5. 1. Casa Muzicii                                              | nr. clădiri | buc. | 1  | 1.000 mii<br>lei | Bugetul<br>de stat | Pr. MCA<br>DGA      | Decembrie<br>2025 | -  | -              | Lucrare în<br>conti-nuare | 64%                                                          |
| 5. 2. Demolare clădire H, Campus A                              | lucrare     | buc. | 1  | 30 mii lei       | Bugetul<br>de stat | Pr. MCA<br>DGA      | Decembrie<br>2025 | -  | -              | -                         | Nerealizat<br>Proiect<br>nefinanțat,<br>fonduri<br>nealocate |
| 5. 3. Cămin pentru studenți, 402 locuri - inv. în<br>continuare | nr. cămine  | buc. | 1  | 500 mii<br>lei   | Bugetul<br>de stat | Pr. MCA<br>Pr. MSSS | Decembrie<br>2025 | 1  | 970 mii<br>lei | Martie 2025               | 100%                                                         |



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025

|                                                                                                                                                         |                            |     |        |                |                                 |             |                |                                                                                                                                   |               |                        |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----|--------|----------------|---------------------------------|-------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                                                         |                            |     |        |                |                                 | DGA         |                |                                                                                                                                   |               |                        |                                 |
| 5.4. Finalizare Corp C2, Campus B (Clinica de Stomatologie)                                                                                             | Lucrare                    | buc | 1      | 500 mii lei    | Fonduri speciale                | Pr. MCA DGA | Martie 2025    | 1                                                                                                                                 | 814 mii lei   | Iunie 2025             | 100%                            |
| 5.5. Dezvoltarea Centrului de Transfer Tehnologic al Universității din Oradea- Smart Industries – Continuare lucrări                                    | Lucrare                    | buc | 1      | 7000 mii lei   | Fonduri speciale                | Pr. MCA DGA | Aprilie 2025   | 1                                                                                                                                 | 694 mii lei   | Septembrie 2025        | 100%                            |
| 5.6. Spații moderne pentru Studenți (Reabilitare Cabana Gaudeamus)                                                                                      | Lucrare                    | buc | 1      | 5600 mii lei   | Fonduri P.N.R.R.                | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025 | -                                                                                                                                 | 1435 mii lei  | Lucrare în conti-nuare | 32%                             |
| 5.7. Campus pentru Studenți – Cămin nou la Universitatea din Oradea                                                                                     | Lucrare                    | buc | 1      | 21.000 mii lei | Fonduri P.N.R.R.                | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025 | -                                                                                                                                 | -             | Lucrare în conti-nuare | 29%                             |
| 5.8. Construcții Noi – Cantina Studentească în Campusul A – Complex Cămine Noi                                                                          | Lucrare                    | buc | 1      | 9.800 mii lei  | Fonduri P.N.R.R.                | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025 | -                                                                                                                                 | -             | Lucrare în conti-nuare | 39%                             |
| 5.9. Reabilitare spații Facultatea de Construcții, Cadastru și Arhitectură, Str. Barbu Ștefănescu Delavrancea, nr.4                                     | Lucrare                    | buc | 1      | 1.600 mii lei  | Venituri proprii                | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025 | 1                                                                                                                                 | 1.661 mii lei | Decembrie 2025         | 100%                            |
| 5.10. Reabilitare Fațadă, Acoperiș și lift exterior la Facultatea de Protecția Mediului, Bulevard General Magheru, nr.26                                | Lucrare                    | buc | 1      | 2.000 mii lei  | Venituri proprii                | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025 | <div>APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE ȘENAT DIN DATA DE</div> <div>26 FEB. 2026</div> <div>Președinte: Conf.univ.dr. Vasile Aurel CAUS</div> |               | Lucrare în conti-nuare | Realizarea proiectului i tehnic |
| 5.11. Stație de epurare pentru Căminele C1 și C2, campus A                                                                                              | Lucrare                    | buc | 1      | 500 mii lei    | Venituri proprii                | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025 |                                                                                                                                   |               | Lucrare în conti-nuare | Stadiu de obținere avize        |
| 5.12. Lucrări de renovare și reparații pentru un Campus Sustenabil                                                                                      | Renovare spații învățământ | Nr. | Min. 6 | 2000 mii lei   | Fonduri FDI și Venituri proprii | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025 | 5                                                                                                                                 | 555 mii lei   | Decembrie 2025         | 100%                            |
| ACȚIUNI SUPLIMENTARE                                                                                                                                    |                            |     |        |                |                                 |             |                |                                                                                                                                   |               |                        |                                 |
| 5.13. Lucrări de termosuprare pod aulă                                                                                                                  | Lucrare                    | buc | 1      | 73 mii lei     | Venituri proprii                | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025 | 1                                                                                                                                 | 73 mii lei    | Iulie 2025             | 100%                            |
| 5.14. Proiect Tehnic pentru Reabilitare Cabană Gaudeamus, Stâna de Vale                                                                                 | Lucrare                    | buc | 1      | 191 mii lei    | Venituri proprii                | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025 | 1                                                                                                                                 | 215 mii lei   | Martie 2025            | 100%                            |
| 5.15. Înlocuire poartă pietonală și auto și reabilitare gard la Departamentul de Farmacie, Facultatea de Medicină și Farmacie, str. Nicolae Jiga, nr.29 | Lucrare                    | buc | 1      | 110 mii lei    | Venituri proprii                | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025 | 1                                                                                                                                 | 77 mii lei    | În curs                | 91%                             |



**RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**

|                                                                                                    |         |     |   |              |                                    |             |                 |   |             |                        |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----|---|--------------|------------------------------------|-------------|-----------------|---|-------------|------------------------|------|
| 5.16. Relocare rețele Campus A                                                                     | Lucrare | buc | 1 | 1736 mii lei | Venituri proprii și Venituri buget | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025  | 1 | 978 mii lei | Octombrie 2025         | 100% |
| 5.17. Lucrări de reparații la Aula Magna și montare platformă pentru persoane cu dizabilități      | Lucrare | buc | 1 | 169 mii lei  | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025  | 1 | 151 mii lei | Septembrie 2025        | 100% |
| 5.18. Instalație de încălzire la Sediul Stațiunii de Cercetare și Dezvoltare Pomicolă              | Lucrare | buc | 1 | 70 mii lei   | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025  | 1 | 68 mii lei  | Mai 2025               | 100% |
| 5.19. Stație meteorologică pentru pentru Laborator Energii Regenerabile                            | Lucrare | buc | 1 | 33 mii lei   | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025  | 1 | 33 mii lei  | Martie 2025            | 100% |
| 5.20. Reabilitare și extindere rețea de hidranți, reabilitare rezervor de apă și stație de pompare | Lucrare | buc | 1 | 1736 mii lei | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025  | 1 | 897 mii lei | În curs                | 64%  |
| 5.21. Lucrări de reabilitare la instalațiile căminului C3                                          | Lucrare | buc | 1 | 413 mii lei  | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025  | 1 | 243 mii lei | Lucrare în conti-nuare | 68%  |
| 5.22. Reabilitare scări, corp v, Campus B                                                          | Lucrare | buc | 1 | 262 mii lei  | Venituri buget                     | Pr. MCA DGA | Noiembrie 2025  | 1 | 262 mii lei | Noiembrie 2025         | 100% |
| 5.23. Reabilitare sala CSUD, Corp S, Campus A                                                      | Lucrare | buc | 1 | 317 mii lei  | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025  | 1 | 289 mii lei | Lucrare în continuare  | 91%  |
| 5.24. Alimentare cu energie electrică Punct termic, Corp L, Campus A                               | Lucrare | buc | 1 | 1 mii lei    | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Martie 2025     | 1 | 1 mii lei   | Martie 2025            | 100% |
| 5.25. Lucrări la rețeaua de internet, Campus A                                                     | Lucrare | buc | 1 | 90 mii lei   | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025  | 1 | 90 mii lei  | Decembrie 2025         | 100% |
| 5.26. Sistem de ventilație la grupurile sanitare ale Căminelor C1 și C2, Campus A                  | Lucrare | buc | 1 | 69 mii lei   | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Septembrie 2025 | 1 | 69 mii lei  | Septembrie 2025        | 100% |
| 5.27. Tablouri electrice                                                                           | Lucrare | buc | 1 | 200 mii lei  | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025  | 1 | 50 mii lei  | Lucrare în conti-nuare | 28%  |
| 5.28. Lucrări de renovare camere în C1 și C2, Campus A                                             | Lucrare | buc | 1 | 225 mii lei  | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Noiembrie 2025  | 1 | 225 mii lei | Noiembrie 2025         | 100% |
| 5.29. Relocare controlere pentru recuperatoarele de căldură C53, C54, C55, campus B                | Lucrare | buc | 1 | 15 mii lei   | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Noiembrie 2025  | 1 | 15 mii lei  | Noiembrie 2025         | 100% |
| 5.30. Amenajare acces provizoriu complex cămine noi                                                | Lucrare | buc | 1 | 96 mii lei   | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Septembrie 2025 | 1 | 96 mii lei  | Septembrie 2025        | 100% |
| 5.31. Lucrări de reparații la et II Corp V, Campus B                                               | Lucrare | buc | 1 | 237 mii lei  | Venituri proprii                   | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025  | 1 | 236 mii lei | Decembrie 2025         | 100% |

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE BUREAU  
DIN DATA DE  
26.FEB.2026  
Președinte:  
Conf. Univ. dr. Vasile Andrei CAUȘ



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025

|                                                              |         |     |   |             |                  |             |                 |   |             |                        |      |
|--------------------------------------------------------------|---------|-----|---|-------------|------------------|-------------|-----------------|---|-------------|------------------------|------|
| 5.32. Amenajarea sălilor T007, T008, T009, corp T            | Lucrare | buc | 1 | 348 mii lei | Venituri buget   | Pr. MCA DGA | Noiembrie 2025  | 1 | 348 mii lei | Noiembrie 2025         | 100% |
| 5.33. Deviere traseu alimentare apă rece șantier Cămin Nou   | Lucrare | buc | 1 | 95 mii lei  | Venituri proprii | Pr. MCA DGA | Septembrie 2025 | 1 | 95 mii lei  | Septembrie 2025        | 100% |
| 5.34. Amenajare alee de acces la Corp J, campus A            | Lucrare | buc | 1 | 16 mii lei  | Venituri proprii | Pr. MCA DGA | Octombrie 2025  | 1 | 16 mii lei  | Octombrie 2025         | 100% |
| 5.35. Lucrări reparații la poarta SCDP str. D Bolintineanu I | Lucrare | buc | 1 | 30 mii lei  | Venituri proprii | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025  | 1 | 28 mii lei  | Decembrie 2025         | 100% |
| 5.36. Sistem inteligent iluminat stradal economic Campus A   | Lucrare | buc | 1 | 35 mii lei  | Venituri proprii | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025  | 1 | 16 mii lei  | Lucrare în conti-nuare | 45%  |
| 5.37. Sistem inteligent iluminat stradal economic Campus B   | Lucrare | buc | 1 | 120 mii lei | Venituri proprii | Pr. MCA DGA | Decembrie 2025  | 1 | 61 mii lei  | Lucrare în conti-nuare | 51%  |

6. Parteneriate, studenți, internaționalizare

| 0.                                                                                                                              | 1.                                              | 2.           | 3.     | 4.                                                                                                                                 | 5.                           | 6.                 | 7.             | 8.             | 9.                                                                                                              | 10.            | 11.            |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------|
| 6.1. Selectarea studenților pentru perioade de studii sau plasament în străinătate finanțate prin programe europene             | Selecție studenți                               | nr. studenți | 100    | -                                                                                                                                  | -                            | Pr. ISS DRI        | Decembrie 2025 | 389            | -                                                                                                               | Decembrie 2025 | 100%           |      |
| 6.2. Continuarea dezvoltării parteneriatelor cu instituții din străinătate prin încheierea de noi acorduri de cooperare Erasmus | Acorduri de cooperare                           | nr.          | +17    | <div>APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT<br/>DIN DATA DE<br/><b>26.FEB. 2026</b><br/>Președinte:<br/>Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CAUȘ</div> |                              |                    | Pr. ISS DRI    | Decembrie 2025 | +6<br>Acorduri cadru (89)<br>+48<br>Acorduri țările programul ui (1659)<br>+25<br>Acorduri țări partenere (664) | -              | Decembrie 2025 | 100% |
| 6.3. Participarea la târguri educaționale internaționale                                                                        | Participare/ Transmitere materiale promoționale | nr.          | Min. 4 | 100.000 Euro                                                                                                                       | Proiecte și Venituri proprii | Pr. ISS DRI BA 365 | Decembrie 2025 | 6              | 110.000 EUR                                                                                                     | Decembrie 2025 | 100%           |      |



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025

|                                                                                                                            |                                  |     |    |             |                              |             |                |     |                                                                                       |                |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----|----|-------------|------------------------------|-------------|----------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| 6.4. Pregătirea Apelului Erasmus 2025                                                                                      | Proiecte                         | nr. | 2  | -           | Fonduri Erasmus              | Pr. ISS DRI | Decembrie 2025 | 20  | 2.811.877 EUR                                                                         | Aprilie 2025   | 100% |
| 6.5. Sesiuni informative cu studenții Universității din Oradea pentru promovarea mobilităților Erasmus                     | Sesiuni informative la facultăți | nr. | 15 | -           | -                            | Pr. ISS DRI | Permanent      | 78  | -                                                                                     | Decembrie 2025 | 100% |
| 6.6. Organizarea de evenimente de integrare a studenților Erasmus incoming                                                 | Organizare evenimente            | nr. | 3  | 5.000 Euro  | Fonduri Erasmus              | Pr. ISS DRI | Decembrie 2025 | 29  | 8.134 EUR                                                                             | Decembrie 2025 | 100% |
| 6.7. Organizare de evenimente Erasmus de tip BIP (programe intensive mixte) inclusiv în Alianța EU GREEN                   | Organizare evenimente            | nr. | 5  | 12.000 Euro | Fonduri Erasmus              | Pr. ISS DRI | Decembrie 2025 | 5   | 38.000 EUR                                                                            | Decembrie 2025 | 100% |
| 6.8. Creșterea numărului de mobilități în alianța EU GREEN prin prioritizarea mobilităților pentru partenerii din EU GREEN | Mobilități                       | nr. | 50 | -           | Fonduri Erasmus              | Pr. ISS DRI | Decembrie 2025 | 181 | 91.096 EUR (Erasmus)<br>120.594,75 lei (FSS pt. EU GREEN)<br>37.344,92 EUR (EU GREEN) | Decembrie 2025 | 100% |
| 6.9. Organizarea de săptămâni internaționale (Staff week) în cadrul Alianței EU GREEN                                      | Evenimente                       | nr. | 1  | 6.000 Euro  | Fonduri Erasmus              | Pr. ISS DRI | Decembrie 2025 | 1   | 42.312,52 Lei                                                                         | Iunie 2025     | 100% |
| 6.10. Organizarea „Conferințelor Universității” cu participarea unor personalități academice din țară și din străinătate   | Evenimente                       | nr. | 6  | 20.000 Lei  | Proiecte și Venituri proprii | Pr. ISS DRI | Decembrie 2025 | 8   | 22.000 Lei                                                                            | Decembrie 2025 | 100% |
| 6.11. Organizarea de evenimente științifice în parteneriat cu universități de prestigiu din străinătate                    | Evenimente                       | nr. | 2  | 50.000 Lei  | Proiecte și                  | Pr. ISS DRI | Decembrie 2025 | 2   | 32.000 Lei                                                                            | Decembrie 2025 | 100% |

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT  
DIN DATA DE  
**26.FEB. 2026**  
Președinte:  
Conf. Univ. Dr. Vasile Aurel CAUS



RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025

|                                                                                                                                                                                    |                                                                         |                      |                       |                                                                                                                                                | Venituri proprii             |                                      |                           |                                  |                     |                        |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------|------------------------|------|
| 6.12. Acordarea de burse studenților cu situație materială precară, orfanilor, urmașilor eroilor Revoluției și cu rezultate bune la învățătură.                                    | Burse acordate                                                          | nr. beneficiari      | Conform solicitărilor | Conform HCA/ Senat                                                                                                                             | Finanțare complemen-tară MEC | Pr. ISS CAB                          | Început/ sfârșit Semestre | 3.933                            | 32.342.548 Lei      | Decembrie 2025         | 100% |
| 6.13. Acordare de burse pentru internship universitar                                                                                                                              | Burse acordate                                                          | nr. de beneficiari   | 8                     | 4000                                                                                                                                           | Venituri proprii             | Pr. ISS CAB                          | Semestrial                | 7                                | 35.000 Lei          | semestrial             | 100% |
| 6.14. Recompensarea studenților cu rezultate deosebite prin acordarea de bilete de tabără în perioada vacanțelor, în limita alocărilor MEN                                         | Bilete acordate                                                         | nr. beneficiari      | Minim 50              | Conform alocării ME                                                                                                                            | Fonduri specifice            | Pr. ISS CAB                          | Semestrul II              | 93                               | Conform alocării ME | Semestrul II 2024-2025 | 100% |
| 6.15. Activități extracurriculare studențești                                                                                                                                      | Activități specifice                                                    | nr.                  | Minim 15              | Conform alocării ME                                                                                                                            | Buget ME                     | Pr. ISS Asociații Studențești Decani | Permanent                 | 25                               | 139.013,15 Lei      | 15 Decembrie 2025      | 100% |
| 6.16. Menținerea calității de membru în federațiile naționale și internaționale a asociațiilor studențești ale UO                                                                  | Asociații studențești UO membre în federații naționale / internaționale | nr. asociații membre | Minim 5               | -                                                                                                                                              | -                            | Pr. ISS Pd. SSU                      | Permanent                 | 15                               | -                   | Permanent              | 100% |
| 6.17. Cazarea studenților universității, (care solicită acest serviciu), în cămine studențești sau în alte locuri de cazare destinate universității                                | Ponderea cererilor onorate                                              | [%]                  | Minim 60              | -                                                                                                                                              | -                            | Pr. ISS CCZ                          | Permanent                 | 87%                              | -                   | Permanent              | 100% |
| 6.18. Dezvoltarea și promovarea în rândul studenților a activităților culturale, artistice și sportive organizate de facultățile de profil din universitate și în Alianța EU GREEN | Activități specifice                                                    | nr. activități       | Minim 5               | -                                                                                                                                              | -                            | Pr. ISS Decani facultăți de profil   | Permanent                 | 28                               | -                   | Permanent              | 100% |
| 6.19. Efectuarea de controale la „Cantina Studențească” de către persoanele desemnate, împreună cu reprezentanții studenților                                                      | Acțiuni de control                                                      | nr. acțiuni          | Minim 10              | <div> <div>APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT DIN DATA DE</div> <div>26 FEB. 2026</div> <div>Președinte: Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CAUS</div> </div> |                              | Pr. ISS CANS                         | Permanent                 | 10                               | -                   | Permanent              | 100% |
| 6.20. Organizarea de Târguri de Locuri de Muncă (TLM) pentru viitorii absolvenți                                                                                                   | TLM organizate                                                          | nr. TLM              | Minim 1               |                                                                                                                                                |                              | Pr. ISS CCSC CCPPP                   | Decembrie 2025            | 1 eveniment -Zilele Carierei TLM | -                   | Mai 2025               | 100% |



|                                                                                                                                      |                                                                                                       |                          |                        |                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                               |                     |       |                                                                     |                |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|---------------------|-------|---------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| 6.21. Organizarea de evenimente pentru viitorii absolvenți care să faciliteze inserția pe piața muncii                               | Conferințe/ Cursuri/ Ateliere de consiliere, orientare în carieră, dezvoltare personală, training-uri | nr. evenimente           | Minim 5                | -                                                                                                                                                                                                                                            | -                            | Pr. ISS CCSC CCPPP            | Decembrie 2025      | 25    | -                                                                   | Decembrie 2025 | 100% |
| 6.22. Sprijinirea și promovarea activităților organizate de asociațiile studențești din universitate și din cadrul Alianței EU GREEN | Activități organizate                                                                                 | nr. acțiuni              | Minim 10               | -                                                                                                                                                                                                                                            | -                            | Pr. ISS Asociații studențești | Permanent           | 147   | -                                                                   | Decembrie 2025 | 100% |
| 6.23. Acordare de credite transferabile pentru activitățile de voluntariat                                                           | Studenți                                                                                              | nr. studenți             | Conform solicitărilor  | -                                                                                                                                                                                                                                            | -                            | Pr. ISS Decani                | Sfârșit de semestre | -     | -                                                                   | -              | -    |
| 6.24. Evaluarea gradului de satisfacție a studenților referitor la serviciile universității                                          | Rezultatele interpretării chestionarelor                                                              | nr. studenți respondenți | Eșantion reprezentativ | -                                                                                                                                                                                                                                            | -                            | Pr. ISS D. DAC CCSC           | Anual               | 418   | -                                                                   | Decembrie 2025 | 100% |
| 6.25. Monitorizarea traseului profesional al absolvenților (introducere și prelucrare de date)                                       | Creșterea procentului de absolvenți care au completat datele în baza de date a UO                     | nr. de absolvenți        | Procent semnificativ   | <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px; text-align: center;"> <b>APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT<br/>DIN DATA DE</b><br/> <b>26 FEB. 2026</b><br/>           Președinte:<br/>           Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ         </div> |                              |                               | Pr. ISS CCSC D. DAC | Anual | Grafice cu prelucrări statistice relevante pentru fiecare facultate | Decembrie 2025 | 100% |
| 6.26. Sesiuni de promovare a UO pentru studenții străini                                                                             | Activități specifice                                                                                  | nr.                      | 3                      | -                                                                                                                                                                                                                                            | Proiecte și Venituri proprii | Pr. ISS Pr. MC BA 365         | Permanent           | 3     | -                                                                   | Decembrie 2025 | 100% |
| 6.27. Săptămâna bobocilor, 2025 – Ediția IV                                                                                          | Activități specifice                                                                                  | nr.                      | 1                      | 60 mii Lei                                                                                                                                                                                                                                   | Proiecte și Venituri proprii | Pr. ISS Asociații studențești | Octombrie 2025      | 1     | 60.000                                                              |                | 100% |
| 6.28. Organizarea de evenimente și activități menite să ofere oportunități de învățare,                                              | Activități specifice                                                                                  | nr.                      | 3                      | 50 mii Euro                                                                                                                                                                                                                                  | Proiecte și                  | Pr. ISS Pr. MC                | Permanent           | 3     | -                                                                   | Decembrie 2025 | 100% |



**RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |                                  |   |                     |                               |                   |                                             |   |                    |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------|---|---------------------|-------------------------------|-------------------|---------------------------------------------|---|--------------------|------|
| networking și explorare culturală în cadrul Universității din Oradea și a Alianței EU GREEN                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |                                  |   | Venituri proprii    | BA 365                        |                   |                                             |   |                    |      |
| 6.29. Organizarea de evenimente culturale științifice în cadrul Bibliotecii Universității din Oradea și în cadrul Alianței EU GREEN                                                                                                                                                                                                                   | Conferințe /<br>Prezentări de carte/<br>Expoziții                                                                                                                                                                                                                          | nr.                    | 10                               | - | -                   | Pr. ISS<br>Dir.<br>Bibliotecă | Permanent         | 4<br>conferințe<br>/<br>17<br>expoziții     | - | Decembrie<br>2025  | 100% |
| 6.30. Pregătirea dosarului pentru evaluarea domeniilor din cadrul Editurii Universității din Oradea                                                                                                                                                                                                                                                   | Evaluare                                                                                                                                                                                                                                                                   | nr                     | 1                                | - | -                   | Pr. ISS<br>Editura UO         | Decembrie<br>2025 | Lipsă<br>competiție<br>la nivel<br>național | - | -                  | -    |
| 6.31. Sprijin acordat anumitor categorii de studenți (conform criteriilor stabilite de Senat) în vederea frecventării cursurilor organizate de universitate prin scutiri/reduceri/re-eșalonări ale taxelor de școlarizare și alte forme de sprijin financiar pentru studenți, din sursele proprii ale Universității, altele decât alocațiile bugetare | Scutiri/<br>reduceri/<br>re-eșalonări taxe și<br>alte forme de sprijin<br>financiar                                                                                                                                                                                        | Nr.<br>benefici<br>ari | Confor<br>m<br>solicități<br>lor | - | Venituri<br>proprii | Rector/<br>Pr. MEA<br>CRSTS   | Permanent         | 876                                         | - | Decembrie<br>2025  | 100% |
| 6.32. Elaborare, avizare în C.A și aprobare în S.U. a Planului strategic de dezvoltare antreprenorială a Universității din Oradea                                                                                                                                                                                                                     | Plan strategic<br>aprobat de S.U. -<br>inclus în Planul<br>strategic de<br>dezvoltare<br>instituțională a<br>Universității din<br>Oradea pentru<br>perioada 2025 –<br>2030, Obiectiv<br>strategic 6.<br>Dezvoltarea<br>competențelor<br>transversale și<br>antreprenoriale | 1                      |                                  |   |                     | PrMEA<br>CA                   | Martie 2025       | 1                                           | - | Septembrie<br>2025 | 100% |

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT  
DIN DATA DE  
**26. FEB. 2026**  
Președinte:  
Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ



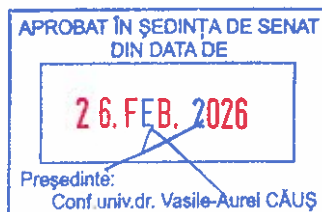
RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025

|                                                                                                                                                                                        |                                                                                     |      |         |   |                              |             |                |   |   |                |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---|------------------------------|-------------|----------------|---|---|----------------|------|
| 6.33. Organizare de activități pentru dobândirea abilităților extracuriculare în antreprenariat în cadrul SAS (Societatea Antreprenorială Studențească) și în cadrul Alianței EU GREEN | Activități pentru studenți                                                          |      |         |   |                              |             |                |   |   |                |      |
|                                                                                                                                                                                        | Activitatea 1 - Concurs Național de Idei și Planuri de Afaceri "AntreprenorIng 7.0" |      |         |   |                              |             |                |   |   |                |      |
|                                                                                                                                                                                        | Activitatea 2 - Conferința "Nu renunțați la visele voastre!" (VSFA)                 |      |         |   |                              |             |                |   |   |                |      |
|                                                                                                                                                                                        | Activitatea 3 - Workshop "Antreprenoriat Sustenabil"                                |      |         |   |                              |             |                |   |   |                |      |
|                                                                                                                                                                                        | Activitatea 4 - Atelier Interactiv "Dreian Concept"                                 |      |         |   |                              |             |                |   |   |                |      |
|                                                                                                                                                                                        | Activitatea 5 - Vizită la Stația de Epurare CAO Oradea                              |      |         |   |                              |             |                |   |   |                |      |
|                                                                                                                                                                                        | Activitatea 6 - EU GREEN Inspiration Day 2025                                       |      |         |   |                              |             |                |   |   |                |      |
|                                                                                                                                                                                        | Activitatea 7 - EU GREEN Innovation Days 2025                                       |      |         |   |                              |             |                |   |   |                |      |
|                                                                                                                                                                                        | Activitatea 8 - EU GREEN Business Plan Showcase & Competition                       |      |         |   |                              |             |                |   |   |                |      |
|                                                                                                                                                                                        | Activitatea 9 - EU GREEN Entrepreneurial Journey 2025/BIP                           |      |         |   |                              |             |                |   |   |                |      |
|                                                                                                                                                                                        |                                                                                     | Buc. | Minim 2 | - | Proiecte și venituri proprii | Pr. MEA SAS | Decembrie 2025 | 9 | - | Decembrie 2025 | 100% |

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT  
DIN DATA DE

26.FEB.2026

Președinte:  
Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ





**RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**

|                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                  |                              |           |           |                                   |                                                                 |                |                            |           |                |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|-----------|----------------|------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | Entrepreneurship and Innovation for Sustainability               |                              |           |           |                                   |                                                                 |                |                            |           |                |            |
| 6.34. Crearea și menținerea legăturii permanente cu mediul economic și dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu organizațiile publice/private inclusiv în cadrul Alianței EU GREEN pentru sprijinirea integrării absolvenților pe piața muncii și alte activități specifice | Acorduri de colaborare/ practică                                 | Nr.de acorduri/ parteneriate | Minim 10  | -         | -                                 | Pr. MEA CCPPP                                                   | Permanent      | 10                         | -         | Decembrie 2025 | 100%       |
| <b>7. Imagine și Comunicare</b>                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                  |                              |           |           |                                   |                                                                 |                |                            |           |                |            |
| <b>0.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>1.</b>                                                        | <b>2.</b>                    | <b>3.</b> | <b>4.</b> | <b>5.</b>                         | <b>6.</b>                                                       | <b>7.</b>      | <b>8.</b>                  | <b>9.</b> | <b>10.</b>     | <b>11.</b> |
| 7.1. Acțiuni de integrare a studenților străini în mediu academic                                                                                                                                                                                                           | Activități cu studenții Erasmus/ Activități cu studenții străini | nr.                          | 2<br>2    | 2000 Euro | Fonduri Erasmus/ Venituri proprii | Pr. ISS<br>Pr. MC<br>BA 365                                     | Decembrie 2025 | 2                          | -         | Decembrie 2025 | 100%       |
| 7.2. Study in Romania - actualizarea permanentă a informațiilor pentru toate programele de studii de la UO pe platforma Study in Romania                                                                                                                                    | Actualizarea platformei                                          | Toate programele de studii   | -         | -         | -                                 | Pr. MC<br>BA 365<br>DRI                                         | Permanent      | Toate programele de studii | -         | Decembrie 2025 | 100%       |
| 7.3. Promovarea activităților și diseminarea informațiilor privind Universitatea din Oradea în mass – media locală și națională                                                                                                                                             | Comunicate și/sau conferințe de presă                            | nr.                          | 20        |           |                                   | Rector<br>Compartiment Comunicare                               | Anual          | 245                        |           | Decembrie 2025 | 100%       |
| 7.4. Publicarea pe site-ul Media UO și a altor platforme de comunicare a tuturor evenimentelor desfășurate în cadrul UO și a informațiilor de interes pentru comunitatea academică                                                                                          | Articole publicate                                               | nr.                          | minim 150 |           |                                   | Rector<br>Compartiment Comunicare                               | Permanent      | 920                        |           | Decembrie 2025 | 100%       |
| 7.5. Acțiuni de informare și promovare a activităților Universității din Oradea în cadrul Alianței EU GREEN și a altor parteneriate internaționale                                                                                                                          | Întâlniri, Conferințe de presă,                                  | nr.                          | 5         | -         | Proiecte și Venituri proprii      | Rector<br>Coordonator local EU GREEN<br>Compartiment Comunicare | Anual          | 37                         |           | Decembrie 2025 | 100%       |
| 7.6. Actualizare site central UO                                                                                                                                                                                                                                            | Site                                                             | nr.                          | 1         | -         | Venituri proiecte                 | SMIIT                                                           | Decembrie 2025 | 1                          |           | Decembrie 2025 | 100%       |

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT  
DIN DATA DE

26.FEB. 2026

Președinte:  
Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CAUȘ



**RAPORTUL LA PROGRAMUL DE POLITICI, STRATEGII ȘI ACȚIUNI PRIVIND CALITATEA PENTRU ANUL 2025**

|                                                                                                                         |                           |     |              |   |   |                                      |           |      |   |                   |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----|--------------|---|---|--------------------------------------|-----------|------|---|-------------------|------|
|                                                                                                                         |                           |     |              |   |   | Compartiment<br>Comunicare           |           |      |   |                   |      |
| 7.7. Asigurarea accesului la informații de interes public, standardizarea și transparența datelor afișate pe site-ul UO | Actualizare site UO       | -   | -            | - | - | Rector<br>Compartiment<br>Comunicare | Permanent | -    | - | Permanent         | 100% |
| 7.8. Elaborare și editare materiale media/vizuale                                                                       | Materiale de vizibilitate | nr. | minim<br>150 | - | - | Compartiment<br>Comunicare           | Permanent | 2887 |   | Decembrie<br>2025 | 100% |

**Lista abrevierilor**

- **CA:** Consiliul de Administrație;
- **SUO:** Senatul Universității din Oradea;
- **Pr. MA:** Prorector responsabil cu Managementul Academic;
- **Pr. MC:** Prorector responsabil cu Managementul Cercetării;
- **Pr. MEA:** Prorector responsabil cu Managementul economic - antreprenariat;
- **Pr. ISS:** Prorector responsabil cu Internaționalizare și servicii studențești;
- **Pr. MCA:** Prorector responsabil cu Managementul calitate și administrativ;
- **D. CSUD:** Directorul Consiliului pentru Studiile Universitare de Doctorat;
- **MEC:** Ministerul Educației și Cercetării
- **C-SCIM:** Sistemul de Control Intern Managerial;
- **D. DAC:** Director Departamentul pentru Asigurarea Calității;
- **OEx** – Centrul de Excelență în Managementul universitar al calității;
- **D. DE:** Director Direcție Economică;
- **DGA:** Directorul General Administrativ;
- **DRI:** Departament Relații Internaționale;
- **D. CECDRU:** Directorul Centrului de Educație Continuă și Dezvoltare a Resurselor Umane;
- **D. CC:** Directorul Centrului de Cercetare;
- **SMIT:** Serviciul Management IT;
- **CAP** – Compartimentul de Audit Public Intern;
- **HCA:** Hotărâri ale CA;
- **D. CTT:** Director Centru de Transfer Tehnologic;

- **Pd. SSU:** Președintele Studenților Senatori;
- **BVC:** Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- **PO:** Plan Operațional;
- **PV:** Proces Verbal;
- **CCSC:** Centrul de Consiliere și Servicii privind Cariera;
- **Cons. Acad.:** Consiliul Academic;
- **CI.SUO:** Comisia de Învățământ a Senatului Universității din Oradea
- **SPCDI:** Serviciul Proiecte de Cercetare, Dezvoltare, Inovare;
- **CCPPP:** Consiliu Consultativ pentru Parteneriatul Public Privat;
- **BA 365:** Birou Admitere 365;
- **TLM:** Târgul locurilor de muncă
- **SRU:** Serviciul Resurse umane
- **SAS:** Societatea antreprenorială studențească
- **CNCG-CTT:** Centru Național de Cercetări Geotermale - Centru de Transfer Tehnologic
- **CRSTS:** Comisia de reduceri și scutiri de taxe de școlarizare
- **CCZ:** Comisia centrală de cazare
- **C-CDI:** Consiliul de Cercetare-Dezvoltare-Inovare
- **CAB:** Comisie de atribuire burse
- **CANS:** Comisia de analiză a nevoilor studențești

APROBAT ÎN ȘEDINȚA DE SENAT  
DIN DATA DE

**26.FEB. 2026**

Președinte:  
Conf.univ.dr. Vasile-Aurel CĂUȘ